



2016

Отчёт о деятельности  
Благотворительного фонда  
Елены и Геннадия Тимченко

---

ФОНД  
ТИМЧЕНКО

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД  
ЕЛЕНА И ГЕННАДИЯ  
ТИМЧЕНКО

---

**ФОНД  
ТИМЧЕНКО**

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД  
ЕЛЕНА И ГЕННАДИЯ  
ТИМЧЕНКО

СТАРШЕЕ  
ПОКОЛЕНИЕ/  
СПОРТ/  
КУЛЬТУРА/  
СЕМЬЯ  
И ДЕТИ ЛЕТ

1

2

3

4

5

ФОНД  
ТИМЧЕНКО

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД  
ЕЛЕНА И ГЕННАДИЯ  
ТИМЧЕНКО

# Содержание

<b>Обращение Елены и Геннадия Тимченко</b>	<b>6</b>
<b>Обращение Ксении Франк</b>	<b>8</b>
<b>Обращение Марии Морозовой</b>	<b>9</b>
<b>Об отчёте</b>	<b>10</b>
<b>Миссия, ценности, стратегия фонда</b>	<b>11</b>
Миссия	11
Ценности и принципы программной деятельности	12
Стратегический подход	14
Экономические показатели	15
<b>Ключевые результаты деятельности в 2016 году</b>	<b>16</b>
Ключевые количественные показатели деятельности	16
Фонд в публичном пространстве	18
<b>Планы на 2017 год</b>	<b>19</b>
<b>Программа «Старшее поколение»</b>	<b>21</b>
Направление «Общество для всех возрастов»	26
IV Национальная конференция «Общество для всех возрастов»	27
Направление «Экспертная инфраструктура»	32
Дистанционный мониторинг здоровья	32
Развитие гериатрии	34
Направление «Региональные модели»	36
Конкурс малых грантов «Активное поколение»	36
Горячая линия для пожилых людей	39
<b>Программа «Спорт»</b>	<b>41</b>
Направление «Региональные модели»	46
«Добрый лёд»	46
Литературный конкурс «Скажи своё слово о хоккее»	51
Направление «Экспертная инфраструктура»	52
Обучение тренеров детских спортивных коллективов	52
Направление «Региональные модели»	54
«Шахматы в школах»	54
Турнир школьных команд «Белая ладья»	56
«Матч Дружбы»	57
Направление «Общество»	58
«Шахматы в музеях»	58
Новые направления деятельности Программы «Спорт»	60
Сотрудничество с программой «Олимпийские легенды – детям и молодёжи России»	61
<b>Программа «Культура»</b>	<b>63</b>
Направление «Развитие культуры в малых городах и сельской местности»	68
Конкурс проектов по поддержке культуры в малых городах и сельской местности	
«Культурная мозаика малых городов и сёл»	69
Формирование экспертной инфраструктуры	74
Направление «Поддержка культурных инициатив»	76
Региональные театры на «Золотой Маске»	76
Абитуриенты из регионов в Академии Н. С. Михалкова	77
Виртуальные филиалы Русского музея в Дмитровграде и Устюжне	77

Фестиваль «Площадь искусств»	77
70-летие факультета и кафедры ракетостроения в Петербургском ВОЕНМЕХе	77
Направление «Культурный мост»	78
«Шёлковый путь» и российское кино	78
Россия на Каннском фестивале	78
Направление «Сохранение и развитие культурного наследия»	79
Передача картин в регионы	79
Восстановление Валаамского Спасо-Преображенского ставропигиального мужского монастыря	79
Реставрация Евангелия	79

<b>Программа «Семья и дети»</b>	<b>81</b>
Направление «Общество»	86
Проект «Продвижение темы семейного устройства и профилактики сиротства»	87
Всероссийский конкурс медиапроектов для социально ответственных средств массовой информации и творческих студий по теме профилактики социального сиротства «Конёк»	90
Проект «Поддержка тематических исследований, рабочих групп, мероприятий по обмену опытом, связанных с решением проблемы сиротства в России»	91
Проект «Внедрение механизма мониторинга и оценки в сфере защиты детства»	92
Направление «Экспертная инфраструктура»	94
Всероссийский конкурс «Семейный фарватер»	94
Проект «Библиотека программы»	95
Проект «Консолидация сообщества профессиональных замещающих родителей и специалистов сферы защиты детства»	97
Направление «Региональные проекты»	98
Всероссийский конкурс «Курс на семью»	98
Проект «Развитие модели «городков»	99

<b>Система управления</b>	<b>104</b>
Органы управления	104
Варианты взаимодействия с Фондом	106
Программная деятельность	107
Мониторинг и оценка деятельности	108
Управление рисками	108
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	108
Работа с обращениями граждан	109
Работа с партнёрами и контрагентами	109
Команда	110
«Зелёный офис» и развитие экологического мышления	111

<b>Информация об Отчёте в соответствии с Руководством GRI</b>	<b>112</b>
---	------------

<b>Приложение 1. Отчёт по заданию в отношении выбранных показателей отчёта о деятельности Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко за год, заканчивающийся 31 декабря 2016 года</b>	<b>114</b>
---	------------

<b>Приложение 2. Использование общих стандартных элементов отчётности и специфических стандартных элементов отчётности GRI в отчёте</b>	<b>118</b>
---	------------

<b>Приложение 3. Дипломы и благодарности</b>	<b>124</b>
--	------------

100% ФОТОГРАФИЙ, ИСПОЛЬЗОВАННЫХ В ОТЧЁТЕ, ВЗЯТЫ ИЗ ФОТОБАНКА ФОНДА И ОТРАЖАЮТ ЕГО РЕАЛЬНУЮ ЖИЗНЬ



## Обращение Елены и Геннадия Тимченко

Занимаясь благотворительностью уже более 25 лет, мы всегда стремились помочь конкретным людям и улучшить качество их жизни. Особенно хотелось поддержать жителей глубинки, где социальных проблем гораздо больше.

Шесть лет назад был создан наш семейный фонд, который сегодня управляет масштабными благотворительными программами. Но в фокусе по-прежнему остаются люди, которым мы помогаем и на активность которых опираемся. Особое внимание мы уделяем поддержке старшего поколения и детского спорта, профилактике социального сиротства, развитию малых территорий средствами культуры.

Основным инструментом всех четырёх стратегических программ Фонда являются конкурсы. Конкурсный механизм позволяет находить наиболее энергичных и заинтересованных людей, предлагающих востребованные на местном уровне проекты. Победа в конкурсах, как правило, привлекает к ним внимание и дополнительные ресурсы, повышая эффективность усилий Фонда. Наши основные всероссийские конкурсы: «Активное поколение», «Добрый лёд», «Семейный фарватер», «Культурная мозаика малых городов и сёл». Их результаты высоко оценены и непосредственными участниками, и обществом. Появилась возможность тиражировать накопленный опыт, и число благополучателей постепенно растёт.

Одним из главных критериев успешности работы Фонда является устойчивость её результатов. Мы верим в будущее проектов, направленных на развитие детского спорта («Шахматы в школах», «Добрый лёд» и др.), поддержку специалистов в социальной сфере (обучение специалистов по защите интересов детей, гериатров, соцработников и др.). Особые надежды возлагаем на развитие в 2017 году партнёрской сети победителей

Всероссийского конкурса «Культурная мозаика малых городов и сёл».

Фонд никогда не заменяет государство, но готов дополнять его своими ресурсами и опытом. Сегодня мы видим такой запрос к некоммерческому сектору, особенно в инновационных направлениях социальной сферы. Наш ответ на этот запрос – поддержка пилотных проектов в регионах, способных повысить эффективность и доступность помощи. Одним из таких проектов является внедрение модели дистанционного мониторинга здоровья в сельской местности в систему здравоохранения и соцзащиты Республики Карелии.

Мы по-прежнему считаем чрезвычайно важной работу с экспертным сообществом. Это позволяет точнее анализировать наиболее актуальные проблемы, создавать эффективные проекты и оценивать результаты работы Фонда.

Значимость образовательной составляющей для всех программ Фонда остаётся высокой. В 2016 году мы увеличили количество обучающих программ для наших благополучателей, привлекая к этому лучших специалистов. Фонд также продолжил выпуск востребованных методических пособий.

Мы высоко оцениваем профессионализм команды Фонда, которая даже самые сложные замыслы превращает в успешные проекты. Сотрудники Фонда – очень неравнодушные люди. Наверное, поэтому они стремятся поддержать как можно больше интересных проектов по нашим темам и готовы прилагать для этого все усилия. Нас радует, что работа в Фонде не приводит их к выгоранию, и команда сохраняет высокую мотивацию и искреннюю заинтересованность в результатах. Но мы не хотим перенапрягать её силы, поэтому должны сосредоточиться на решении наиболее приоритетных стратегических задач.

Мы рады, что в жизни Фонда принимают участие младшие члены семьи. Это отражает нашу с ними общность во взглядах и сохраняет преемственность в развитии семейной благотворительности. Принимая эту эстафету, дети привносят новые подходы к управлению Фондом, повышая эффективность его работы.

В этой работе мы по-прежнему будем стремиться к развитию нашей страны через поддержку людей, готовых менять к лучшему мир вокруг себя. Спасибо всем, кто верит в наши возможности и помогает их осуществлять.

**ЕЛЕНА И ГЕННАДИЙ ТИМЧЕНКО,**

учредители Фонда



### Обращение Ксении Франк

Фонд Тимченко работает шесть лет, последовательно реализуя свою ранее утверждённую стратегию до 2020 года. В 2016 году, в частности, произошло территориальное расширение конкурсов «Добрый лёд» и «Активное поколение» – теперь они реализуются в двадцати четырёх новых регионах. В рамках Всероссийского конкурса «Культурная мозаика малых городов и сёл» появились потенциальные местные центры социокультурного развития. Мы надеемся, что они смогут обеспечить устойчивость этого проекта, изменив стратегию поведения местных сообществ российской глубинки от выживания к развитию.

Фонд всегда анализирует свою деятельность, чтобы быть успешней и эффективней. В первую очередь, нам важно услышать тех людей, ради которых мы работаем. Например, в 2016 году в программу «Семья и дети» было включено новое направление – оценка проектов, направленных на защиту детей, с участием самих детей. Для России это первый опыт такого подхода. Возможность узнать мнение ребёнка не только помогает нам

улучшить свои программы, но и вдохновляет на дальнейшую работу ради благополучия этого ребёнка.

За шесть лет масштаб деятельности Фонда Тимченко очень вырос. В первую очередь, это отражает запрос общества на решение существующих социальных проблем и рост доверия к некоммерческому сектору.

Многообразие программ и проектов Фонда делает непростой выработку общих критериев эффективности его работы. Тем не менее нам важно как можно точнее понимать, каких изменений мы достигаем. Поэтому одна из основных ближайших задач, которая стоит перед командой, – формирование оптимального для Фонда доказательного подхода к определению качественных результатов. Подводя итоги прошедшего года, хочется подчеркнуть профессионализм и ответственность всех сотрудников, которые ежедневно с полной самоотдачей ведут очень большую работу.

Наблюдательный совет Фонда ценит вклад каждого из них и стремится во всём поддерживать созидательные усилия команды.

**КСЕНИЯ ФРАНК,**

председатель наблюдательного  
совета Фонда



### Обращение Марии Морозовой

В 2016 году команда Фонда Тимченко продолжила реализацию своих приоритетных задач. Учредители Фонда заложили в его стратегию важный баланс между помощью конкретным людям «здесь и сейчас» и поддержкой системных устойчивых изменений. Этот баланс сохраняется во всех наших программах. В 2016 году благополучателями Фонда стали 755 человек и 400 организаций из самых разных регионов России. При этом мы активно поддерживали такие важные элементы социальной сферы, как гериатрия, профилактика сиротства, развитие детского спорта. А благодаря сотрудничеству с региональными операторами вокруг проектов Фонда начала создаваться сетевая инфраструктура инициативных людей и организаций.

Была усилена работа с малыми территориями. Успешно развивался конкурс «Культурная мозаика малых городов и сёл». В рамках программы «Старшее поколение» было поддержано более 200 инициатив пожилых людей в сельской местности, развивался пилотный проект по дистанционному мониторингу заболеваний у жителей нескольких деревень в Карелии.

Наши хоккейные и шахматные программы уже второй год фокусируются на работе в регионах. По итогам конкурсов программы «Семья и дети» были поддержаны организации из отдалённых территорий.

Эффективность нашей работы определяется качеством поддержанных Фондом проектов и организаций. Мы убеждены, что их выбор становится более объективным и успешным, когда используется конкурсный механизм. В 2016 году существующие ранее конкурсы вышли на общероссийский уровень. Впервые на конкурсной основе было выбрано место проведения суперфинала России по шахматам в рамках проекта «Шахматы в музеях». Были разработаны планы по запуску конкурса проектов развития детско-юношеского следж-хоккея. Победителям всех конкурсов Фонда предлагаются также обучение и консультирование.

Для Фонда важна устойчивость поддержанных проектов. Мы ожидаем от их лидеров активной работы с местным сообществом, привлечения дополнительных ресурсов и новых партнёров. Примером такого успешного развития стала работа региональных операторов конкурса «Активное поколение». В 2016 году, помимо грантового бюджета Фонда, региональные операторы конкурса смогли привлечь более 22 млн руб. и более 20 партнёров на поддержку и развитие инициатив пожилых людей в глубинке.

Увеличение масштаба деятельности Фонда и усложнение задач требуют от его команды более точного и качественного планирования. В 2016 году продолжилась работа по созданию стратегической дорожной карты Фонда, которая отразит логическую связь между долгосрочными целями, этапами и методами их достижения, а также включит в себя систему мониторинга и внутренней оценки эффективности. Это сложная задача, которая реализуется не так быстро, как мы задумывали. Надеемся, что она будет завершена в 2017 году.

**МАРИЯ МОРОЗОВА,**

генеральный директор  
Фонда

## Об отчёте

**Годовой отчёт для Фонда Тимченко — это возможность рассказать обществу о своей работе: о результатах, достижениях и перспективах реализации программ, о развитии и дальнейших устремлениях команды и партнёров Фонда. Нам важно, чтобы отчёт соответствовал лучшим международным стандартам, был достоверным, содержательным и убедительным.**

Именно поэтому ежегодные общественные слушания проекта годового отчёта Фонда посвящены обсуждению заинтересованными сторонами, в первую очередь, результатов деятельности Фонда, его эффективности.

Мы уделяем большое внимание оценке стратегических проектов и программ. Конечно, далеко не все результаты поддаются количественному измерению по итогам работы за год. Ещё сложнее соотнести достигнутые результаты и произошедшие изменения исключительно с усилиями Фонда. Поскольку работа Фонда во многом строится как поддержка проектов и начинаний наших благополучателей и партнёров, в годовом отчёте звучит и их прямая речь.

Годовые отчёты Фонда Тимченко проходят независимое заверение. Это важно для внешней аудитории, которая получает более объективный источник информации. Это важно и для команды Фонда, так как требует тщательной подготовки данных в течение всего года.

Годовой отчёт помогает проанализировать социальную значимость и востребованность работы Фонда. Вероятно, пока нам не всё удаётся, но мы постоянно стремимся совершенствовать диалог с обществом, и обратная связь при этом для нас очень ценна.

## Миссия Фонда

**Создание и осуществление социально значимых программ, направленных на интеллектуальное, духовное и физическое развитие людей всех поколений. Мы готовы рисковать и пробовать новые подходы к решению важных для общества задач вместе с нашими единомышленниками и партнёрами. Мы работаем ради настоящего и будущего страны, рассчитывая на долгосрочные результаты своей деятельности.**

# Ценности и принципы программной деятельности

## Ценности и принципы

## Как мы их применяем на практике

### Честность и ответственность

#### Мы осознаём личную ответственность за деятельность Фонда

Внедрена система планирования, постановки целей, анализа и оценки результатов, включая оценку сотрудников и программ.

Командный подход важен для нас. Создан и работает страткомитет Фонда, где значим вклад каждого участника.

Фонд придерживается профессиональных и этических принципов, которые являются неотъемлемой частью системы оценки его сотрудников.

### Открытость

#### Мы ведём прозрачную деятельность и готовы к партнёрству

Ежегодно Фонд проходит процедуру независимого финансового аудита.

Ежегодно публикуются годовые отчёты Фонда по международным стандартам, часть показателей подтверждается международной компанией EY.

Проекты годовых отчётов ежегодно проходят публичные слушания.

Фонд освещает все свои значимые события в публичном пространстве.

Организовано получение обратной связи от благополучателей, они участвуют в обсуждении стратегических планов всех программ Фонда.

Большинство проектов Фонда реализуется в партнёрстве.

### Стратегический подход

#### Мы работаем на долгосрочную перспективу

В основе определения долгосрочных задач Фонда – стратегический подход и теория изменений.

Проводятся исследования проблем и контекста, влияющих на программную деятельность Фонда.

## Ценности и принципы

## Как мы их применяем на практике

### Уважение человеческого достоинства

#### Мы убеждены, что неотъемлемо право человека на физическое и психологическое благополучие

Благополучие и достоинство людей всех возрастов, независимо от места проживания и состояния здоровья, лежат в основе всех программ Фонда.

### Этичность

#### Мы привержены семейным ценностям и стремимся укреплять связь между поколениями

Программы Фонда основаны на убеждении, что семья – это естественная и лучшая среда для жизни человека в любом возрасте.

### Опора на знания

#### Мы привлекаем к сотрудничеству экспертов, развиваемся сами и помогаем развиваться нашим благополучателям

Работа с экспертами является важной частью всех программ Фонда – мы опираемся на их мнение, а также поддерживаем их инновационные проекты.

Обучающий и просветительский компоненты для благополучателей предусмотрены во всех программах.

В Фонде регулярно проходят обучающие мероприятия для сотрудников.

### Вера в человеческий потенциал

#### Мы верим, что каждый человек способен к саморазвитию и развитию своего окружения, независимо от возраста и социального статуса

Фонд работает не только для людей, но и с помощью людей, опираясь на их таланты и возможности. Мы делаем ставку на тех, кто готов брать на себя ответственность и делать окружающий мир лучше.

### Смелость

#### Мы открыты новым идеям и не боимся рисковать, реализуя их

Фонд поддерживает пилотные инновационные проекты и готов осознанно разделять риски со своими партнёрами.

Открытые конкурсы помогают выявлять новые идеи и поддерживать новых лидеров в рамках стратегических программ Фонда.



## Стратегические программы

Фонд реализует четыре стратегические программы:

**старшее поколение**  
Создаём общество для всех возрастов

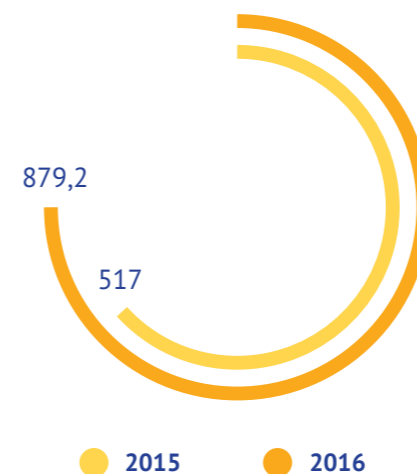
**спорт**  
Делаем спорт доступным для каждого, независимо от возраста, физических данных и места проживания

**культура**  
Создаём условия для реализации человеческого потенциала и повышения качества жизни людей в провинции посредством творчества и доступа к качественной культуре

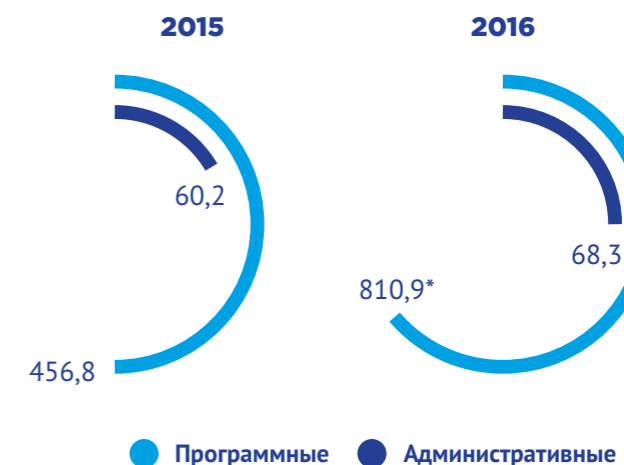
**семья и дети**  
Работаем, чтобы каждый ребёнок мог жить и воспитываться в семье

## Экономические показатели

Общий объём расходов Фонда, млн руб.



Структура расходов Фонда, млн руб.<sup>1</sup>

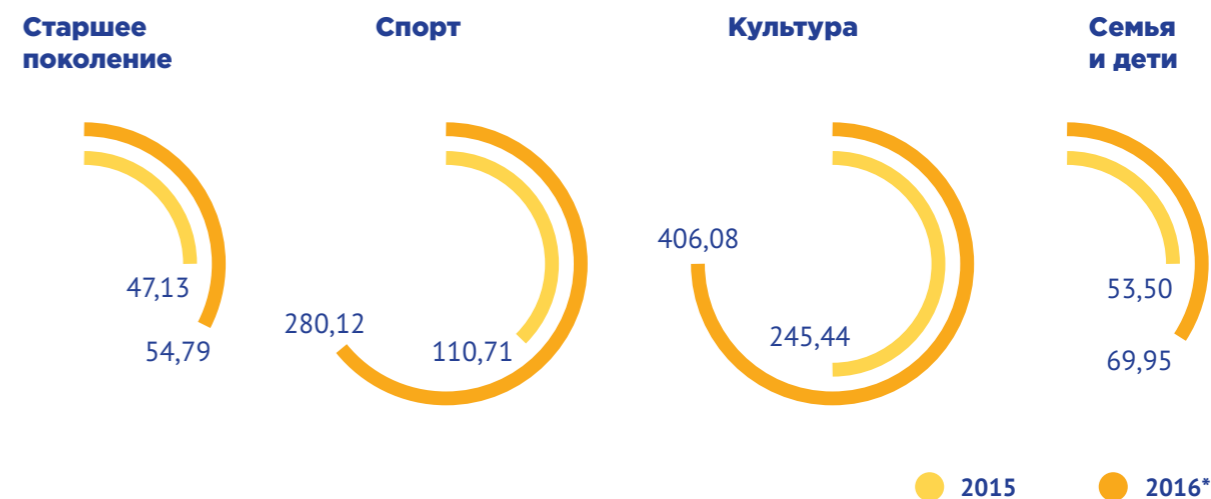


## Стратегический подход

Программная деятельность Фонда осуществляется на трёх уровнях.



Общий объём программных расходов по направлениям деятельности, млн руб.\*



Показатели, отмеченные знаком «\*», подтверждены ЕУ.

<sup>1</sup> Методика расчёта была усовершенствована по сравнению с предыдущим отчётным периодом. Здесь указан общий объём программных расходов Фонда в течение отчётного года, закончившегося 31.12.2016. Соответственно, пересчитаны и сведения за 2015 г., поскольку при расчёте данных за 2016 г. была применена другая методика. При расчёте показателя учитывались только те проекты, которые фактически были реализованы в отчётном периоде и по которым Фондом был получен и одобрен финансовый отчёт.

# Ключевые результаты деятельности в 2016 году

Стратегические программы    Направление «Общество»    Направление «Экспертная инфраструктура»    Направление «Региональные модели»



«Старшее поколение»

## Цели

Формирование в России благоприятной среды для активного долголетия. Изменение общественного мнения относительно старости и пожилых людей.

Повышение доступности медико-социальной помощи для пожилых людей с фокусом на малые города и сёла. Формирование сообщества экспертов и практиков, предлагающих решения в области активного долголетия.

Создание условий для поддержки инициатив людей старшего поколения в новых регионах.

## Результат

- При участии Фонда разработана «Стратегия действий в интересах людей старшего поколения до 2025 г.»
- Конференция «Общество для всех возрастов» стала одним из мероприятий, включённых в дорожную карту по реализации стратегии.
- Реализованы публичные мероприятия, изданы книги и визуальные материалы, позволившие сделать разговор о жизни в старшем возрасте более интересным и содержательным.

- Проект по дистанционному мониторингу хронических заболеваний у пожилых людей в сельской местности получил поддержку Минздрава России, начато его внедрение в Республике Карелии, **1450** человек получили доступ к услуге.
- **82** человека старше 97 лет приняли участие в проекте «Столетний гражданин».
- Реализованы образовательные мероприятия и международные программы обмена опытом для специалистов в области гериатрии и медико-социальных услуг для пожилых людей. Более **500** человек приняли участие в образовательных программах.

- Программа малых грантов «Активное поколение» вышла на национальный уровень и охватила **32** региона. Около **28** тыс. представителей старшего поколения приняли участие в мероприятиях **215** местных проектов. Партнёрами программы привлечены дополнительно более **23** млн руб. на программы для пожилых людей.
- **1388** пожилых людей из **78** регионов, обратившиеся на всероссийский телефон «горячей линии», получили помощь.



«Спорт»

## Цели

Расширение детской и юношеской аудитории, занимающейся хоккеем и шахматами.

Повышение профессионализма тренеров, работающих с детьми и подростками.

Развитие массового детского и юношеского спорта, приобщение к здоровому образу жизни.

## Результат

- Увеличилось число детей, занимающихся хоккеем и шахматами, и количество команд. Реализованы **3** проекта по модернизации и строительству спортивной инфраструктуры.

- Появились новые программы обучения тренеров-общественников в регионах России.
- **163** человека прошли обучение.
- Начал активно использоваться первый в России учебно-методический комплекс «Шахматная школа».

- Восстанавливается система хоккейных соревнований по месту жительства: за год **12 тыс.** человек приняли участие в соревнованиях Кубка «Добрый лёд».
- Растёт популярность игры в шахматы у детей и подростков: в программе «Шахматы в школах» участвовали **15 тыс.** школьников из **7** регионов страны.
- Сформированы **3** новые детско-юношеские команды по следж-хоккею.

Стратегические программы    Направление «Общество»    Направление «Экспертная инфраструктура»    Направление «Региональные модели»



«Культура»

## Цели

Повышение значимости малых городов и сёл в культурной жизни страны. Повышение интереса общества к культурной жизни в провинции.

Развитие и консолидация экспертного сообщества, работающего на социокультурное развитие малых территорий.

Активизация местных сообществ для социокультурного развития своих территорий.

## Результат

- Региональные проекты «Культурной мозаики малых городов и сёл» представлены на **8** общероссийских и международных мероприятиях.
- На общероссийском портале «Банк проектов развития сельских территорий» представлены **28** проектов развития малых территорий социокультурными средствами (проекты-победители «Культурной мозаики»).

- Проведено **9** обучающих семинаров, три групповых и **14** индивидуальных стажировок, **279** человек повысили квалификацию; **29** экспертов приняли участие в экспертных встречах на тему: «Развитие малых территорий».
- **3** театра из малых городов приняли участие в Национальной премии «Золотая Маска» с показом своих спектаклей в московских театрах.

- Из числа победителей конкурса 2015 г. выявлены **20** организаций, на базе которых началось становление центров социокультурного развития территорий.
- Более **130 тыс.** жителей малых городов и сёл участвуют в проектах «Культурной мозаики».

- **16** человек из **14** регионов получили стипендию на обучение Академии Н. С. Михалкова в 2016–2017 г.
- На III Китайском международном кинофестивале «Шёлковый путь» в партнёрстве с Госфильмофондом представлена программа «Лавры российского кинематографа».



«Семья и дети»

## Цели

Создание благоприятной поддерживающей среды.

Повышение доступности и качества экспертной поддержки специалистов сферы защиты детства.

Повышение доступности и качества профессиональной помощи семьям и детям.

## Результат

- **10** тематических проектов СМИ с общей аудиторией более **10 млн.** человек.
- **214** дневников приёмных детей из **43** субъектов Российской Федерации и **709** публикаций в СМИ на эту тему.
- Создан документальный фильм «Музыка как кислород» из цикла «Успешные сироты: на ринге жизни».
- В России внедряется инструмент оценки с участием детей.

- Организации – победители конкурса «Семейный фарватер» становятся центрами позитивных изменений в первичной профилактике социального сиротства и семейном устройстве детей-сирот: **19** ресурсных центров – стажировочных площадок.
- **236** детей удалось сохранить в семьях, более **220** устроены в приёмные семьи, **68** детей вернулись в кровные семьи, около **1170** семей получили поддержку.

- **22** организации получили поддержку на внедрение результативных технологий, в том числе на базе реформируемых детских домов и интернатов.
- Растёт активность родительского сообщества; пилотные технологии<sup>2</sup> отрабатываются в «городках» для приёмных семей.
- В «городках» и квартирах проживают **44** семьи, в которых растут **193** приёмных ребёнка.

<sup>2</sup> Родители стали брать на семейное воспитание подростков, детей с ограниченными возможностями здоровья, братьев и сестёр, т.е. «сложных» для семейного размещения детей. Также стали брать детей, оставшихся без попечения родителей, на временное размещение (например, если родители находятся в местах лишения свободы), чтобы предотвратить попадание детей в детские учреждения.

## Фонд в публичном пространстве

Благотворительный фонд Елены и Геннадия Тимченко стал лауреатом премии Министерства культуры РФ «Меценат года» в номинации «Создание культурной инфраструктуры в регионах Российской Федерации» (во второй раз за историю премии).

### Фонд — участник ведущих экспертных площадок.

Сотрудники Фонда являются членами:





- Общественного совета при Министерстве труда и социальной защиты РФ.
- Секции «Старшее поколение» Совета при Правительстве Российской Федерации по вопросам попечительства в социальной сфере.
- Экспертного совета Агентства стратегических инициатив.
- Совета по развитию социальных инноваций субъектов Российской Федерации при Совете Федерации Федерального Собрания Российской Федерации.
- Координационного совета Межотраслевого профессионального объединения в области оценки проектов и программ в сфере детства.
- Рабочей группы для разработки плана мероприятий по совершенствованию деятельности организаций для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, при Министерстве образования и науки РФ.
- Общественного совета при Уполномоченном при Президенте Российской Федерации по правам ребёнка.

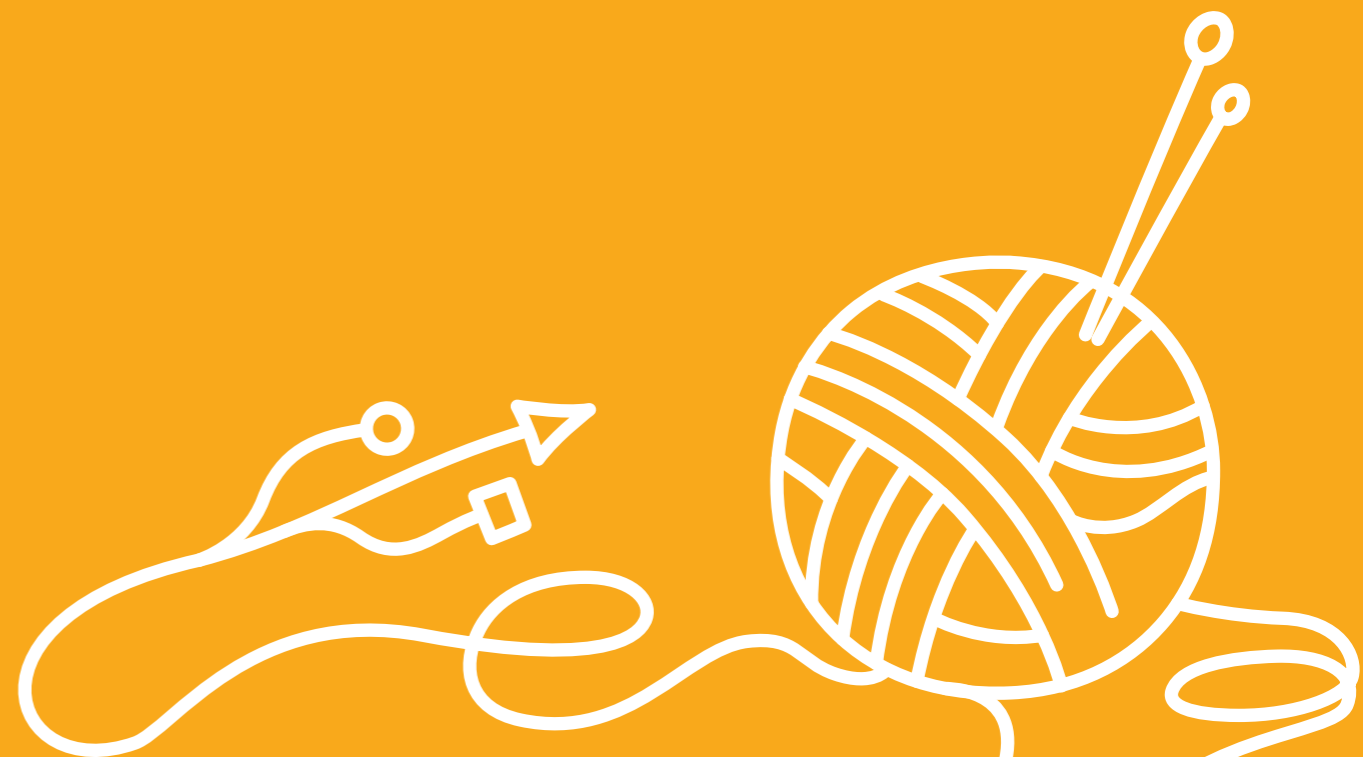
- Совета Министерства образования и науки РФ по вопросам защиты прав и законных интересов детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.
- Клуба бухгалтеров и аудиторов НКО.

### Третий год подряд Фонд остаётся одним из самых упоминаемых частных фондов в России.

- Число материалов российских СМИ с упоминаниями проектов, поддерживаемых Благотворительным фондом Елены и Геннадия Тимченко, а также фондами «Нева» и «Ключ», по сравнению с предыдущим годом увеличилось: от 3974 публикаций в 2015 г. до 5578 в 2016 г.
- Геннадий Тимченко занял второе место в рейтинге бизнесменов, занимающихся благотворительностью (по версии ИД «Коммерсантъ»).
- В 2016 г. Фонд вошёл в топ-10 рейтинга Forbes (пятое место).
- Второй год подряд Фонд входит в рейтинг крупнейших частных благотворительных организаций, составленный журналом «Огонёк» (ИД «Коммерсантъ»).
- Третий год подряд в ежегодном докладе «Форума Доноров» Фонд отмечен как один из самых упоминаемых в СМИ частных фондов.

## Планы на 2017 год

Стратегические программы	Направление «Общество»	Направление «Экспертная инфраструктура»	Направление «Региональные модели»
 <p>«Старшее поколение»</p>	<p>Повышение внимания общества к теме старшего возраста через поддержку медийных проектов и экспертных мероприятий, а также информационного сопровождения конференции «Общество для всех возрастов».</p>	<p>Развитие системы гериатрической помощи в регионах России через поддержку региональных пилотных проектов, обучение специалистов и укрепление экспертной инфраструктуры. Выход на устойчивое развитие системы дистанционной диагностики хронических заболеваний в двух регионах Российской Федерации.</p>	<p>Оказание помощи не менее чем <b>40 тыс.</b> пожилых людей, преимущественно в малых городах и сёлах, в рамках поддержки проектов и местных инициатив. Привлечение партнёрами из регионов не менее <b>20 млн</b> руб. местного финансирования на проекты, связанные с проблемой старшего поколения.</p>
 <p>«Спорт»</p>	<p>Увеличение количества детей, занимающихся хоккеем и шахматами, до не менее <b>20</b> тыс. Увеличение популярности спорта через проведение не менее <b>30</b> детских хоккейных и шахматных турниров.</p>	<p>Расширение контингента тренеров, повысивших квалификацию, через обучение — не менее <b>150</b> детских тренеров по хоккею и не менее <b>200</b> — по шахматам.</p>	<p>Участие не менее <b>100</b> детей из регионов РФ в международных мероприятиях по хоккею и шахматам. Обеспечение общего участия в проекте "Шахматы в школах" — не менее <b>15</b> тыс. детей из <b>10</b> регионов Российской Федерации.</p>
 <p>«Культура»</p>	<p>Не менее <b>230</b> успешно реализованных социокультурных практик будет представлено на портале cultmosaic.ru. Опыт развития малых территорий на примере региональных проектов «Культурной мозаики малых городов и сёл» будет представлен на не менее <b>5</b> общероссийских и международных мероприятиях.</p>	<p>Не менее <b>200</b> специалистов повысят свою квалификацию; не менее <b>25</b> региональных экспертов примут участие в экспертных встречах в рамках «Культурной мозаики».</p>	<p>На базе <b>20</b> потенциальных центров социокультурного развития сформирована партнёрская сеть на малых территориях. Привлечено не менее <b>20</b> организаций-партнёров. Не менее <b>55</b> потенциальных проектов — центров притяжения социокультурной активности — поддержаны в рамках новой волны («Культурная мозаика» — 2017). Не менее <b>150</b> тыс. жителей малых городов и сёл участвуют в проектах «Культурной мозаики».</p>
 <p>«Семья и дети»</p>	<p>Усовершенствование критериев мониторинга реформирования детских учреждений, создание прикладных инструментов для его реализации. Поддержка исследования (оценки) с участием детей.</p> <p>Проведение III Всероссийского конкурса дневников приёмных семей «Наши истории» для семей, воспитывающих детей с ограниченными возможностями здоровья.</p>	<p>Повышение доступности и качества экспертной поддержки для специалистов сферы защиты детства через дальнейшее развитие не менее <b>44</b> отраслевых ресурсных центров — стажировочных площадок.</p> <p>Увеличение количества подготовленных семей, принимающих «сложных детей», через обучение не менее <b>100</b> человек.</p>	<p>Поддержка не менее <b>16</b> «начинающих» организаций сферы защиты детства. Модели «городки» в трёх субъектах Российской Федерации развиваются в ресурсных центрах с постепенным выходом на модель стажировочных площадок федерального значения. Проведение летнего лагеря для приёмных семей с «особенными» детьми при участии не менее <b>100</b> человек.</p>



«Очень важно ко всему в жизни испытывать любопытство...

Не нужно отправлять себя в отставку.

Цель в жизни может появиться и после шестидесяти пяти лет.

Имейте хороший аппетит, много друзей и мало свободного времени.

Возраст – это не болезнь».

**ИРЕНА ГРОЕР,  
101 ГОД**

участница проекта  
«Они – это мы»



**ВАДИМ  
САМОРОДОВ**

руководитель программы  
«Старшее поколение»

*«2016 стал для программы «Старшее поколение» годом масштабного территориального расширения и более глубокого погружения в вопросы медико-социальных услуг для пожилых людей. В наших экспертных программах определился более чёткий фокус на поддержку развития гериатрической службы и дистанционных механизмов доступа к медицинской помощи для пожилых жителей отдалённых районов и сельской местности.*

*Мы многое поняли и многому научились, но продолжаем искать и учиться. Главное для нас – это обратная связь и поддержка партнёров, потому что только так можно добиться по-настоящему устойчивых и значимых для общества изменений. Мы благодарны всем, кто был с нами в этом году, и рассчитываем на дальнейшую поддержку и сотрудничество в следующем».*

## Создаём общество для всех возрастов – общество, где не страшно стареть

Стратегическая цель программы «Старшее поколение» – повышение качества жизни пожилых людей в России. Качество жизни – сложное понятие, определяющее не только состояние здоровья, финансовое благополучие, насыщенный досуг, круг общения пожилого человека, но и общественные ожидания, представления о том, какими мы хотим видеть себя в старости. Это определяет наше отношение к стране и государству, в том числе готовность заводить детей и платить налоги.

Чтобы добиться системных сдвигов в социальной, медицинской и психологической защите людей старшего возраста, мы ищем, отработываем и внедряем эффективные механизмы, способные улучшать качество жизни пожилых людей.

Мы работаем с общественным мнением, помогая обществу избавиться от стереотипов и принять идеи активного долголетия. Мы сотрудничаем с экспертным сообществом и содействуем созданию в России межведомственной системы гериатрической помощи, долгосрочного ухода и дистанционной диагностики. Мы поддерживаем местные инициативы помощи пожилым людям и способствуем распространению удачного опыта в разных регионах России. Обладая комплексным взглядом на проблему, работая в партнёрстве с ведущими экспертами и практиками, Фонд стремится увеличивать свою эффективность в деле помощи людям старшего поколения.

## Результаты 2016 г., достигнутые совместно с партнёрами

ТЕРРИТОРИЯ ОХВАТА ГРАНТОВЫХ КОНКУРСОВ «АКТИВНОЕ ПОКОЛЕНИЕ» УВЕЛИЧИЛАСЬ С

**11** до **32**

РЕГИОНОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ<sup>3</sup>

**1450**

ЧЕЛОВЕК ПОЛУЧИЛИ ДОСТУП К МЕДИЦИНСКИМ УСЛУГАМ ПО ПРОЕКТУ ДИСТАНЦИОННОГО МОНИТОРИНГА ЗДОРОВЬЯ

**27 925**

ЧЕЛОВЕК ПОЛУЧИЛИ ПОДДЕРЖКУ И ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ В МЕРОПРИЯТИЯХ

**215**

ПРОЕКТОВ КОНКУРСА «АКТИВНОЕ ПОКОЛЕНИЕ»

**1388**

ПОЖИЛЫХ ЛЮДЕЙ ИЗ

**78**

РЕГИОНОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ОБРАТИВШИЕСЯ НА ВСЕРОССИЙСКИЙ ТЕЛЕФОН «ГОРЯЧЕЙ ЛИНИИ», ПОЛУЧИЛИ ПОМОЩЬ

**82**

ЧЕЛОВЕКА В ВОЗРАСТЕ СТАРШЕ 97 ЛЕТ ПРОШЛИ ОБСЛЕДОВАНИЕ В РАМКАХ ПРОЕКТА «СТОЛЕТНИЙ ГРАЖДАНИН»

**50**

ВРАЧЕЙ БЫЛИ ОБУЧЕНЫ НА «ДИСТАНЦИОННОМ КУРСЕ ПО КОМПЛЕКСНОЙ ГЕРИАТРИЧЕСКОЙ ОЦЕНКЕ»

**32**

ЧЕЛОВЕКА ПРОШЛИ ОБУЧЕНИЕ В РАМКАХ «ЕЖЕГОДНОЙ ВЕСЕННЕЙ ШКОЛЫ ГЕРИАТРИИ»

**175**

ЧЕЛОВЕК ПРОШЛИ ОБУЧЕНИЕ В ТРЁХ «ШКОЛАХ САХАРНОГО ДИАБЕТА»

**10**

ВРАЧЕЙ СТАЖИРОВАЛИСЬ В ИЗРАИЛЕ ПО РАЗВИТИЮ ПАЛЛИАТИВНОГО И ГЕРИАТРИЧЕСКОГО УХОДА В КЛИНИКЕ «ШОХАМ» И ПЕРЕДАЛИ ЗНАНИЯ

**450**

ВРАЧАМ И МЕДИЦИНСКИМ СЁСТРАМ

**59**

ОПЕРАЦИЙ ПО УДАЛЕНИЮ КАТАРАКТЫ ПРОВЕДЕНО В РАМКАХ ПРОГРАММЫ «СМОТРЕТЬ И ВИДЕТЬ»



## Социальные изменения

ПРИНЯТЫ РАЗРАБОТАННЫЕ ПРИ УЧАСТИИ ФОНДА «СТРАТЕГИЯ ДЕЙСТВИЙ В ИНТЕРЕСАХ ГРАЖДАН СТАРШЕГО ПОКОЛЕНИЯ ДО



**2025**  
ГОДА»

И ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ НА 2016–2020 ГОДЫ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПЕРВОГО ЭТАПА СТРАТЕГИИ. **КОНФЕРЕНЦИЯ «ОБЩЕСТВО ДЛЯ ВСЕХ ВОЗРАСТОВ»** ВНЕСЕНА В ПЛАН ДЕЙСТВИЙ ПО СТРАТЕГИИ В КАЧЕСТВЕ ТЕМАТИЧЕСКОГО МЕРОПРИЯТИЯ

ОТРАБОТАНА **МОДЕЛЬ МОБИЛЬНОЙ ПОМОЩИ ПО ВЫЯВЛЕНИЮ И УДАЛЕНИЮ КАТАРАКТЫ У ПОЖИЛЫХ ЛЮДЕЙ В СЕЛЬСКОЙ МЕСТНОСТИ**

**КОНКУРС «АКТИВНОЕ ПОКОЛЕНИЕ»** ВЫШЕЛ НА ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ И СТАЛ ТИРАЖИРУЕМОЙ МОДЕЛЬЮ, КОТОРУЮ МОГУТ ИСПОЛЬЗОВАТЬ МУНИЦИПАЛИТЕТЫ, АДМИНИСТРАЦИИ РЕГИОНОВ И СОЦИАЛЬНО ОТВЕТСТВЕННЫЕ КОМПАНИИ

РЕЗУЛЬТАТЫ **ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА ПО ДИСТАНЦИОННОМУ МОНИТОРИНГУ ХРОНИЧЕСКИХ НЕИНФЕКЦИОННЫХ ЗАБОЛЕВАНИЙ В РЕСПУБЛИКЕ КАРЕЛИИ** ПРИЗНАНЫ МИНИСТЕРСТВОМ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РФ, ДИСТАНЦИОННЫЕ УСЛУГИ ПО НАБЛЮДЕНИЮ ЗА ЗДОРОВЬЕМ ЛЮДЕЙ СТАРШЕГО ВОЗРАСТА В ОТДАЛЁННЫХ НАСЕЛЁННЫХ ПУНКТАХ РЕСПУБЛИКИ ВКЛЮЧЕНЫ В СИСТЕМУ ОМС



БОЛЕЕ  
**23,6**

МЛН РУБ. ОБЩАЯ СУММА СОФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОЕКТОВ ПО ПРОГРАММЕ «СТАРШЕЕ ПОКОЛЕНИЕ»\*

Показатели, отмеченные знаком «\*», подтверждены ЕУ.

<sup>3</sup> Количество субъектов Российской Федерации, в которых были реализованы проекты по программе «Старшее поколение» в отчётном периоде, – 81\*

## Направление «Общество для всех возрастов»



КОНФЕРЕНЦИЯ «ОБЩЕСТВО  
ДЛЯ ВСЕХ ВОЗРАСТОВ» ВНЕСЕНА  
В ПЛАН ДЕЙСТВИЙ ПО СТРАТЕГИИ  
ДЕЙСТВИЙ В ИНТЕРЕСАХ ГРАЖДАН  
ПОЖИЛОГО ВОЗРАСТА  
ДО 2025 ГОДА В КАЧЕСТВЕ  
ТЕМАТИЧЕСКОГО МЕРОПРИЯТИЯ



**Мы создаём условия для того, чтобы общество смогло преодолеть отношение к пожилым людям исключительно как к беспомощным иждивенцам, чтобы россияне понимали, что такое достойная старость, чтобы связь поколений перестала быть только фигурой речи и опыт людей старшего возраста был по достоинству оценён. С 2013 г. Фонд ежегодно проводит национальную конференцию «Общество для всех возрастов», а также поддерживает исследовательские, издательские и медийные проекты, направленные на изменение отношения к пожилым людям.**

При участии Фонда разработана и 06.02.2016 принята «Стратегия действий в интересах граждан старшего поколения до 2025 года».

«Важнейшими задачами общества являются признание важности людей старшего поколения как ресурса развития и формирование образа благополучного старения, как образа будущего каждого жителя страны. Необходимы преодоление негативных стереотипов старости и проявлений насилия и дискриминации по отношению к людям старшего поколения, а также формирование благоприятной окружающей среды, способствующей активному долголетию, развитие форм интеграции граждан старшего поколения в жизнь общества.

Эти задачи могут быть решены только в сотрудничестве государства и общества и при активном участии самих граждан старшего поколения».

**СТРАТЕГИЯ ДЕЙСТВИЙ В ИНТЕРЕСАХ  
ГРАЖДАН ПОЖИЛОГО ВОЗРАСТА  
ДО 2025 ГОДА**



**ОЛЬГА  
ГОЛОДЕЦ**

Заместитель Председателя  
Правительства Российской  
Федерации

«Будут разработаны специальные стандарты и принципы обслуживания населения в сфере образования, в сфере культуры, в сфере туризма, новые возможности появятся в сфере физкультуры и спорта. Мы должны сегодня думать о качестве жизни населения в старшем возрасте, это и есть задача данной программы (стратегии)».

Фонд участвует в работе наиболее значимых экспертных площадок и рабочих групп по вопросам старения и медико-социальной помощи пожилым. Генеральный директор Мария Морозова возглавляет секцию «Старшее поколение» Совета при Правительстве РФ по вопросам попечительства в социальной сфере, на которой рассматриваются важнейшие вопросы социально политики в отношении пожилых людей.



**АЛЕКСЕЙ  
СИДНЕВ**

Председатель правления  
Некоммерческого  
партнёрства «Мир  
старшего поколения»

«Принятая стратегия действий в интересах пожилых людей определяет контуры будущей системы социального обслуживания, в которой появляется возможность выбора гражданином поставщиков социальных услуг, в том числе и негосударственных. Сейчас вопрос состоит в том, чтобы люди начали привыкать к появившейся свободе выбора, а государство создало равные условия контроля и регулирования социальных услуг. Решение займёт время, и именно поэтому совместные усилия разных секторов общества настолько важны».

### IV Национальная конференция «Общество для всех возрастов»

За четыре года Национальная конференция «Общество для всех возрастов» стала визитной карточкой Фонда и важной экспертной площадкой для обсуждения темы старения и качества жизни пожилых людей в России. Тема конференции 2016 г. «Культура старости» объединила дискуссии о различных аспектах старения, включая отношение общества к пожилым людям, социально-бытовые условия их жизни, развитие среды, комфортной для людей разного возраста. «Что представляет собой культура старости в разных странах, какой она становится в России и какой может стать», – обсуждали россий-

ские и зарубежные исследователи и общественные деятели.

Национальная конференция – ключевое ежегодное событие направления «Общество для всех возрастов». Готовясь к ней, Фонд поддерживает проекты, способные наполнить дискуссии о проблемах старения личным содержанием, эмоциями пожилых людей и тех, кто живёт рядом с ними.



**АЛЕКС ДУБАС**

телерадиоведущий,  
модератор пленарного  
заседания конференции

«Часто приходится слышать, что в России нет культуры старости. Но каждый вкладывает в эту фразу что-то своё. Термин «культура» обобщает в себе много понятий и включает систему человеческих взаимоотношений, привычных видов деятельности, национальных традиций, окружающей среды, государственного устройства в том числе. Почему важно говорить о культуре применительно к старости? Потому что качество жизни в этом возрасте больше зависит от существующих в обществе систем, чем в детстве и в работоспособном возрасте. В России активно обсуждаются культура детства, культура взросления. Для пожилых ничего подобного не наблюдается, и этот вакуум заполняется благодаря конференции».

**Сайт конференции:  
[www.ageing-forum.org](http://www.ageing-forum.org)**

Более 600 участников из России, США, Австрии, Израиля, Киргизии и Таджикистана собрала в 2016 г. конференция «Общество для всех возрастов». «Культура старости» – тема конференции и тема года впервые прозвучала в публичном дискурсе. Основные идеи и предложения конференции были собраны в итоговой резолюции. По теме конференции появилось более 100 публикаций в СМИ, в эфир вышло 12 видеосюжетов на телевидении.



НА ПЛОЩАДКЕ  
ОРГАНИЗАТОРАМ ПОМОГАЛИ  
**10**  
«СЕРЕБРЯНЫХ» ВОЛОНТЁРОВ  
СТАРШЕ 60 ЛЕТ ИЗ МОСКВЫ

Партнёры конференции в 2016 г.:  
Министерство промышленности и торговли РФ, Министерство труда и социальной защиты РФ, Фонд «Сколково» и АО «Российская венчурная компания».



СОФИНАНСИРОВАНИЕ  
КОНФЕРЕНЦИИ  
СОСТАВИЛО  
**850**  
ТЫС. РУБ.

## Исследование «Столетний гражданин»

### «100-летний гражданин»

это медицинское и социологическое исследование, позволяющее получить представление о состоянии здоровья, социальном самочувствии и об условиях, в которых живут люди, перешагнувшие столетний рубеж.

Исследование инициировал Российский геронтологический научно-клинический центр при взаимодействии с Российской академией народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, при поддержке Департамента труда и социальной защиты населения Москвы, а также Фонда.



ОЛЬГА ТКАЧЁВА

директор Российского геронтологического научно-клинического центра ФГБОУ ВО РНИМУ имени Н. И. Пирогова, главный гериатр Минздрава России, профессор

«Проект «100-летний гражданин» стал важным социально-медицинским событием в Москве. В ходе его выполнения были отработаны очень важные моменты взаимодействия между социальными и медицинскими службами, а полученные данные предоставили уникальную информацию, которая станет основанием для планирования оказания медико-социальной помощи долгожителям мегаполиса.

Запланированы создание всероссийского регистра долгожителей, а также анализ динамики количества долгожителей и факторов, ассоциированных с долгожительством».



АННА ИПАТОВА

социолог, участник исследования

«Рождённые перед революцией стремительно уходят, поэтому поговорить с ними, задать вопросы, узнать об отношении к прошедшим событиям – большая удача. Столетние люди остаются свидетелями огромных социальных потрясений, экспериментов и новаций, их масштаб выходит за рамки исторического знания. В нашем мире, перенасыщенном прожектами и обещаниями, давно сформировался дефицит описаний происходящего... с приземлённой позиции обычных людей, разговаривающих о жизни. Бытописание старения – это поддержание уникальной возможности общения между людьми разных возрастов, поколений, эпох».

Семь врачей-гериатров совершили 150 визитов к долгожителям и обследовали 82 москвича в возрасте 97+.



САМОМУ СТАРШЕМУ  
УЧАСТНИКУ  
ИССЛЕДОВАНИЯ  
**105**  
ЛЕТ

## Сборник «Старикам тут место» и серия материалов «Столетние» в «Газете.ру»

«Я занялся темой старшего поколения, увлёкшись рассказами Вадима Самородова и Марии Морозовой. С тех пор как-то не могу остановиться и вот уже шестой год веду разговоры о старости», – пишет социолог Дмитрий Рогозин.

В 2016 г. в «Газете.ру» выходила серия его материалов «Столетние», а Институт социологии РАН выпустил сборник научных статей «Старикам тут место: социальное осмысление старения» под редакцией Д. Рогозина и А. Ипатовой.

Эти публикации основаны, в том числе, на данных социологического исследования российских долгожителей. Социологи подчёркивают: проблематика старения не сводится к низкой пенсии и слабому здоровью, речь идёт не о биологическом выживании, а о наполненной эмоциями и событиями долгой жизни, годах, которые должны быть подарком, а не испытанием.



ДМИТРИЙ РОГОЗИН

старший научный сотрудник, Институт социологии РАН

«Нам не найти секрет в физиологии, какой бы совершенной ни была диагностика, как бы ни были развиты препараты, упорны и требовательны медики. Секрет долголетия в нас самих, в способности распознать смысл своего существования. Этому учат старики, а их учит сама жизнь».



## «Они – это мы»

Медиапроект «Они – это мы» включает в себя серию роликов, меняющих представление о том, какой может быть наша старость. Взглянуть на жизнь пожилого человека как на вариант собственного будущего, осознать, что они – это мы спустя годы, – такова идея проекта, открывшего большую информационную кампанию, направленную на изменение отношения к пожилым.

**Два ролика медиапроекта «Они – это мы» вышли в 2016 году**  
<http://www.они-мы.рф>

«Смотрите ролики и делитесь ими в сети», – призывают создатели медиапроекта. Они убеждены, что это позволит каждому внести свой вклад в преодоление таких масштабных проблем, как эйджизм<sup>4</sup>, нарушение этики общения в учреждениях, психологическое старение, потеря самостоятельности и чувства собственного достоинства у пожилых и т. д.



**ВАДИМ САМОРОДОВ**

Руководитель программы «Старшее поколение»

«В обществе слишком принято говорить о пожилых людях «они», поэтому важнейшим результатом проекта «Они – это мы» является само появление этой фразы. Проект предполагает не только визуальные форматы разговора с обществом, но и даёт старт масштабной информационной кампании с собственным сайтом и использованием социальных сетей».

## Публикации на сайте АСИ

В 2016 г. Фонд поддерживал рубрику «Старшее поколение» на сайте Агентства социальной информации.



ЗА ГОД БЫЛО  
ОПУБЛИКОВАНО

**10**

СПЕЦИАЛЬНЫХ  
РАСШИРЕННЫХ МАТЕРИАЛОВ  
В РАМКАХ  
ЦИКЛА «SUPER-СТАРИК»



А ТАКЖЕ  
**198**

НОВОСТНЫХ МАТЕРИАЛОВ  
И АНОНСОВ



**В рамках направления «Общество для всех возрастов» при поддержке Фонда в 2016 г. были организованы выставка фотографа Игоря Гавара «Стильный пенсионер», «Подиум зрелой красоты».**

## Цикл «Беседы с писателями о старости»

Специальный проект «Беседы с писателями о старости» появился в 2016 г. На живых встречах с читателями известные писатели делились личным опытом, мыслями о старении, старости и смерти, рассказывали о связанных с этим страхах и надеждах, а заодно искали новый язык для описания возраста. В двух встречах в рамках «Бесед» приняли участие Авдотья Смирнова, Виктор Ерофеев, Людмила Улицкая, Александр Цыпкин и др. Благодаря таким событиям тема старения и жизни в зрелом возрасте начинает восприниматься в обществе более серьёзно и уважительно.



**ЛЮДМИЛА УЛИЦКАЯ**

писатель

«Это одна из важных социальных тем, которая только-только начинает проговариваться... У каждого возраста свои задачи. Я, например, не считаю, что юность – это лучшее время жизни. И это очень важный момент – мы должны научиться жить хорошо в том возрасте, который у нас сегодня».

**Всего на две прошедшие в 2016 г. беседы зарегистрировались около 1000 человек, более 500 человек приняли участие. Информационными партнёрами проекта стали «Сноб», «Теории и практики», радио «Культура».**

**Сайт цикла «Беседы с писателями о старости»: [www.ageing-talks.org](http://www.ageing-talks.org)**

## Книга «Когда бабушка и дедушка были маленькими...»

«Когда бабушка и дедушка были маленькими...» – книга, концептуально созвучная «Беседам о старости» и при этом понятная сразу двум поколениям читателей – младшему и старшему, – вышла в 2016 г. в издательстве «Поляндрия» по инициативе и при поддержке Фонда.

Как раньше лечили от кашля, как выглядела школьная форма, какие у бабушек были портфели, учебники и тетради, в какие игры играли их ровесники много лет назад? Авторам удалось разбудить в маленьких читателях интерес к жизни старшего поколения, книга стала бестселлером, решается вопрос об издании второй части.



**ДАРИНА ЯКУНИНА**

директор издательства «Поляндрия»

«Мы благодарны нашему партнёру – Благотворительному фонду Елены и Геннадия Тимченко – за возможность издать эту книгу. «Поляндрия» всегда ориентировала читателей на традиции семейного чтения. Тогда книга для ребёнка становится не просто хорошим времяпрепровождением, а важным, объединяющим семью делом, поводом для совместных открытий и переживаний, передачи знаний и опыта. Авторам удалось сделать эту книгу удивительно интересной, наполнить её трогательным содержанием. Мы уже смогли по первым отзывам оценить интерес читателей – старшему поколению важно понимать, что его прошлое интересно, что этих рассказов и общения дети очень ждут...».

**Всего в 2016 г. опубликовано пять книг на тему старшего возраста, включая: «Когда бабушка и дедушка были маленькими», «Старикам тут место», «Братья и сёстры», «Юность на минном поле», «Российская энциклопедия социальной работы».**

<sup>4</sup> Эйджизм – дискриминация человека на основании его возраста, ущемление в правах пожилых людей.

## Направление «Экспертная инфраструктура»



ВСЕГО ЗА ВРЕМЯ РЕАЛИЗАЦИИ  
ПРОЕКТА ДИСТАНЦИОННОГО  
МОНИТОРИНГА ХРОНИЧЕСКИХ НЕИН-  
ФЕКЦИОННЫХ ЗАБОЛЕВАНИЙ ПРОФИ-  
ЛАКТИЧЕСКИЕ ОСМОТРЫ ПРОШЛИ

**1450** ЧЕЛОВЕК



**В партнёрстве с экспертами и региональными организациями мы поддерживаем инициативы, которые восполняют пробелы в системе социальных и медицинских услуг для людей старшего возраста и предлагают новые решения в этой сфере.**

### Дистанционный мониторинг здоровья

Удалённый мониторинг состояния здоровья пациентов – одно из важнейших направлений развития медицины во всём мире. Он позволяет расширить охват населения медицинскими услугами и, в том числе, упростить доступ к врачам для жителей сельских регионов и пожилых людей, которые не могут регулярно приходить на личный приём в поликлинику или больницу.

Пилотный проект по организации дистанционного мониторинга хронических неинфекционных заболеваний у пожилых людей в сельской местности был реализован в Пряжинском районе Республики Карелии при поддержке Фонда.

Созданная в Карелии система дистанционной медицинской помощи MeDiCase предусматривает наблюдение, несложные медицинские манипуляции и отслеживание полученных результатов

в динамике. Собираемые данные могут служить показанием для обращения к врачу или для срочной госпитализации. Мониторинг позволяет проводить профилактику самых распространённых среди пожилых неинфекционных болезней-«убийц» – сердечно-сосудистых заболеваний и сахарного диабета – без лишних визитов в поликлинику и риска пропустить ухудшение состояния здоровья.

Проект получил положительную оценку в Министерстве здравоохранения РФ и на региональном уровне, дистанционные услуги по наблюдению за людьми старшего возраста в отдалённых населённых пунктах республики уже включены в систему ОМС.



ПАВЕЛ ВОРОБЬЁВ

завкафедрой гематологии и гериатрии  
Первого МГМУ им  
И.М.Сеченова, науч-  
ный руководитель  
проекта «MeDiCase»

*«Мониторинг основан на периодическом заполнении очень простого опросного листа (нужны ответы только «да» и «нет») и проведении простейших измерений (давления, уровня сахара в крови). Это позволяет быстро провести базовую оценку текущего состояния здоровья человека (в норме или ухудшается). В дальнейшем заполнение листа может быть автоматизировано. Данные о состоянии здоровья жителей направляются врачу районной больницы.»*

*Система мониторинга хронических неинфекционных заболеваний MeDiCase, в случае её внедрения, поможет решить проблему медицинского обследования жителей небольших сёл и деревень, расположенных далеко от районных центров.*

*Фонд Тимченко играет роль связующего звена между разными организациями и ведомствами, которые ранее практически не взаимодействовали между собой: дома престарелых, НКО, государственные органы, медицинские службы. Эта роль Фонда уникальна и востребована, так же как и его возможности доносить информацию до тех, кто принимает решения.»*



У 68-летней жительницы посёлка Ведлозеро (Пряжинский район Республики Карелии) по ночам появились боли в области сердца. Боли не были интенсивными, и женщина не придавала им значения. Однако, услышав о проекте MeDiCase, она решила пройти осмотр, ведь это было проще, чем добраться до больницы. Показатели артериального давления оказались высокими – 230/160 мм рт. ст., что уже является показанием для госпитализации, но опросник выявил также подозрение на сердечную недостаточность, в любой момент мог развиваться инфаркт миокарда. Организаторы проекта, профессора и доценты столичного и петрозаводского медицинских вузов согласились с предложенной на основании опросника рекомендацией по экстренной госпитализации. Скорая помощь увезла женщину в республиканскую больницу. После госпитализации врачи в больнице подтвердили, что проведённый осмотр и решение о госпитализации позволили вовремя оказать помощь и спасти первую жизнь в рамках проекта MeDiCase.

## Развитие гериатрии

**Мы поддерживаем усилия по формированию в России межведомственной системы гериатрии, которая оказывает медицинскую помощь людям пожилого и старческого возраста, способствуя сохранению достойного качества жизни до глубокой старости.**



**ТАТЬЯНА ЯКОВЛЕВА**  
заместитель Министра  
здравоохранения РФ

В связи с увеличением продолжительности жизни россиян медико-социальные проблемы выходят на первый план. У пожилого человека обнаруживается множество различных хронических заболеваний, которые усугубляются социальными проблемами и прогрессированием старческой астении. Это означает, что оказание медицинской и социальной помощи пожилым людям требует особых подходов».



**Гериатрическая служба — это система взаимодействия государственных служб, пациентов, членов их семей и соседских сообществ. Роль Фонда — помощь в укреплении связей и «строительстве мостов» между участниками системы.**

Система гериатрической помощи в значительной мере ориентирована на работу с пациентом на дому и мобильные сервисы, а её эффективность зависит от качества взаимодействия всех участников процесса: пациента и его семьи, врача-геронтолога, семейного врача, медицинских сестёр, социальных

служб, соседей и других помощников. В России такой практики нет, необходимо изучать имеющийся иностранный опыт и адаптировать его для российских условий.

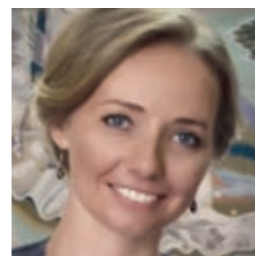


**ОЛЬГА ТКАЧЁВА**  
директор Российского  
геронтологического научно-клинического центра  
ФГБОУ ВО РНИМУ имени  
Н. И. Пирогова,  
главный гериатр Минис-  
терства здравоохра-  
нения РФ

«Старение населения — мировой тренд, который требует создания инфраструктуры для людей пожилого возраста, обеспечивающей для них комфортные условия и высокое качество жизни. Создание такой инфраструктуры должно стать приоритетом государственной политики. Однако в решении этой проблемы важна поддержка благотворительных фондов и общественных организаций.

Важно, что Фонд не просто поддерживает направление, связанное с гериатрической помощью, но делает это системно — от участия в нормотворческом процессе до создания инфраструктуры и запуска пилотных проектов. Именно такой подход позволит преодолеть межведомственную разобщённость. Фонд делает большой вклад в развитие методологического сопровождения медико-социальной помощи пожилым, системы образования в области гериатрии в нашей стране и укрепление международных связей».

В 2016 г. специалисты Фонда приняли участие в визите делегации Министерства здравоохранения РФ в Израиль, для изучения опыта медицинских центров и домов-интернатов, оказывающих гериатрическую помощь.



**КСЕНИЯ ЗАРЕЦКАЯ**  
социальный  
координатор,  
Израиль

«В Израиле упор делается на то, чтобы пожилой человек как можно дольше находился в условиях собственного жилья, в окружении семьи. Поэтому гораздо более важное значение приобретает системная работа по созданию условий для качества жизни престарелого человека».

## Обучение специалистов

В России подготовка кадров для гериатрии является крайне актуальным вопросом, поэтому мы планируем запуск образовательных программ для специалистов, которые помогут продвигать современный взгляд на медицинскую помощь пожилым в новых пилотных проектах. Кроме того, Фонд готовит просветительские акции, чтобы прояснить принципы и идеологию современной гериатрической помощи.

- 50 врачей были обучены на «Дистанционном курсе по комплексной гериатрической оценке».
- 32 человека прошли обучение в рамках «Ежегодной весенней школы гериатрии».
- 175 человек прошли обучение в трёх «Школах сахарного диабета».
- 10 врачей стажировались в Израиле по программе «Шохам» и передали знания 450 врачам и медицинским сёстрам.

Поддержаны два просветительских мероприятия по гериатрии: конференция «Пожилкой больно!» и гериатрическая конференция с участием Яна Пресса, руководителя отделения комплексной гериатрической оценки департамента здравоохранения Кларит, Израиль.

**В 2016 году сотрудники Фонда посетили Израиль в составе делегации Минздрава РФ, по результатам этого визита был разработан пилотный проект развития гериатрии «Территория заботы».**

В гериатрическом центре «Шохам» обучался медицинский персонал, который курируется Благотворительным фондом «Вера». По итогам стажировки его участники выступали на конференциях и подготовили ряд публикаций. Практические навыки применены для оказания помощи 290 пациентам в стационаре и 2 045 — на выездной службе.



**НЮТА ФЕДЕРМЕССЕР**  
учредитель фонда  
«Вера»,  
директор Московского  
многопрофильного  
центра паллиативной  
помощи

«Когда человек из-за болезни теряет самостоятельность, то качество его жизни зависит от тех, кто рядом, от тех, кто ухаживает за ним. Многие близкие готовы ухаживать сами, но они боятся и порой даже не знают, с какой стороны подойти к пациенту. Их надо подбодрить, научить, вселить в них уверенность в том, что именно их присутствие и помощь целительны и желанны. Благодаря стажировке в Израиле специалисты московских хосписов, врачи и медсёстры, которые работают с родственниками в стационаре и на дому, смогли научиться тому, как организовать работу своей команды, чтобы пациент не испытывал боли и неловкости, чтобы можно было быстро распознать его потребности и уровень боли по мимике, по движениям, по дыханию, даже если он не может говорить.

Одним из результатов этой поездки стало появление в Московском многопрофильном центре паллиативной помощи алгоритма работы команды, в котором ключевую роль играет медсестра. Это очень непривычно для нашей медицины, но крайне важно, когда речь идёт о пациентах, нуждающихся в длительном уходе».

## Направление «Региональные модели»



КОНКУРС «АКТИВНОЕ ПОКОЛЕНИЕ»  
В 2016 Г. УВЕЛИЧИЛ ТЕРРИТОРИЮ ОХВАТА

С **11** до **32**  
РЕГИОНОВ И ВЫШЕЛ  
НА НАЦИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ



**Наши усилия в регионах сосредоточены на создании устойчивой системы поддержки местных инициатив, направленных на повышение качества жизни пожилых людей, прежде всего, в малых городах и сёлах. Мы ищем в регионах Российской Федерации новые ресурсы для самоорганизации, а также поддерживаем долгосрочные проекты, отрабатывающие эффективные схемы решения конкретных проблем, актуальных для людей старшего возраста.**

### Конкурс малых грантов «Активное поколение»

Конкурс малых грантов «Активное поколение» проводится на протяжении шести лет и стал тиражируемой моделью. В 2016 г. география конкурса была расширена: помимо Северо-Западного федерального округа, конкурс охватил центральные регионы России, Поволжье, Сибирь и Дальний Восток.

Конкурс основан на вере в силу малых дел, способных активизировать гражданскую инициативу в местных сообществах. В рамках конкурса поддержку получают инициативы, связанные с активным участием людей старшего возраста в жизни местного сообщества. Участвовать в конкурсе могут не только НКО и бюджетные организации, но и незарегистрированные инициативные группы граждан. Небольшие суммы грантов и привлечение к отбору проектов местных экспертов открывают доступ к финансированию для инициатив из самых отдалённых территорий.

Конкурс реализуется через двухуровневую систему управления с участием региональных партнёров: операторов, организующих весь процесс отбора и финансирования проектов на прикрепленных территориях; а также координаторов, осуществляющих мониторинг и информационную поддержку. Региональные партнёры играют ключевую роль не только в организации, но и в развитии всего конкурса, включая привлечение ресурсов

БОЛЕЕ

**22**

МЛН РУБ. ПРИВЛЕКЛИ  
В КАЧЕСТВЕ СОФИНАНСИ-  
РОВАНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫЕ  
ПАРТНЁРЫ КОНКУРСА  
«АКТИВНОЕ ПОКОЛЕНИЕ»



и продвижение темы старшего поколения на местном уровне. В 2016 г. партнёры привлекли софинансирование на сумму, сопоставимую со всем бюджетом конкурса «Активное поколение».

Это означает, что конкурс востребован в регионах и имеет шансы стать устойчивым инструментом долгосрочного развития местных инициатив в отношении пожилых людей.

### Партнёры Фонда по конкурсу малых грантов «Активное поколение»

- Архангельский центр социальных технологий «Гарант» для регионов: Архангельская область и НАО, Вологодская, Мурманская и Псковская области.
- Благотворительный фонд «Добрый город Петербург» для регионов: Санкт-Петербург и Ленинградская область, Республика Коми, Владимирская, Ивановская, Калининградская, Костромская, Новгородская, Тверская и Ярославская области.
- Некоммерческий фонд «Новое образование» в Республике Карелии.
- Благотворительный фонд поддержки общественных инициатив «Сибирский» для регионов: Республика Саха (Якутия), Алтайский, Красноярский, Приморский и Хабаровский края, Кемеровская, Новосибирская и Омская области.
- Благотворительный Фонд развития города Тюмени в Тюменской области.
- Фонд «Гражданский союз» для регионов: Воронежская, Липецкая, Пензенская, Рязанская, Саратовская и Тамбовская области, Республика Мордовия.
- Благотворительный фонд «Хорошие истории» для регионов: Кировская, Нижегородская, Оренбургская, Самарская, Свердловская, Челябинская и Ульяновская области, Республика Башкортостан, Краснодарский (г. Сочи) и Пермский края.



МАРИЯ МОРОЗОВА

генеральный директор  
Благотворительного  
фонда Елены и Геннадия  
Тимченко

*«Мы рады, что за это время было реализовано столько прекрасных инициатив пожилых людей, которые доказали свою творческую и гражданскую активность. Для нас также важно, что конкурс вызвал интерес в других регионах, расширив таким образом свой охват и круг партнёров. Отличным результатом стало и то, что в регионах конкурса за это время появились самостоятельные программы (частные, государственные, корпоративные), направленные на повышение качества жизни старшего поколения.»*

В 2016 г. минимальный размер гранта для незарегистрированных инициативных групп граждан был снижен до 25 тыс. руб. Это позволило принять участие в конкурсе тем заявителям, которые пока не обладают опытом и развитыми навыками социального проектирования, но хотят внести свой вклад в помощь пожилым людям.

215



ПРОЕКТОВ-ПОБЕДИТЕЛЕЙ ПОДДЕРЖАНО ПО ИТОГАМ КОНКУРСА «АКТИВНОЕ ПОКОЛЕНИЕ» В 2016 Г.

27 925



ЧЕЛОВЕК ПОЛУЧИЛИ ПОДДЕРЖКУ И ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ В МЕРОПРИЯТИЯХ ПРОЕКТОВ КОНКУРСА «АКТИВНОЕ ПОКОЛЕНИЕ»



МАРИНА МИХАЙЛОВА

директор Центра социальных технологий «Гарант»

*«Из года в год проекты, которые подаются на конкурс, качественно меняются. Если в первые годы большинство проектов было связано с развлечением и досугом для пожилых, то в последние годы в центре внимания оказываются инициативы людей старшего возраста, позволяющие им самим что-то сделать».*



ДАРЬЯ БУЯНОВА

директор Благотворительного фонда «Добрый город Петербург»

*«У конкурса всегда была стратегия. Благодаря курсу на «малые дела» сейчас активизируются сёла и малые города, где попросту нет НКО. Там формируются инициативные группы, люди получают средства. Участие в конкурсе важно и для нас, региональных партнёров. Благодаря росту экспертизы и усилению менеджмента у нас появились крупные доноры».*

**В 2016 г. появилась национальная сеть поддержки старшего поколения на базе ключевых инфраструктурных НКО страны.**

### Мобильная помощь: проект «Смотреть и видеть»

Проект «Смотреть и видеть», получивший поддержку в рамках программы «Старшее поколение», представляет собой модель организации мобильной помощи по выявлению и удалению катаракты у пожилых жителей сельской местности. Распространённое возрастное заболевание – катаракта – способно ухудшать качество жизни пожилого человека, делая его зависимым от внешнего ухода. В России операции по удалению катаракты доступны жителям крупных городов, а в сельской местности ожидание может растянуться на годы. В Ивановской области в рамках модельного проекта специалисты частной клиники офтальмохирургии «Светодар» выезжают в сёла и оказывают помощь людям с катарактой на месте. В 2016 году при поддержке Фонда проведено 59 операций, с 2017 г. клиника продолжит эту деятельность самостоятельно. За все шесть лет сотрудничества в рамках проекта проведено более 600 операций.

### Горячая линия для пожилых людей

«Всероссийская горячая линия помощи пожилым» работает с 2013 г. Организаторы – АНО «Студио-Диалог» и Фонд «Старость в радость». Модель достаточно проста: на горячую линию звонят пожилые люди, которым нужна практическая помощь или они просто хотят выговориться. Звонок обрабатывается, запрос поступает в партнёрские организации: благотворительные фонды, фонды местных сообществ, волонтерские объединения при храмах и школах, в профильные службы по месту жительства.

В 2016 г. обратившимся на горячую линию помогли 244 волонтера. Было также привлечено более 800 тыс. руб. – на эти деньги покупали лекарства, продукты, вещи, средства по уходу, реабилитационное оборудование, бытовую технику, мебель и др.

Опыт проекта обобщён в методическом пособии «Горячая линия помощи пожилым», оно доступно на сайте АНО «Студио-диалог» ([www.studio-dialog.moscow](http://www.studio-dialog.moscow)) и на сайте благотворительного фонда «Адреса милосердия» ([www.admil.ru](http://www.admil.ru)).

По модели Всероссийского телефона горячей линии помощи пожилым в 2016 г. начала работать телефонная служба в Челябинске.



ЗА ТРИ ГОДА РАБОТЫ ГОРЯЧЕЙ ЛИНИИ ОТ ПОЖИЛЫХ ЛЮДЕЙ ИЗ ВСЕХ РЕГИОНОВ РОССИИ ПОСТУПИЛО **8000** ОБРАЩЕНИЙ НА НОМЕР 8-985-862-95-02 (РАБОТАЕТ С 10.00 ДО 18.00 ПО РАБОЧИМ ДНЯМ)



5,5

ТЫС. ОБРАТИВШИХСЯ ПОЛУЧИЛИ НЕОБХОДИМУЮ ПОМОЩЬ



НА ГОРЯЧУЮ ЛИНИЮ ЗВОНИЛИ ЖИТЕЛИ

78

РЕГИОНОВ РОССИИ



АННА БЕЛОКРЫЛЬЦЕВА

директор АНО «Студио-Диалог»

*«Наша горячая линия – это важный ресурс помощи одиноким людям старшего возраста. С каждым годом они становятся всё беспомощнее, и им очень важно знать, что в трудной ситуации они смогут набрать телефонный номер, по которому их выслушают и постараются помочь. Горячая линия не подменяет государственную заботу о пожилых, но дополняет оказываемые социальными службами услуги, а также помогает тем людям, которые по разным причинам оказались вне поля их зрения».*



«Белая ладья» дала мне путёвку в мир больших шахмат.

После победы на «Белой ладье» 2016 г. для меня важно было сыграть достойно в «Матче Дружбы».

Я даже не ожидал, что такое возможно для просто играющего шахматиста в школе, я добрался до Сочи, а потом и до Камчатки».

**ДАНИИЛ ГОЛИКОВ,  
14 ЛЕТ**

Участник «Матча Дружбы»



ИГОРЬ БАРАДАЧЁВ

заместитель генерального директора  
Фонда, руководитель программы  
«Спорт»

*«Массовый детский и юношеский спорт – это больше, чем спорт. В нём содержатся очень сильные социальная и воспитательная составляющие. В 2016 г. существенно расширилась география наших шахматных и хоккейных турниров, у многих ребят начала складываться успешная спортивная карьера. Укрепляются межрегиональные связи между детскими коллективами. У программы появились новые партнёры, в сотрудничестве с которыми наша работа стала разнообразнее и эффективнее. В будущем мы намерены уделять больше внимания вовлечению в спорт детей из социально неблагополучных категорий».*

## Делаем спорт доступным для каждого, независимо от возраста, физических данных и места проживания

Программа «Спорт» направлена на популяризацию здорового образа жизни, создание благоприятных условий и дополнительных возможностей для занятий спортом детей и молодёжи. Мы применяем комплексный подход, который включает конкурсные проекты «Добрый лёд» и «Шахматы в школах», профессиональную подготовку тренерских кадров и выпуск методической литературы, а также проведение соревнований и массовых мероприятий, делающих спорт событием общественной жизни.

Особенностью программы является партнёрство с ведущими спортивными федерациями, экспертами и учебными заведениями, что обеспечивает устойчивость результатов.

В рамках программы поставлена задача, которой мы будем уделять особое внимание в дальнейшей работе, – сделать спорт более доступным для детей-сирот, для детей из малообеспеченных семей, для «трудных» подростков, то есть для детей, находящихся в сложной жизненной ситуации.

## Результаты 2016 г., достигнутые совместно с партнёрами

КОЛИЧЕСТВО СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, В КОТОРЫХ БЫЛИ РЕАЛИЗОВАНЫ ПРОЕКТЫ ПО ПРОГРАММЕ «СПОРТ» В ОТЧЁТНОМ ПЕРИОДЕ, –

**23\***

ПОДДЕРЖАНО

**57**

ХОККЕЙНЫХ ТУРНИРОВ, КОТОРЫЕ ПОСЕТИЛИ БОЛЕЕ

**40**

ТЫС. ЗРИТЕЛЕЙ

**18**

ПРОЕКТОВ ПОЛУЧИЛИ ПОДДЕРЖКУ В РАМКАХ КОНКУРСА ПРОЕКТОВ РАЗВИТИЯ ДЕТСКО-ЮНОШЕСКОГО ХОККЕЯ

**6**

ВУЗОВ РОССИИ И БОЛЕЕ

**120**

СТУДЕНТОВ ВОВЛЕЧЕНЫ В ПРОЕКТ ПО РАЗВИТИЮ АКАДЕМИЧЕСКОЙ ГРЕБЛИ

**4**

СОРЕВНОВАНИЯ ПО УШУ СОСТОЯЛИСЬ В РОССИИ И КИТАЕ ПРИ ПОДДЕРЖКЕ ФОНДА

БОЛЕЕ

**31 000**

ДЕТЕЙ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ В ШАХМАТНЫХ И ХОККЕЙНЫХ СОБЫТИЯХ ФОНДА, В ТОМ ЧИСЛЕ БОЛЕЕ

**15 000**

В ШАХМАТНЫХ И БОЛЕЕ

**16 000**

В ХОККЕЙНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ

**163**

ПЕДАГОГА И ДЕТСКИХ СПОРТИВНЫХ ТРЕНЕРА ПРОШЛИ ОБУЧЕНИЕ В РАМКАХ МЕРОПРИЯТИЙ И ПРОЕКТОВ ФОНДА

СФОРМИРОВАНЫ

**3**

НОВЫЕ ДЕТСКО-ЮНОШЕСКИЕ КОМАНДЫ ПО СЛЕДЖ-ХОККЕЮ

## Социальные изменения

НА ЗАСЕДАНИИ СОВЕТА ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ ПО РАЗВИТИЮ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В АПРЕЛЕ 2016 Г. БЫЛО РЕШЕНО ТИРАЖИРОВАТЬ ПРОЕКТ «ДОБРЫЙ ЛЁД», В РЕЗУЛЬТАТЕ ОНА НАЧАЛА РАБОТАТЬ НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ



ВОССТАНАВЛИВАЕТСЯ СИСТЕМА СОРЕВНОВАНИЙ ПО ХОККЕЮ ПО МЕСТУ ЖИТЕЛЬСТВА



ПОЯВИЛИСЬ НОВЫЕ ПРОГРАММЫ ОБУЧЕНИЯ ТРЕНЕРОВ-ОБЩЕСТВЕННИКОВ ПО ХОККЕЮ



**163\***

ЧЕЛОВЕКА<sup>5</sup> ПРОШЛИ ОБУЧЕНИЕ В РАМКАХ МЕРОПРИЯТИЙ И ПРОЕКТОВ ПО ПРОГРАММЕ «СПОРТ»

ПРОЕКТ «ШАХМАТЫ В ШКОЛАХ» ВНЕДРЯЕТСЯ В



**5**

НОВЫХ РЕГИОНАХ

<sup>5</sup> Педагогов и детских спортивных тренеров.

\* Данные подтверждены ЕУ.



## Направление «Региональные модели»



С 2016 Г. ПАРТНЁРОМ ФОНДА ЯВЛЯЕТСЯ ФЕДЕРАЦИЯ ХОККЕЯ РОССИИ, В ТЕЧЕНИЕ ГОДА МЫ АКТИВНО УЧАСТВОВАЛИ В ЮБИЛЕЙНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ, ПРИУРОЧЕННЫХ К

**70**-ЛЕТИЮ  
ОТЕЧЕСТВЕННОГО ХОККЕЯ



## Хоккей

Фонд создаёт условия для развития и популяризации хоккея в России. Мы поддерживаем массовый детский, в том числе дворовый хоккей, потому что это основа для национального большого спорта и просто для здорового образа жизни ребят наших городов и сёл.

Мы хотим сделать хоккей доступным для каждого ребёнка независимо от региона проживания и состояния здоровья. Для этого мы реализуем масштабный проект «Добрый лёд», который включает в себя работу с детьми и с тренерами, соревнования, исследования, творческие конкурсы и многие другие виды деятельности.

### «Добрый лёд»

Проект развития детского хоккея «Добрый лёд» в 2016 г. действовал в двух федеральных округах – Северо-Западном и Дальневосточном. Вместе с нашими партнёрами мы обеспечиваем юных хоккеистов экипировкой, поддерживаем проведение турниров и фестивалей, организуем обучение и курсы повышения квалификации для детских хоккейных тренеров, на конкурсной основе оказываем помощь командам из небольших городов и сёл.

В первую очередь для нас важно поддержать проекты из небольших городов и сельской местности, где возможности для развития детского хоккея крайне ограничены.

НА КОНКУРС ГРАНТОВ  
«ДОБРЫЙ ЛЁД»  
БЫЛО ПРИНЯТО

**76**  
ЗАЯВОК, ИЗ НИХ

**18**



ПРОЕКТОВ – ИЗ СЕВЕРО-ЗАПАДНОГО И ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО ФЕДЕРАЛЬНЫХ ОКРУГОВ – ПОЛУЧИЛИ ПОДДЕРЖКУ В 2016 Г. В РАМКАХ КОНКУРСА ПРОЕКТОВ РАЗВИТИЯ ДЕТСКОГО ХОККЕЯ (В 2015 Г. – 43 ЗАЯВКИ И 11 ПОБЕДИТЕЛЕЙ)

В 2016 Г. РАСШИРИЛАСЬ ГЕОГРАФИЯ  
КОНКУРСА: К

**11**

РЕГИОНАМ СЕВЕРО-ЗАПАДНОГО  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА:

- Республикам Карелия и Коми.
- Архангельской.
- Вологодской.
- Калининградской.
- Ленинградской.
- Мурманской.
- Новгородской.
- Псковской областям.
- Ненецкому автономному округу.
- Санкт-Петербургу.

ПРИСОЕДИНИЛИСЬ

**4**

РЕГИОНА ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА:

- Амурская.
- Сахалинская области.
- Приморский.
- Хабаровский края.



ИГОРЬ БАРАДАЧЁВ

заместитель генерального  
директора, руководитель  
программы «Спорт»

«Делая свой выбор, мы руководствовались теми ключевыми факторами, которые остаются для нас неизменными из года в год. В первую очередь, для нас важно поддержать проекты из небольших городов и сельской местности, где возможности для развития детского хоккея крайне ограничены. Мы предпочитаем работать с инициативными людьми, готовыми развивать этот вид спорта на местах. Не скрою, у экспертного совета была крайне сложная задача выбрать лучшие проекты из большого количества присланных заявок. И, конечно, я рад поздравить с удачным дебютом наших коллег с Дальнего Востока».

Сайт проекта:  
[www.dobroled.ru](http://www.dobroled.ru)



**ВЛАДИСЛАВ ТРЕТЬЯК**  
президент Федерации хоккея России

«Хоккей – наш национальный вид спорта, который очень любят россияне. Тем не менее, для того, чтобы этот вид спорта развивался, одной любви недостаточно. Нужна система вовлечения детей и молодёжи в занятия хоккеем – сначала любительским, а потом, для наиболее способных, и профессиональным.»

Задача ФХР – популяризация и развитие хоккея в России, и мы рады, что Фонд Тимченко поддерживает эту идею и реализует множество отличных проектов в детском хоккее, следж-хоккее и других областях лучшей игры на планете. От лица Федерации хоккея России я хочу выразить признательность фонду за неоценимый вклад в развитие детско-юношеского хоккея. Благодаря поддержке проведения турниров и фестивалей наш вид спорта становится популярней и привлекательней для молодёжи.»



**АРКАДИЙ РОТЕНБЕРГ**  
председатель правления Федерации хоккея России

«У нас есть такие форматы работы с детьми, как турнир «Золотая шайба» и замечательный проект «Добрый лёд» Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко, но мы не останавливаемся на достигнутом. Мы уже проанализировали мотивацию прихода в хоккейные школы и разрабатываем национальную программу привлечения детей в хоккей, а также создаём единую национальную систему подготовки хоккеистов – Академию хоккея России.»

## Организация и проведение детско-юношеских турниров

Мы понимаем, как важен для юных спортсменов-любителей соревновательный опыт и как сильно игровой азарт влияет на мотивацию начинающих хоккеистов.

В 2016 Г. ПРИ ПОДДЕРЖКЕ ФОНДА ПРОВЕДЕНО

**57**  
ХОККЕЙНЫХ ТУРНИРОВ

Впервые в 2016 г. в программе «Добрый лёд» появился турнир «Кубок «Добрый лёд», который объединил в себе все ключевые регионы – участников программы. Турнир состоит из трёх этапов: региональный (включает 10 турниров в регионах Российской Федерации), межрегиональный (включает два турнира в федеральных округах Российской Федерации) и финальный, который прошёл в г. Одинцово (Московская область).



БОЛЕЕ  
**800**  
ЮНЫХ УЧАСТНИКОВ  
ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ  
И БОЛЕЕ



**1000**  
ЗРИТЕЛЕЙ ПОСЕТИЛИ  
ДААННЫЕ СОРЕВНОВАНИЯ



ВСЕГО ПРОВЕДЕНО  
**13**  
ТУРНИРОВ СРЕДИ  
**41**  
КОМАНДЫ



**СВЕТЛАНА НАУМОВА**  
председатель Комитета по физической культуре и спорту Мурманской области

«Для нас большая честь, что в год 100-летия Мурманска у нас проходит такой большой спортивный праздник – межрегиональный детский хоккейный турнир «Кубок «Добрый лёд». Это новый этап развития детского хоккея, и я уверена, что в дальнейшем «Кубок «Добрый лёд» будет проводиться по всей России». Благодаря турниру у ребят повысился интерес к занятиям, увеличилась численность занимающихся по сравнению с 2015 г., детский хоккей развивается в муниципальных образованиях Мурманской области.»

«Добрый лёд» в Мурманской области: благодаря программе число занимающихся хоккеем увеличилось на 240 детей.

П. СПУТНИК	Г. МУРМАНСК
<b>25</b>	<b>60</b>
Г. ПОЛЯРНЫЙ	Г. ОЛЕНЕГОРСК
<b>25</b>	<b>30</b>
ПГТ КИЛЬДИН-СТРОЙ	Г. СНЕЖНОГОРСК
<b>40</b>	<b>20</b>
Г. СЕВЕРНОМОРСК	Г. НИКЕЛЬ
<b>20</b>	<b>20</b>

## Всероссийский хоккейный турнир «Золотая шайба»

Один из давних партнёров программы «Добрый лёд» – Всероссийский клуб юных хоккеистов «Золотая шайба» имени А. В. Тарасова. В одноимённом ежегодном турнире участвуют, в том числе, детские дворовые команды, команды спортивных клубов по месту жительства. В 2016 г. при поддержке Фонда они побывали на олимпийских ледовых аренах в Сочи, где проходили матчи финальных соревнований «Золотой шайбы». Впервые на турнире собрались 168 команд из 69 регионов России, в одном месте встретились команды разных возрастных групп и школ подготовки.



**ЮРИЙ ГЕРМАНЕНКО**  
вице-президент, руководитель отдела организации спортивных мероприятий Всероссийского клуба юных хоккеистов «Золотая шайба» имени А. В. Тарасова

«Возрождение всероссийских финальных соревнований среди команд допризывного возраста и команд «Золотой шайбы», тренирующихся на открытом льду, состоялось исключительно благодаря финансовой и моральной поддержке Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко. Проведённые в 2016 г. уже в третий раз финалы соревнований в Йошкар-Оле, Дмитрове и Салавате делают ежегодный календарный план соревнований Клуба «Золотая шайба» имени А. В. Тарасова полноценным, предоставляющим возможность командам всех уровней подготовленности не только принять участие в турнирах, но и побороться за победу. Многолетняя поддержка Фонда Тимченко помогает тренерам и юным хоккеистам команд «Золотой шайбы» с надеждой смотреть в будущее и продолжать занятия хоккеем.»

## «Кубок Дружбы» в Китае

«Кубок Дружбы» – первый международный турнир проекта «Добрый лёд» на территории Китая. В турнире участвовали 16 команд из Китая, России и Южной Кореи. Россию на «Кубке Дружбы» представляли пять команд – из Санкт-Петербурга, Благовещенска, Владивостока, пос. Серебряный Бор (Республика Саха (Якутия)) и Южно-Сахалинска.



**АЛЕКСАНДР ШАТУНОВ**

тренер команды «Энергия»,  
с. Серебряный бор, Республика Саха  
(Якутия)

*«Благодаря проекту «Добрый лёд» Фонда Тимченко наша команда смогла в 2016 г. побывать на турнире во Владивостоке, где мы заняли второе место, играя против команд Дальнего Востока и Китая. Учитывая не самую хорошую транспортную доступность Якутии, выезды на соревнования в другие регионы России мы практически не можем себе позволить, так что для команды из нашего посёлка это событие года. Да и сам по себе приход проекта «Добрый лёд» в Якутию показал, что теперь у нас есть любящие и понимающие хоккей друзья и партнёры, которые готовы поддерживать детский дворовый хоккей в нашем непростом регионе.»*

Команда «Энергия» из якутского посёлка Серебряный Бор участвует в мероприятиях проекта «Добрый лёд» с 2016 г. Первым стал турнир «Добрый лёд в Приморье», потом команду пригласили на «Кубок дружбы» в Пекин. Особенным турнир стал для вратаря Константина Есаулова клуба «Энергия». У Константина есть мечта – играть в Санкт-Петербурге в системе хоккейного клуба СКА. Но у спортсменов из Якутии не так много возможностей показать себя в других регионах. По стечению обстоятельств в Пекине на «Кубке Дружбы» выступала хоккейная команда «СКА-Стрельна» из Санкт-Петербурга. Просматривая игры турнира, тренеры петербургского клуба «взяли на карандаш» перспективного юниора, так что вратарь имеет все шансы в будущем году осуществить свою мечту и переехать играть в Петербург.

бургского клуба «взяли на карандаш» перспективного юниора, так что вратарь имеет все шансы в будущем году осуществить свою мечту и переехать играть в Петербург.

## Фестиваль «Люблю папу, маму и хоккей»

Хоккейные фестивали «Люблю папу, маму и хоккей», ставшие частью празднования 70-летия отечественного хоккея, при поддержке Фонда прошли в 13 населённых пунктах России. Фестиваль получился масштабным: за кубки и призы боролись более 1 тыс. человек, сформированные в команды по три человека (формат уличного хоккейного фестиваля). Программа включала соревнования дворовых команд, а также конкурсы и викторины для всей семьи. Кроме того, в рамках проекта «Добрый лёд» в военных городках Мурманской области были проведены три фестиваля, посвящённые Дню защитника Отечества. В них приняли участие около 500 ребят.



**АНДРЕЙ НИФАНТЬЕВ**

председатель Федерации Хоккея  
Мурманской области

*«Глядя на ваш опыт, мы запустили в 2016 г. проект «Первенство области среди дворовых команд» на открытых площадках, в котором принимали участие команды по двум возрастам, не входящие в спортивные школы. Финал проходил в форме фестиваля в Ледовом дворце. Сложности – вовлечение в хоккей девочек из-за слабой популяризации женского хоккея и нехватки экипировки для девочек.»*

## Проект по развитию следж-хоккея

Проект по развитию следж-хоккея имеет для нас особое значение, потому что для людей с ограниченными физическими возможностями (детей и взрос-

лых) следж-хоккей – это не только путь к спортивным успехам, это возможность изменить свою судьбу.

## СФОРМИРОВАНЫ

### 3

## НОВЫЕ ДЕТСКО-ЮНОШЕСКИЕ КОМАНДЫ ПО СЛЕДЖ-ХОККЕЮ

В 2016 г. Фонд продолжал поддержку двух следж-хоккейных команд – детско-юношеской «Ладоги» и взрослой «Звезды». Воспитанники «Ладоги» в этом году стали пополнять взрослые команды, а также рассматриваются как резерв для сборной России по следж-хоккею.

Семья Миши Мячина жила на Урале. Узнав о том, что в России есть детская команда по следж-хоккею «Ладога», Миша захотел попробовать заниматься следж-хоккеем. Ради единственного сына мама решила на переезд из Екатеринбурга в Тульскую область, в Алексин. Федерация следж-хоккея Москвы помогла семье устроиться, и Миша начал заниматься в детско-юношеской команде «Ладога». За короткий срок он добился успехов. Главный тренер команды Александр Сидоркин считает Мишу перспективным игроком и убеждён, что из него может вырасти кандидат в сборную России.

В 2013 г. Сергею Макарову было 16 лет. Спортивный ребёнок, он с первого класса занимался лыжами. Потом неожиданная травма и диагноз – рак кости. Ему полностью заменили кость от бедра до колена. Но Сергей не хотел бросать спорт, и лечащий врач сказал ему: «У тебя два пути в спорте – армрестлинг и хоккей». «Я хотел заниматься хоккеем, – говорит Сергей. – В 2014 г. шла Олимпиада в Сочи, и я поверил, что смогу так же, как они! Меня вдохновил пример нападающего сборной России Дмитрия Лисова. Он и сейчас мой кумир. Попробовал сам, и не захотелось уходить со льда. Моя мечта сбылась! Сейчас перешёл из «Ладоги» в «Звезду», выбрали

капитаном команды. Очень горжусь этим, буду продолжать заниматься хоккеем и стремиться играть как можно успешнее».

В 2016 г. Фонд и партнёры программы «Спорт» организовали в Сочи развивающий спортивный лагерь для юных следж-хоккеистов из разных регионов и тренировочные сборы «Сборная ждёт тебя!» под руководством главного тренера сборной России **Сергея Самойлова**. В программе лагеря приняли участие 20 перспективных следж-хоккеистов – для них были организованы не только тренировки, но и оздоровительные процедуры и экскурсии.

## Литературный конкурс «Скажи своё слово о хоккее»

В 2016 г. совместно с Федерацией хоккея России мы впервые проводили конкурс литературных произведений «Скажи своё слово о хоккее». Это способ привлечь внимание к хоккею, способствовать сохранению хоккейных традиций, найти новые работы о хоккее, имеющие художественную или научную ценность. Мы принимали работы в разных жанрах – от исследований до книжек-раскрасок, и в итоге конкурсная комиссия определила семь победителей.



**ДМИТРИЙ КУРБАТОВ**

исполнительный директор ФХР

*«Мы считаем очень важным через конкурс дать возможность разными способами и в разных жанрах рассказать о хоккее и о тех, кто посвятил свою жизнь этому увлекательному виду спорта. Важно, чтобы индивидуальный опыт не пропал. Произведения, изданные по итогам конкурса, уже сейчас являются мотивирующим ресурсом и для тренеров, и для молодёжи.»*

## Направление «Экспертная инфраструктура»



В 2016 г. КУРСЫ ПОСЕТИЛИ

# 83

ТРЕНЕРА-ОБЩЕСТВЕННИКА И ПРЕПОДАВАТЕЛЯ ДЕТСКИХ СПОРТИВНЫХ ШКОЛ ПО ХОККЕЮ С ШАЙБОЙ, ЧТО НА 30% БОЛЬШЕ, ЧЕМ В ПРЕДЫДУЩЕМ ГОДУ



**Фонд помогает детским тренерам повышать уровень профессиональной подготовки. Действуют образовательные программы, ежегодно проводится тренерская конференция, издаётся специальная литература. Мы также собираем отзывы детей и родителей, чтобы своевременно корректировать свои действия и планы на будущее.**

### Обучение тренеров детских спортивных коллективов

Для тренеров детских и юношеских хоккейных коллективов в 2016 г. проводились образовательные программы, в том числе:

- Краткосрочные курсы повышения квалификации «Теория и методика подготовки юных хоккеистов «Академии хоккея» на базе Национального государственного университета имени П. Ф. Лесгафта – 83 участника.
- Лекции преподавателей НГУ имени П. Ф. Лесгафта по дисциплинам: физиология, психология, социология, спортивное питание, биохимия, теория и методика подготовки хоккеистов.
- Лекция главного тренера ХК «Югра» (г. Ханты-Мансийск) И. В. Захаркина, организованная по Скуре, во время которой тренеры смогли задать интересующие вопросы, обсудить итоги закончившегося сезона КХЛ.
- Годовое обучение в Высшей школе тренеров (ВШТ) по хоккею имени Н. Г. Пучкова – 30 участников.

- Всероссийская научно-практическая конференция по вопросам теории и методики хоккея и подготовки тренерских кадров, организованная Академией хоккея.



КОНФЕРЕНЦИЯ БЫЛА ОРГАНИЗОВАНА АКАДЕМИЕЙ ХОККЕЯ 15–16 ЯНВАРЯ 2016 Г., В НЕЙ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ ОКОЛО

# 150

НАСТАВНИКОВ ЮНЫХ ХОККЕИСТОВ

Среди лекторов были главный тренер ХК «Амур» Андрей Николишин, директор ВШТ имени Н. Г. Пучкова Л. В. Михно, тренеры и педагоги В. В. Филатов, Ю. К. Родыгина, Р. Г. Ишматов и др. Заведующий кафедрой теории и методики хоккея НГУ имени П. Ф. Лесгафта Леонид Михно рассказал о работе Академии хоккея по реализации программы развития детского ледового спорта «Добрый лёд».

Зав. кафедрой психологии НГУ им. П. Ф. Лесгафта Юлия Родыгина представила новое пособие из серии «Библиотека детского тренера» – «Психологическое сопровождение в работе с юными хоккеистами».

- Семинары для тренеров детских коллективов в рамках X юбилейного турнира «Кубок «Газпром нефти».

На семинаре для тренеров команд – участниц турнира заслуженный тренер России Дмитрий Теплыгин рассказывал об основных составляющих тренерского искусства. Слушателей семинара (около 20 тренеров детских коллективов) интересовали вопросы о создании всероссийской программы обучения для всех школ России, о введении новых нормативов для детей и их значении для воспитания юных хоккеистов и др.



**ДЕНИС КРАСАВИН**

председатель Правления Федерации хоккея Архангельской области

«Такая программа, как «Высшая школа тренеров», просто необходима. В нашей области очень много талантливых спортсменов и тренеров, но не все они имеют возможность повысить свою квалификацию и мастерство. Благодаря Фонду Тимченко это становится доступным. Я хотел бы выразить огромную благодарность нашим коллегам, которые не остаются равнодушными и помогают тренерам Архангельской области достигать новых высот».



**АННА КАЗАРИНА**

исполнительный директор оргкомитета «Кубка «Газпром нефти»

«Мы рады, что Благотворительный фонд Елены и Геннадия Тимченко выступает партнёром «Кубка «Газпром нефти». С каждым годом турнир расширяет географию участников, растёт спортивная составляющая соревнований ведущих детских хоккейных школ. Но не менее важна и образовательная миссия, которая позволяет развивать детский хоккей в регионах клубов-участников, привлекать внимание специалистов тренерского цеха, растить будущих чемпионов».



**ЛЕОНИД МИХНО**

директор частного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Академия хоккея» (г. Санкт-Петербург)

«Подготовка тренерских кадров является одним из основных условий подготовки резерва, т. е. детско-юношеского хоккея, с которым Фонд успешно справляется. Детский хоккей – это фундамент хоккея высших достижений».

## Направление «Региональные модели»



В СОСТАВ «ШАХМАТНОЙ ШКОЛЫ»  
ВХОДЯТ УЧЕБНИК, РАБОЧАЯ ТЕТРАДЬ  
И МЕТОДИЧЕСКОЕ ПОСОБИЕ  
ДЛЯ УЧИТЕЛЯ



## Шахматы

Направление «Мир шахмат» объединяет проекты по поддержке и развитию детских шахмат в регионах и проведению крупных шахматных турниров в культурных центрах. Мы создаём условия для совершенствования методической основы подготовки шахматистов и квалифицированных преподавательских кадров, помогаем школам обновлять инвентарь и учебно-методические материалы. Шахматные турниры, встречи с гроссмейстерами и мастер-классы являются неотъемлемой частью обучения шахматистов, поэтому мы поддерживаем ключевые события в мире шахмат и стремимся сделать их интересными для широкой аудитории.

Партнёром Фонда является Российская шахматная федерация.

Мы прилагаем усилия для того, чтобы жители российских регионов смогли принять участие в интересных проектах, связанных с шахматами. В 2016 г. инициативы, направленные на популяризацию и развитие шахмат, осуществлялись в Москве, Алтайском, Забайкальском, Камчатском, Краснодарском краях, в Московской, Новосибирской и Псковской областях, а также в Республике Ингушетии.

### «Шахматы в школах»

Разработанный в партнёрстве с Российской шахматной федерацией проект «Шахматы в школах» претворяет в жизнь идею «шахматного всеобуча». Мы хотим, чтобы обучение шахматам начиналось с раннего возраста и стало обязательным предметом в средней школе. Наш пилотный проект, реали-

зованный в школах Псковской области и Забайкальского края, вызвал большой интерес в других субъектах Федерации. В 2016 г. мы провели открытый конкурс и выбрали пять новых регионов: Московскую и Новосибирскую области, Алтайский и Краснодарский края, Республику Ингушетию.

Они участвовали в проекте «Шахматы в школах» наряду с Псковской областью и Забайкальским краем.

Учебно-методический комплекс «Шахматная школа», разработанный РШФ и Фондом Тимченко, в 2016 г. был направлен в образовательные учреждения семи регионов Российской Федерации, где началась его пилотная апробация.



ПРОЕКТ «ШАХМАТЫ В ШКОЛАХ» ОХВАТИЛ 7 РЕГИОНОВ. В НЁМ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ

**350**

ШКОЛЬНЫХ УЧИТЕЛЕЙ,

**300**

ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ  
УЧРЕЖДЕНИЙ И

**15 000**

ДЕТЕЙ



ДМИТРИЙ ШАХОВ

уполномоченный по правам человека в Псковской области, Исполнительный директор Федерации шахмат Псковской области

«Что дал нам проект «Шахматы в школах»? Во-первых, улучшение обеспечения учителя шахматного всеобуча инвентарём, который не обновлялся с 2008 г.,

а также увеличение числа специализированных школьных кабинетов для шахмат.

Во-вторых, привлечение внимания к труду учителя начальной школы, который является учителем шахматного всеобуча или шахматной грамоты, как сказано в нормативных актах Псковской области.

В-третьих, возможность комплексно оценить состояние преподавания шахмат в школах Псковской области, а при помощи конкурса на лучшее преподавание (методики) шахмат в школе, проводимого при поддержке Фонда, определить в течение нескольких лет лучших учителей и школы, а также муниципальные образования, где успешно развиваются шахматы.

В-четвёртых, своевременное стимулирование и материальная поддержка учителей шахматного всеобуча – и это очень большая заслуга программы Фонда.

И в пятых, участие второклассников из школ, где шахматы преподаются в качестве урока, в финальных соревнованиях в Сочи – это дополнительная пропаганда и популяризация уроков шахмат и тех возможностей, которые они могут дать ребёнку и его учителю шахмат.

Когда родители спрашивают меня, зачем мы ввели шахматы в школьную программу, я отвечаю: если вы хотите, чтобы ваши дети выросли умными, образованными, интеллектуально развитыми и нашли достойное место в обществе, то шахматы в этом надёжная опора и подмога».

## Турнир школьных команд «Белая ладья»

Всероссийский шахматный турнир «Белая ладья» – единственное в России соревнование детских команд, сформированных из учеников общеобразовательных школ не старше 14 лет. В каждой команде четыре человека, среди них минимум одна девочка. В отборочных соревнованиях принимают участие более 6 тыс. школьников со всей России. Благодаря «Белой ладье» многие дети начинают серьёзно заниматься шахматами.

В 2016 г. количество участников финала «Белой ладьи» увеличилось по сравнению с 2015 г. и составило 455 человек: 364 школьника в возрасте до 14 лет, приехавшие на финал в составе 82 команд из 80 субъектов Российской Федерации и лучших школьных команд из девяти других стран (по четыре человека в команде, не менее одной девочки в команде) и 91 капитана команды.

В 2016 г. второй раз в истории турнира в финале «Белой ладьи» участвовали воспитанники детских домов.



**МАРК ДВОРЕЦКИЙ**

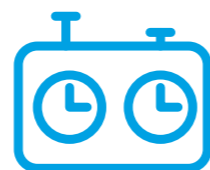
заслуженный мастер спорта, заслуженный шахматный тренер СССР, РСФСР и Грузии, заслуженный тренер ФИДЕ

«От турнира у меня самые приятные впечатления, очень хорошая атмосфера. Масса детей, тренеров, всё живо, весело! Для детей подготовлена самая разнообразная программа. А ещё важнее то, что приходят очень разные по уровню шахматисты, в том числе и слабенькие. Это очень важно, чтобы каждый имел шанс попробовать свои силы».

**455**  
ЧЕЛОВЕК ИЗ  
**10**  
СТРАН МИРА



ИЗ НИХ  
**328**  
ЧЕЛОВЕК ИЗ  
**80**



РЕГИОНОВ РОССИИ И

**36**  
ЮНЫХ ШАХМАТИСТОВ ИЗ АРМЕНИИ, БЕЛОРУССИИ, ИЗРАИЛЯ, КИРГИЗИИ, КИТАЯ, ЛАТВИИ, МОЛДАВИИ, МОНГОЛИИ И ЭСТОНИИ И

**91**  
ЧЕЛОВЕК – КАПИТАНЫ КОМАНД «БЕЛАЯ ЛАДЬЯ» В 2016 Г.

Лучшая российская команда «Белой ладьи» 2016 г. благодаря поддержке Фонда получила возможность сразиться с лучшими китайскими школьниками в «Матче дружбы», который прошёл в Петропавловске-Камчатском в сентябре. Победители также были приглашены в Сочи, в образовательный центр для одарённых детей «Сириус» (его курирует экс-чемпион мира Владимир Крамник), где с юными шахматистами занимаются лучшие тренеры.



**ДАНИИЛ ГОЛИКОВ**

финалист «Белой ладьи» 2016 г.

«Белая ладья» дала мне путёвку в мир больших шахмат. После победы на «Белой ладье» 2016 г. для меня важно было сыграть достойно в «Матче Дружбы». Я даже не ожидал, что такое возможно для просто играющего шахматиста в школе, я добрался до Сочи, а потом и до Камчатки. Приятно, что победа в соревновании школьников дала возможность участвовать в международном турнире – «Матче Дружбы», и даже сыграть партию с чемпионкой мира Хоу Ифань. И мне удалось победить в этой партии! Жалко, что в следующем году я по возрасту уже не смогу сыграть в «Белой ладье».

Впервые в период проведения «Белой ладьи» состоялось итоговое мероприятие проекта «Шахматы в школах», в котором приняли участие две лучшие команды от школ – призёров конкурса на лучшую организацию преподавания в школах Забайкалья и Псковской области.



**СВЕТЛАНА ЯКОВЛЕВА**

педагог шахматного всеобуча МБОУ «Стремуткинская СОШ», Псковская область

«Конкурс призёров на лучшую организацию работы по проведению «шахматного всеобуча» в школах Псковской области в 2015/2016 учебном году способствовал развитию шахмат в школах Псковской области и приобщению большего количества детей к игре в шахматы. По итогам конкурса лучшие школы получили компьютерное обеспечение, а также шахматный инвентарь. Учащиеся нашей школы, победители 2016 г. среди второклассников Псковской области, совершили увлекательную поездку в олимпийский город Сочи, где в шахматном турнире встретились со своими партнёрами из Забайкальского края. Пройдя курс шахматного всеобуча в школе, дети успешно участвуют в раз-

личных соревнованиях по шахматам среди школ Псковской области. В областном этапе «Белой ладьи» в 2016 г. наша школа стала лучшей среди сельских школ Псковской области.

## «Матч Дружбы»

Для Фонда российско-китайское сотрудничество является одним из приоритетных направлений деятельности, поэтому совместно с партнёрами мы уже три года проводим Международный российско-китайский детский турнир школьных команд «Матч Дружбы». Это соревнование направлено на развитие спортивных и культурных связей между двумя государствами, обмен тренерским опытом, а также это прекрасная возможность показать ребятам культуру и традиции каждой страны. «Матч Дружбы» в 2016 г. проводился в третий раз и проходил в Петропавловске-Камчатском. В матче участвовала команда Второй Санкт-Петербургской гимназии, дополненная четырьмя сильнейшими российскими игроками в возрасте до 14 лет, и китайские школьники из провинции Хейлунцзян. Российские шахматисты одержали убедительную победу.

Традиционно в рамках «Матча Дружбы» товарищеские встречи проводят именитые гроссмейстеры из России и Китая: Хоу Ифань и Эрнесто Инаркиев приняли участие в турнирах. В последний день турнира состоялись три сеанса одновременной игры. Сенсацией стала победа Даниила Голикова над китайским мастером Хоу Ифань: из обычного школьника, играющего в шахматы в свободное от учёбы время, за год Даниил превратился в спортсмена, достигшего успехов в международных шахматных турнирах.



**ЭРНЕСТО ИНАРКИЕВ**

чемпион Европы по шахматам

«Мне очень импонирует само название турнира – «Матч Дружбы». Шахматы стирают границы между людьми – мы можем не понимать друг друга, говорить на разных языках, но мы можем всегда сесть и сыграть партию».

## Направление «Общество»



В 2016 г. СУПЕРФИНАЛ ЧЕМПИОНАТОВ РОССИИ ПО ШАХМАТАМ СРЕДИ МУЖЧИН И ЖЕНЩИН ПРИНИМАЛ НОВОСИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ КРАЕВЕДЧЕСКИЙ МУЗЕЙ



**Направление «Общество» программы «Спорт» включает проекты, нацеленные на популяризацию хоккея и шахмат, а также здорового образа жизни. Один из самых ярких и узнаваемых проектов Фонда – «Шахматы в музеях» – осуществляется на стыке спорта и культуры.**

### «Шахматы в музеях»

В основу проекта «Шахматы в музеях» положен оригинальный формат проведения шахматных турниров в крупных культурных центрах.

*и Новосибирска. Самый сильный и важный турнир российского календаря – Суперфинал чемпионата России – по традиции, проходит в крупном региональном музее.*



**МАРК ГЛУХОВСКИЙ**

исполнительный директор Российской шахматной федерации

*Проведение таких соревнований позволяет, с одной стороны, по-новому взглянуть на шахматы, подчеркнуть их культурное и историческое значение. С другой, даёт музеям новую шахматную аудиторию, поскольку за сильными турнирами следят любители во всём мире. В целом, это интересный и современный проект, который даёт шахматам новый импульс для развития и при этом соответствует тенденциям в музейном мире. Любопытно, что этот проект уже нашёл своих последователей не только в России, но и в Европе: один из лучших турниров в мире частично проходит в Рейксмузеум в Амстердаме».*

*«Идея проводить сильнейшие шахматные турниры в музеях была разработана совместно Российской шахматной федерацией и Фондом Тимченко. Идея оказалась жизнеспособной и воплотилась в проект «Шахматы в музеях», который успешно развивается последние пять лет. За это время мы провели турниры в лучших музеях Москвы, Санкт-Петербурга, Казани, Нижнего Новгорода*

Впервые в истории проекта «Шахматы в музеях» место проведения суперфинала было определено по итогам конкурса. В нём участвовали проектные заявки от региональных шахматных федераций в сотрудничестве с региональными музеями. В 2016 г. на конкурс, наряду с Новосибирским государственным краеведческим музеем, были предложены Тульский государственный музей оружия и Новокузнецкий художественный музей.

Переход на конкурсный отбор партнёра по проведению суперфинала позволил нам привлечь более мотивированные и известные в регионе организации, в частности, Федерацию шахмат Новосибирской области, а также получить поддержку Правительства Новосибирской области и местного бизнеса. Участие таких партнёров позволило привлечь дополнительное финансирование и шире осветить турнир в местных и региональных СМИ, что способствовало популяризации и шахмат, и музея.



**ЭДУАРД ТАРАН**

президент ПАТМ Холдинга, партнёр по проекту

*«Проведение суперфинала в Новосибирске придало сильный импульс развитию и популяризации шахмат на территории региона и как вида спорта, и как интеллектуального досуга, а также привлекло к ним общественное внимание. Чтобы стать*

*гроссмейстерами, детям нужно оттачивать своё мастерство под руководством профессиональных тренеров, а также совершенствовать соревновательную практику. Поэтому, когда юниор достигает каких-то результатов, у него должны быть стимулы двигаться дальше. Мы хотим показать, что заниматься шахматами перспективно, и здесь возможно многого добиться. Примером успеха для наших ребят стали участники суперфиналов: в рамках дополнительной программы прошли мастер-классы и сеансы одновременной игры известных гроссмейстеров. Наблюдая за партиями известных мастеров, они не только обсуждают и анализируют происходящее, но и разыгрывают свои варианты исхода шахматных сражений».*

Кроме того, каждый год в рамках проекта «Шахматы в музеях» проходят социальные мероприятия – мастер-классы и сеансы одновременной игры для воспитанников детских шахматных секций, соревнований для ветеранов шахматного движения.

## Новые направления деятельности программы «Спорт»

В 2016 г. мы начали поддерживать новые для Фонда виды спорта – ушу и академическую греблю. Фонд стал партнёром проекта по созданию в России Студенческой лиги академической гребли, а также начал совместную с Федерацией ушу России программу по популяризации этого вида спорта в России.

Фонд поддерживает сборную России по ушу. При нашей поддержке в 2016 г. проходили турниры «Московские звёзды ушу» и «Шёлковый путь» – впервые в истории мирового ушу этот турнир проводился совместно с Китайской ассоциацией ушу и Федерацией ушу России.



**ГЛЕБ МУЗРУКОВ**  
президент Федерации ушу России

«С началом нашего сотрудничества с Благотворительным фондом Елены и Геннадия Тимченко ситуация с развитием ушу в стране коренным образом изменилась. Благодаря блестяще проведённому юбилейному чемпионату Европы 2016 г. был задан качественно новый стандарт соревнованиям. Достаточно сказать, что интернет-трансляции чемпионата в прямом эфире и в записи посмотрели более 630 тыс. человек. Полагаю также чрезвычайно важной положительную реакцию на сотрудничество Федерации с Фондом со стороны китайских СМИ («Жэньминь Жибао», CCTV-9, China Daily)».

В результате сотрудничества Студенческой лиги академической гребли и Фонда студенческая молодёжь получила возможность проводить тренировки, соревноваться, общаться и обмениваться опытом. В российских вузах созданы студенческие гребные клубы и секции, в которых каждый желающий студент может попробовать свои силы на гребном эргометре и в академической лодке.

В СТУДЕНЧЕСКУЮ ГРЕБНУЮ ЛИГУ ВОШЛО

**6**  
ВУЗОВ И  
**120**  
СТУДЕНТОВ



<http://rowingrussia.ru/studencheskaya-greblya/>

Для развития спорта, в том числе детского, важна инфраструктура. В 2016 году Фонд поддержал инфраструктурные проекты по возведению и модернизации спортивных комплексов: Центра хоккея и фигурного катания в г. Одинцово (Московская область); крытого ледового катка и многофункционального спортивного зала для футбола, баскетбола и волейбола в г. Вытегра (Вологодская область). В 2016 г. начался проект по строительству ледовой арены в г. Губаха (Пермский край). При принятии решения по поддержке, для нас важна надёжность партнёра, который в будущем продолжит эффективную реализацию поставленных задач.

## Сотрудничество с программой «Олимпийские легенды – детям и молодёжи России»

В 2016 г. у Фонда появился новый партнёр – Российский союз спортсменов, объединяющий ветеранов российского спорта. Начал действовать проект «Олимпийские легенды – детям и молодёжи России», в рамках которого ветераны-олимпийцы встречались с детьми в малых городах и сёлах. Спортсмены рассказывали о том, как они пришли в спорт и за счёт чего им удалось добиться столь выдающихся успехов.



**НАТАЛЬЯ БОЯРСКАЯ**

руководитель Всероссийской благотворительной программы «Олимпийские легенды – детям и молодёжи России»

Проект «Олимпийские легенды – детям и молодёжи России» созвучна нашей стратегической программе «Старшее поколение», и в будущем Фонд планирует развивать совместные проекты, направленные на популяризацию спорта и мобилизацию потенциала ветеранов.

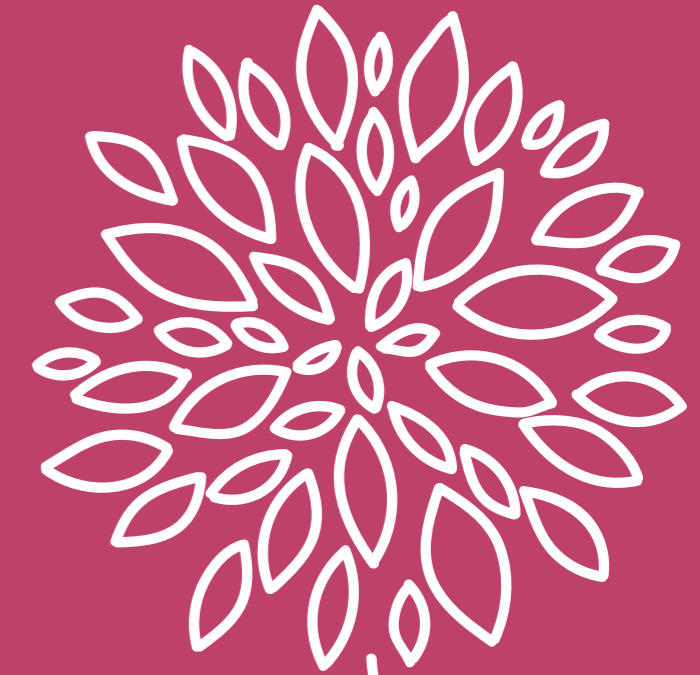
«Сформирован мотивированный, социально ответственный и активный отряд выдающихся представителей спорта высших достижений, который является уникальным общественным ресурсом (сообществом), не имеющим аналогов в мире. Сообщество олимпийцев осуществляет передачу ценнейшего опыта младшему поколению, несёт энергию позитива, развития, мира и прогресса. У самих олимпийских чемпионов укрепляется чувство востребованности и развивается тяга к активному образу жизни. Происходит объединение представителей спорта разных регионов в единое сообщество».







## Программа «Культура»



«Я побывала на нескольких семинарах благотворительных фондов, научилась писать заявки для грантов, и посмотрите, какой результат.

Отсюда логичный вывод: если научить еще хотя бы 50 хужирцев мыслить «проектно» да объединить наши усилия, мы сможем заявить о нашем видении будущего острова хоть на федеральном уровне.

И отношение со стороны администрации станет принципиально иным».

**НАТАЛЬЯ БЕНЧАРОВА**

автор проекта – победителя конкурса «Культурная мозаика: партнёрская сеть», пос. Хужир, Иркутская область





**ЕЛЕНА  
КОНОВАЛОВА**

руководитель программы  
«Культура»

*«Вклад в культуру малых городов и сёл – это забота о будущем России. Качество жизни в глубинке определяет культурный уровень страны в целом. Мы верим в творческий потенциал нашей провинции и стремимся искать и находить в любом, даже самом отдалённом и труднодоступном населённом пункте людей, которые готовы менять к лучшему свою жизнь и жизнь всего местного сообщества. В 2016 г. мы сделали важный шаг в выстраивании стратегии нашего программного направления «Культурная мозаика малых городов и сёл» с акцентом на выявлении и мобилизации сильных организаций, способных стать центрами социокультурного развития в малых городах и сёлах. Такая модель позволит значительно повысить эффективность усилий Фонда, будет способствовать устойчивости проектов наших благополучателей и изменений, которых они добиваются. Мы также увидели новые перспективы в сотрудничестве с нашими партнёрами по другим направлениям программы «Культура», которые во многом будут определять её содержание в будущем».*

## **Создаём условия для реализации человеческого потенциала и повышения качества жизни людей в провинции посредством творчества и доступа к качественной культуре. Развиваем культурный диалог между Россией, Западом и Востоком как основы выстраивания добрососедских отношений**

Флагманское направление программы «Культура» – социокультурное развитие малых городов и сёл России. Проводя конкурсы региональных проектов «Культурная мозаика малых городов и сёл» и формируя сообщества творческих и активных людей, мы помогаем малым территориям выйти на новый уровень развития. В 2016 г. мы уделяли повышенное внимание организациям, которые могут стать катализаторами социальных изменений на местах. При поддержке Фонда начинает формироваться экспертная инфраструктура социокультурной деятельности. Все реализуемые проекты нацелены на то, чтобы с помощью местных социокультурных ресурсов вовлечь местных жителей в творческую созидательную деятельность, которая повысила бы качество их жизни и способствовала изменению отношения к малым городам и сёлам. Сейчас мы уже видим, что эта идея воплощается в жизнь:

многие участники «Культурной мозаики» не только смогли создать интересные проекты, но и сделали их настоящими «точками роста» для своей малой родины. Кроме того, многие проекты вызвали интерес у широкой общественности – жителей крупных городов и областных центров, представителей федеральных и региональных СМИ, что можно считать отличной основой для притока в российскую глубинку инвестиций и роста её привлекательности на внутреннем туристическом рынке.

Проекты, которые получают поддержку в рамках других направлений программы, помогают поддержанию культурных связей как внутри страны, так и на международном уровне, и способствуют сохранению культурного наследия для будущих поколений.

## Результаты 2016 г., достигнутые совместно с партнёрами

ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО ПРОЕКТОВ ПО ПРОГРАММЕ «КУЛЬТУРА» ФОНДА С ЗАПЛАНИРОВАННЫМ СОФИНАНСИРОВАНИЕМ –

**76\***

КОЛИЧЕСТВО СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И СТРАН<sup>6</sup>, В КОТОРЫХ БЫЛИ РЕАЛИЗОВАНЫ ПРОЕКТЫ ПО ПРОГРАММЕ «КУЛЬТУРА» В ОТЧЁТНОМ ПЕРИОДЕ, –

**39\***

**9**

ФЕДЕРАЛЬНЫХ И РЕГИОНАЛЬНЫХ ОБУЧАЮЩИХ СЕМИНАРОВ ДЛЯ ПОБЕДИТЕЛЕЙ КОНКУРСОВ «КУЛЬТУРНАЯ МОЗАИКА МАЛЫХ ГОРОДОВ И СЁЛ», ТРИ ГРУППОВЫХ И 14 ИНДИВИДУАЛЬНЫХ СТАЖИРОВОК,

**279\***

ЧЕЛОВЕК, ПРОШЕДШИХ ОБУЧЕНИЕ В РАМКАХ МЕРОПРИЯТИЙ И ПРОЕКТОВ ПО ПРОГРАММЕ «КУЛЬТУРА»

ОПЫТ «КУЛЬТУРНОЙ МОЗАИКИ» ПРЕДСТАВЛЕН НА

**8**

ОБЩЕРОССИЙСКИХ И МЕЖДУНАРОДНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ

**20**

ПОБЕДИТЕЛЕЙ КОНКУРСА «КУЛЬТУРНАЯ МОЗАИКА: ПАРТНЁРСКАЯ СЕТЬ» – ПРОТОТИПОВ ЦЕНТРОВ СОЦИОКУЛЬТУРНОГО РАЗВИТИЯ МАЛЫХ ТЕРРИТОРИЙ

**130 000**

ЖИТЕЛЕЙ МАЛЫХ ГОРОДОВ И СЕЛЬСКОЙ МЕСТНОСТИ (ИЗ КОТОРЫХ 47% СОСТАВИЛИ ДЕТИ И МОЛОДЁЖЬ) БЫЛИ ВОВЛЕЧЕНЫ В РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОЕКТОВ II ВСЕРОССИЙСКОГО КОНКУРСА «КУЛЬТУРНАЯ МОЗАИКА»

**750**

МЕСТНЫХ ПАРТНЁРОВ БЫЛО ПРИВЛЕЧЕНО К РЕАЛИЗАЦИИ

**55**

ПРОЕКТОВ II ВСЕРОССИЙСКОГО КОНКУРСА «КУЛЬТУРНАЯ МОЗАИКА» (ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ: АВГУСТ 2015 Г. – АПРЕЛЬ 2016 Г.)

**3**

ТЕАТРА ИЗ МАЛЫХ ГОРОДОВ БЫЛИ НОМИНИРОВАНЫ НА НАЦИОНАЛЬНУЮ ПРЕМИЮ «ЗОЛОТАЯ МАСКА», С ПОКАЗАМИ СВОИХ СПЕКТАКЛЕЙ В МОСКОВСКИХ ТЕАТРАХ

**16**

ЧЕЛОВЕК ИЗ 14 РЕГИОНОВ ПОЛУЧИЛИ СТИПЕНДИЮ НА ОБУЧЕНИЕ В АКАДЕМИИ КИНЕМАТОГРАФИЧЕСКОГО И ТЕАТРАЛЬНОГО ИСКУССТВА Н. С. МИХАЛКОВА В 2016–2017 ГГ.

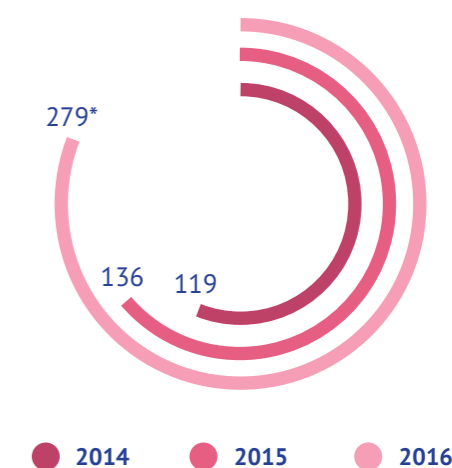
**200**

ПЕРЕДАНЫХ КАРТИН В СЕМЬ ОРГАНИЗАЦИЙ В ЧЕТЫРЁХ ГОРОДАХ РОССИИ

**2**

ОТКРЫТЫХ ВИРТУАЛЬНЫХ ФИЛИАЛА РУССКОГО МУЗЕЯ В МАЛЫХ ГОРОДАХ – Г. УСТЮЖНА (ВОЛОГОДСКАЯ ОБЛАСТЬ) И Г. ДИМИТРОВГРАД (УЛЬЯНОВСКАЯ ОБЛАСТЬ)

**Количество людей, прошедших обучение в рамках мероприятий и проектов по программе «Культура»**



## Направление «Развитие культуры в малых городах и сельской местности»



# 55

ПРОЕКТОВ ВЫШЛИ НА ЗАПЛАНИРОВАННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ, И ПРАКТИЧЕСКИ ВСЕ УЧАСТНИКИ КОНКУРСА ОТМЕТИЛИ, ЧТО В СВОЁМ РАЗВИТИИ ОНИ ПЕРЕШЛИ НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ



**Малые города и сёла – это более половины всех населённых пунктов в стране, и в них живёт почти 40% населения России. Проблемы у этих территорий зачастую общие: трудоспособное население уезжает в большие города, снижается уровень «человеческого капитала», многие, особенно удалённые поселения, зачастую живут в режиме выживания, и их жители не представляют, как, за счёт каких ресурсов можно перейти к стратегии развития.**

Но, как показали конкурсы «Культурная мозаика малых городов и сёл» предыдущих лет, потенциал созидания на малых территориях сохранился. Там есть главное – активные, творческие люди, готовые придумать и реализовывать проекты по возрождению традиций и ремёсел, исторических и природных достопримечательностей, межпоколенческих связей.

В 2015 г. мы сделали упор на системную работу с социокультурными инициативами на малых территориях. На первом этапе мы стремились выявить в малых городах и сёлах организации, которые обладают лидерским потенциалом, пользуются уважением и авторитетом в местном сообществе.

В 2016 г. мы продолжили работу с наиболее сильными проектами, ориентированными на решение основной задачи – создания на своей базе центров притяжения социокультурной активности, которые не только вовлекают в свою деятельность местных жителей, но и формируют вокруг себя сеть инициативных групп, заинтересованных

в реализации собственных социокультурных проектов, направленных на развитие территории.

Все участники программы получают не только грантовую поддержку, но и возможность пройти обучение и стажировки, воспользоваться консультационной поддержкой ведущих экспертов страны. Все этапы поддержки взаимно дополняют друг друга, так что каждый новый этап логично связан с предыдущим.

Таким образом, участники имеют возможность системно накапливать знания и компетенции, которые позволят им совершить качественный рывок в работе над проектами. Кроме того, это приводит к формированию экспертного сообщества и инфраструктуры в регионах.

## Конкурс проектов по поддержке культуры в малых городах и сельской местности «Культурная мозаика малых городов и сёл»

В рамках конкурса «Культурная мозаика – 2015» мы стремились поддержать проекты, направленные на активизацию местных сообществ средствами культуры. В середине 2016 г. реализация проектов этого конкурса была завершена.



**СВЕТЛАНА  
КОПЫЛОВА**

автор проекта «Взэлые шкварки», ст. Азовская, Краснодарский край

*«Всего через год после старта проекта в Северском районе появились новые объекты гастрономического и сельского туризма, которые создали сами местные жители, вдохновившись после проведения праздника. И они уже начали принимать первых туристов и зарабатывать на этом первые деньги. И очень важно, что они делают это не обособленно, а во взаимодействии друг с другом, передавая туриста «из рук в руки». Таким образом, проект оказался не просто социокультурной инициативой, а уже начал вносить свой вклад в улучшение благосостояния сельских жителей».*



**ЕЛЕНА ФЕДОТОВА**

автор проекта «Театр берестяных масок», с. Казым, Ханты-Мансийский автономный округ

*«В целом реализация проекта в рамках конкурса «Культурная мозаика» для нашей территории стала точкой отсчёта. Сейчас очень приятно наблюдать за тем, как расширяется аудитория проекта. Появляются новые участники, партнёры, всё больше туристов приезжает к нам в гости, круг растёт. К проекту присоединились даже те, на кого мы не рассчитывали.*

*Например, в социальных сетях есть целый пласт людей: они не живут на нашей территории, но им интересно наблюдать за преобразованиями. Мы вышли на всероссийский уровень. Сейчас думаем заявить о себе на международной арене, прославить село Казым на весь мир (смеётся)».*

По результатам конкурса «Культурная мозаика – 2015» организации-победители были приглашены на следующий этап, конкурс «Культурная мозаика: партнёрская сеть».



# 20

## ОРГАНИЗАЦИЙ СТАЛИ ПОБЕДИТЕЛЯМИ ЭТОГО КОНКУРСА

Перед ними были поставлены более амбициозные задачи – стать «центрами притяжения» социокультурной активности. Центры будут не только вовлекать в свою деятельность жителей территории, но и объединять вокруг себя организации, готовые предоставлять ресурсы и становиться соорганизаторами, равноправными партнёрами проекта. Они должны взять на себя ответственность за социокультурное развитие своих населённых пунктов.



**ОЛЬГА СТЕПАНОВА**

автор проекта «Верни былую славу, Сумпосад!», г. Беломорск, с. Сумской Посад, Республика Карелия

«В первом конкурсе в основе проекта была идея отремонтировать одно из помещений Дома культуры в селе Сумский Посад – одного из первых поселений Древней Руси на Белом море. Планировали организовать место для проведения небольших мероприятий. В результате же получилась поморская горница – не просто комната, а настоящий музей с уникальными экспонатами. Благодаря этому изменилось направление деятельности Дома культуры, который сейчас представляет собой Центр возрождения местной культуры. А главное, что изменилось, люди стали гордиться своим селом, своей территорией. Этот проект дал местным жителям какой-то новый импульс, новую надежду».



**ОЛЬГА БАДРЫЗЛОВА**

автор проекта «Сибирская карусель», р. п. Голышманово, Голышмановский район, Тюменская область

«Это ведь только в первом конкурсе страшно участвовать. Потом успехи будут толкать тебя на новые «подвиги». Тебя, твою команду, твоих земляков. У нас в районе теперь не только проект «Сибирская карусель» реализуется. У нас весь год «карусель»: заканчивается один проект, начинается другой. Был «Голышманово – территория добрых сердец», во время «Весенней недели добра» – «Радуга добра», с весной запустили «Зелёное кольцо Голышманова», у которого шесть направлений».

Реализация проектов в рамках этого этапа рассчитана на два года. Основной фокус – развитие навыков партнёрства и сетевого взаимодействия у проектных команд, освоение ими основ управления, позволяющих выявлять, запускать и поддерживать социокультурные инициативы местных жителей, а также включать их в общую стратегию развития территорий.



**ЮЛИЯ БУЛДАКОВА**

автор проекта «Тут моя родина, в Тулуне!», г. Тулун, Иркутская область

«На социокультурных проектах сейчас и держится развитие территорий. Выплеск инициатив вовне, за рамки учреждений, сотрудничество, совместные мероприятия – всё то, что происходит в процессе реализации проектов, говорит о развитии местного сообщества, о том, что можно что-то выстроить в малых территориях!»

Люди раскрываются, начинают больше доверять друг другу, налаживают партнёрские связи. Пожалуй, это и есть наибольший социальный эффект от нашей работы! И ещё, у нас стала формироваться настоящая партнёрская сеть, которая вышла за пределы наших муниципалитетов.

Мы наладили межпроектные связи, научились перенимать опыт других территорий, делиться советами по развитию местного сообщества. Сегодня мы уже не соперники, а друзья, коллеги, партнёры! И прекрасно, что совместными усилиями мы постоянно анализируем, делаем выводы, исправляем ошибки, выносим опыт и преумножаем его!»

До реализации проекта в посёлке Хужир на острове Ольхон (Иркутская область) существовали музей, ДЮСШ, центр детского творчества, библиотека, но в них не проводилось никакой работы с населением; клуб практически не функционировал; музыкальная школа, открытая в 2011 г., к 2015 г. уже не работала.

При получении гранта «Культурной мозаики» летом 2015 г. были созданы вокальный и танцевальный кружки; здание муниципальной гостиницы было передано музыкальной школе, и на базе вновь открытой школы образован Центр детского творчества. Силами родителей, при финансовой поддержке администрации области, был проведён комплексный ремонт помещений, и теперь там проходят музыкальные, танцевальные занятия, развивается Центр бурятской культуры. Проект «Остров культуры» стал партнёром Координационного совета жителей области, и социально активные жители Хужиры по итогам конкурса получили микрогранты из средств, выделенных иркутским крупным и средним бизнесом. Был создан Общественный совет при администрации поселения.

Сейчас поступают всё новые и новые проекты, инициаторы которых готовы реализовывать свои задумки на волонтерских началах, но им нужна поддержка и помощь в организации работы. Назрела необходимость создания Центра социокультурного развития острова, который мог бы и реализовывать проекты, и приобщать жителей к активному творчеству, и привлекать необходимое финансирование.

Конкурс «Культурная мозаика» в регионах нам помогают реализовывать наши партнёры – региональные операторы:

- Городской благотворительный фонд «Фонд Тольятти» является оператором по Приволжскому федеральному округу.
- Благотворительный фонд развития города Тюмени – по Уральскому федеральному округу.
- Ассоциация менеджеров культуры – по Центральному федеральному округу.
- Благотворительный фонд поддержки общественных инициатив «Сибирский» – по Сибирскому и Дальневосточному федеральным округам.
- ГАУК ВО «Агентство культурных инициатив» – по Южному и Северо-Кавказскому федеральным округам.
- Архангельский центр социальных технологий «Гарант» – по Северо-Западному федеральному округу.

Это авторитетные инфраструктурные организации, которые имеют большой опыт по развитию территорий и местных сообществ, по работе со СМИ и бизнесом. Они помогают нам не только проводить сбор заявок, организовывать экспертные советы, но и осуществлять мониторинг проектов-победителей. Также мы опираемся на их ресурсы при организации региональных образовательных мероприятий, оценке ситуации в регионах для дальнейшего совершенствования наших программ.



**ВЕРА БАРОВА**

исполнительный директор Благотворительного фонда развития города Тюмени

«На наших глазах программа «Культурная мозаика» из затеи с поддержкой культурных проектов по развитию традиционных ремёсел и народного творчества превратилась в уникальный инструмент развития территории посредством реализации социокультурных проектов. Учреждение культуры как центр развития местного сообщества – такого акцента не было ни у одного грантодающего фонда».

Творчество во имя развития! Данный подход, реализуемый Фондом Тимченко с помощью партнёрских организаций в федеральных округах, явил миру вновь создаваемую систему социальной ответственности за состояние дел в малом городе или селе. Он позволяет активизировать жителей российской глубинки: возрождает желание творить, созидать, общаться и, что особенно важно, верить в собственные силы».



**СВЕТЛАНА  
ЧАПАРИНА**

заместитель  
директора по раз-  
витию ГБФ «Фонд  
Тольятти»

«Наверное, самое большое изменение, которое произошло во всех территориях, где реализуются проекты, это то, что люди научились договариваться ради общего дела. Вопросы коммуникации, приоритетов и согласования интересов зачастую становился камнем преткновения для многих благих дел. Люди начали верить в свои силы, в то, что они могут сами менять жизнь к лучшему, и эта энергия передаётся другим.

Грантовые средства, получаемые в рамках конкурса «Культурная мозаика», – это верхушка айсберга. Помимо финансовой поддержки, программа даёт ещё очень много возможностей победителям для повышения собственных компетенций, развития своих организаций, местных сообществ и территории.

Благодаря образовательным семинарам, стажировкам, стратегическим сессиям, постоянному мониторингу и консультированию, простые библиотекари, музейщики, клубные работники из глубинки становятся реально сильными проектировщиками и лидерами на своих территориях. Самое приятное, что большинство из них после реализации одного проекта уже не может остановиться. Эта «прививка проектом» не даёт им жить тихо и спокойно, как раньше, рождаются новые идеи, которые обязательно хочется реализовать».

Кроме того, мы сотрудничаем с большим кругом экспертов – как на федеральном, так и на региональном уровне, – которые принимают участие в отборе заявок, в экспертном консультировании команд-победителей, в оценке эффективности наших проектов. Среди них КБ «Стрелка», Московская высшая школа социальных и экономических наук (Шанинка) и др.

## Обучающие семинары

Понимая, что многим участникам конкурса «Культурная мозаика» не хватает компетенций в таких областях, как социокультурное проектирование, позиционирование проектов, финансовая устойчивость, мы проводим обучающие семинары. Для победителей конкурсов «Культурная мозаика» 2015–2016 годов в 2016 г. состоялись четыре семинара. Темы семинаров и их программы были сформированы на основе «оценки потребностей» самих участников, а также на основе рекомендаций экспертов социокультурного проектирования.



**ТАТЬЯНА  
ЛЕСНОВА**

автор проекта  
«Парк Двуречья  
«Подкова времен»,  
п. Ферма, Пермский  
район, Пермский  
край

«После обучения на семинаре я осознала острую необходимость проведения подобного курса для своей команды и других активных местных жителей (взрослых, молодёжи и школьников) – это обязательное условие успешного стабильного развития нашей проектной деятельности и, как следствие, территории.

Новые контакты и даже дружеские отношения с участниками «Культурной мозаики» постоянно позволяют расширять собственный опыт, черпать новые идеи и воплощать в жизнь фантастические, казалось бы, планы.

Хочу (и готова) транслировать такие знания на близлежащие территории через единомышленников (активистов в территориях). За прошедший год провели три стратегические сессии планирования и Школу социального проектирования, для подготовки и осуществления использовались конспекты семинара».

## Стажировки для развития компетенций

Для всех команд – победителей «Культурной мозаики» мы проводим конкурс стажировок. Их участники получают возможность изучить опыт других организаций, обрести единомышленников и в дальнейшем наладить долгосрочные партнёрские связи. Темы групповых стажировок мы выбираем, исходя из потребностей целевой группы.



В 2016 Г. ПРИНЯЛИ  
УЧАСТИЕ В ИНДИВИДУ-  
АЛЬНЫХ И ГРУППОВЫХ  
СТАЖИРОВКАХ

**38**

ЧЕЛОВЕК ИЗ КОМАНД –  
ПОБЕДИТЕЛЕЙ КОНКУРСА  
ПРОШЛЫХ ЛЕТ

Темы групповых стажировок в 2016 г.:

- «Культура участия и работа с сообществами».
- «Устойчивость проектов: фандрайзинг, технологии партнёрства».
- «Развитие сельского туризма на локальном уровне».

**Более половины населённых пунктов, которые посетили стажёры в ходе групповых и индивидуальных стажировок, – сёла.**



**ТАТЬЯНА ГАФАР**

руководитель стажировки «Устойчивость проектов: фандрайзинг, технологии партнёрства», начальник службы развития малых музеев в Третьяковской галерее

«При формировании программы стажировки основным моим стремлением было показать те практики, которые вызвали бы у участников желание продолжить работу в социокультурной сфере, увеличить масштаб своей деятельности, повысили бы их стрессоустойчивость благодаря знакомству с успешным опытом преодоления проблем руководителями образцовых проектов, привнесли бы в их работу вдохновение и радость творчества. Анализ анкет обратной связи от участников показал, что этого удалось достичь».



**МАРИЯ КИСЛИНА**

автор проекта  
«Деревня у водяной  
мельницы»,  
с. Лох, Саратовская  
область

Темой стажировки  
стал обмен опытом

«Стажировка в Кенозёрском национальном парке в Архангельской области вдохновила нас на разработку историко-культурной навигации по селу Лох Саратовской области. Один из принципов работы этого парка с местным сообществом – привлечение к реализации проектов профильных специалистов. Поэтому мы пригласили к разработке дизайнера и архитектора, а содержание навигации создавали совместно с местными жителями, администрацией, предпринимателями. Следующее дело, которое задумано во время стажировки в Кенозёрском парке, а реализовано будет в рамках нашего проекта, – разработка вместе со школьниками села экотропы».

# 15

УЧАСТНИКОВ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ СТАЖИРОВОК ОЗНАКОМИЛИСЬ С ОПЫТОМ ИЗВЕСТНЫХ КУЛЬТУРНЫХ ЦЕНТРОВ И ПОСЕТИЛИ

# 28

НАСЕЛЁННЫХ ПУНКТОВ

Среди стажировочных площадок 2016 г.:

- Национальный парк «Кенозёрский».
- Мемориальный и природный заповедник «Музей-усадьба Л. Н. Толстого «Ясная Поляна».
- Центр национальных культур и народного творчества Республики Карелии и др.

# 23

УЧАСТНИКА ТРЁХ ГРУППОВЫХ СТАЖИРОВОК ОЗНАКОМИЛИСЬ С КУЛЬТУРНЫМИ ПРОЕКТАМИ И ПОСЕТИЛИ

# 20

НАСЕЛЁННЫХ ПУНКТОВ

Участники групповых стажировок посетили 39 организаций, изучили 38 реализованных проектов и ознакомились более чем с 65 кейсами – социокультурными практиками по теме стажировок.

Одна из задач «Культурной мозаики» – аккумулировать доказавшие свою эффективность практики преобразования малых территорий средствами культуры. В качестве методического ресурса для представления этого опыта был запущен сайт. Он станет платформой для обсуждения вопросов и публикации кейсов по развитию малых территорий.

**Сайт «Культурная мозаика малых городов и сёл» — [www.cultmosaic.ru](http://www.cultmosaic.ru)**

## Формирование экспертной инфраструктуры

Опыт проведения конкурса «Культурная мозаика» естественным образом привёл к осознанию необходимости укрепления экспертного потенциала в области социокультурного развития малых территорий. Специалистов в этой сфере в регионах немного, и их нужно выявлять и поддерживать. Содействуя формированию сообщества специалистов, мы предоставляем им возможность ознакомления с современными подходами к социокультурному развитию малых городов и сёл. Новые знания и опыт помогут экспертам находить новые идеи и продвигать эффективные подходы на уровень принятия решений. Работу с региональными экспертами по вопросам развития малых территорий мы вели в партнёрстве с Московской высшей школой социальных и экономических наук (МВШСЭН).

## Конкурс научных эссе «Культура и локальное развитие: исследование, стратегии и практики»

В 2016 г. конкурс эссе проводился впервые. Он позволил выявить молодых исследователей, которые занимаются анализом социокультурной среды малых городов и сёл, получить представление о новых идеях и разработках, стимулировать прикладные исследования в этой сфере. По итогам конкурса определены семь победителей, их работы были представлены на XXIII Международном симпозиуме «Пути России. Север – Юг».



**ОЛЬГА КАРПОВА**

декан факультета управления социокультурными проектами МВШСЭН, председатель жюри конкурса

*«Конкурс выполнил задачу привлечения внимания академической общественности к исследованиям в заявленной области и позволил организовать*

*диалог исследователей и практиков в пространстве симпозиума «Пути России».*

*Фактически он выполнил задачу тестирования поля, проявил ключевые проблемы в сфере локальных прикладных гуманитарных исследований, что позволит в дальнейшем строить деятельность в этой сфере более осмысленно.*



**АРТЁМ ЧЕРНЕГА**

начальник отдела туризма и общественных проектов администрации Тотемского муниципального района

*«Участие в конкурсе эссе оказалось для меня важным этапом личностного и профессионального роста. Во-первых, я познакомился с прекрасными коллегами из Москвы, Красноярска, Республики Коми. Во-вторых, совместная работа с Фондом укрепилась ещё в большей степени в связи с дальнейшим сотрудничеством при реализации социокультурных проектов в Тотемском районе Вологодской области. Наконец, выступление позволило ознакомить коллег с моим диссертационным исследованием по теме развития туризма в малых городах России. Прекрасный опыт и самые тёплые воспоминания».*

## Диалог с научно-исследовательским сообществом

С 1994 г. ежегодно МВШСЭН и партнёрами проводится симпозиум «Пути России», посвящённый осмыслению российской истории в междисциплинарном и временном контексте. В 2016 г. на симпозиуме при поддержке Фонда была организована секция «Социальная экономика локального: стратегия развития сельских территорий и малых городов», в которой приняли участие ведущие российские и зарубежные эксперты. Статьи участников секции вошли в сборник «Социальная экономика локального».



**ТАТЬЯНА АБАНКИНА**

директор Центра государственного сектора экономики, профессор, НИУ «Высшая школа экономики»

*«Одна из ключевых управленческих задач среднесрочного периода для России после выхода из финансового кризиса – приостановить отток и «вымывание» экономически активного населения из сельской местности в столичные города и обеспечить за счёт развития социально-культурной инфраструктуры приток и закрепление «креативного класса» на территориях, ориентированных на современное развитие. Соответственно, необходимо создать институты и легальные условия для кооперации и интеграции проектной активности в сфере культуры и образования».*

*«Современная экономика становится ориентированной на потребителя, а значит, на местное сообщество и его культуру; именно поэтому только культура и искусство способны стать катализатором жизненных сил села или малого города, придав им новые смыслы и импульсы развития».*

**ВВЕДЕНИЕ К СБОРНИКУ «СОЦИАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА ЛОКАЛЬНОГО»<sup>7</sup>**

<sup>7</sup> Социальная экономика локального: сб. научных статей / под общ. ред. О. В. Карповой и Н. Е. Прянишникова. М.: Факультет управления социокультурными проектами МВШСЭН, 2016. 200 с.

## Направление «Поддержка культурных инициатив»



**Мы создаём условия для реализации культурных проектов, позволяющих жителям России знакомиться с лучшими образцами отечественной и мировой культуры. В 2016 г. мы помогли театрам из малых городов и сёл, начали программу для молодых специалистов театра и кино из регионов России, традиционно поддерживали крупные культурные события и способствовали открытию виртуальных филиалов Русского музея в малых городах.**

### Региональные театры на «Золотой Маске»

В 2016 г. мы сотрудничали с фестивалем «Золотая Маска» в обновлённом формате. Если раньше Фонд участвовал в организации гастролей лучших спектаклей «Маски» в российских регионах, то в 2016 году мы также поддержали участие в конкурсной и внеконкурсной программах театров из малых городов. Они с успехом показали свои работы на лучших театральных площадках Москвы.

Новый подход в сотрудничестве Фонда и фестиваля сближает культурные столицы и регионы, обеспечивая россиянам равный доступ к театральным событиям, независимо от региона проживания, восстанавливая тем самым единое творческое культурное пространство России.



Проект позволяет зрителям знакомиться с лучшими образцами российского театра, в том числе из отдалённых регионов, содействует созданию условий для налаживания и развития творческих контактов, а также восстановлению и укреплению культурного сотрудничества между регионами страны.

В 2016 г. на «Золотой Маске» в различных номинациях были представлены следующие театры из малых городов:

- Минусинский драматический театр со спектаклем «Колыбельная для Софьи» (г. Минусинск, Красноярский край).
- Серовский муниципальный театр драмы имени А. П. Чехова со спектаклем «Трамвай «Желание»» (г. Серов, Свердловская область).
- Новокуйбышевский театр «Грань» со спектаклем «Таня-Таня» (г. Новокуйбышевск, Самарская область).

Состоялись гастрольные выступления Российского академического молодёжного театра в Ростове Великом (Ярославская область), ставшим культурной столицей малых городов в 2015 году.

Были показаны два спектакля — лауреата премии «Золотая Маска», которые посмотрели более 450 жителей города. Для младших зрителей специалистами РАМТа был организован мастер-класс.

### Абитуриенты из регионов в Академии Н. С. Михалкова

В 2016 г. при поддержке Фонда Академия кинематографического и театрального искусства Н. С. Михалкова начала программу, направленную на содействие профессиональному росту молодого поколения специалистов театра и кино из регионов России.

Выездные приёмные комиссии выбрали 16 человек из 14 регионов, которые получили стипендию на очное обучение в Академии Михалкова в 2016/2017 учебном году по одной из четырёх специальностей: актёрское искусство, режиссура кино, операторское и продюсерское искусство.



АЛЕКСАНДР  
КОЗЛАЧКОВ

Слушатель продюсерской мастерской Академии из Новосибирска, получивший поддержку Фонда в 2016 году

*«Для любого развития важны три ингредиента: мечта, учитель с огоньком и среда. Академия – среда, в которой мечты свободно сливаются и обогащают друг друга. Сегодня во многих школах учат базовым техническим деталям – художественному оформлению проекта, точной регулировке его процессов.*

*Но всё же самое главное для продюсера – это окунуться в среду, прочувствовать «дух профессии». И это уже высший пилотаж, который даёт Академия Никиты Сергеевича.»*

### Виртуальные филиалы Русского музея в Дмитровграде и Устюжне

«Русский музей: виртуальный филиал» – это международный просветительский проект, благодаря которому с коллекциями крупнейшего собрания национального искусства и других художественных музеев России можно ознакомиться, не покидая родного города. С 2016 г. новые виртуальные филиалы Русского музея при поддержке Фонда открываются только в малых городах. В этом году такие филиалы открылись в Дмитровграде (Ульяновская область) и Устюжне (Вологодская область).

### Фестиваль «Площадь искусств»

С международным фестивалем «Площадь искусств» в Санкт-Петербурге нас связывает длительное сотрудничество, благодаря которому россияне получают возможность услышать лучших мировых исполнителей. В 2016 г. в программе фестиваля, при поддержке Фонда, приняли участие российский пианист Денис Мацуев и немецкая скрипачка Джулия Фишер.

### 70-летие факультета и кафедры ракетостроения в Петербургском ВОЕНМЕХе

В 2016 г. в Балтийском государственном техническом университете ВОЕНМЕХ имени Д. Ф. Устинова открылась экспозиция, посвящённая 70-летию отечественного ракетостроения, 70-летию факультета и кафедры ракетостроения. Факультет закончили 12 генеральных конструкторов ракетно-космических систем, десятки заместителей генеральных конструкторов, десятки директоров заводов, пятеро космонавтов. Многие годы существовал запрет на распространение любой информации о факультете и его выпускниках. Сегодня с помощью выставки появилась возможность рассказать о факультете и его выдающихся выпускниках, создавших ракетно-ядерный щит СССР и проложивших дорогу в космос.



## Направление «Культурный мост»



Направление «Культурный мост» объединяет проекты в области международного культурного обмена: Фонд представляет зарубежной аудитории лучшие образцы российского искусства и помогает россиянам ближе познакомиться с явлениями мировой культуры.

### «Шёлковый путь» и российское кино

2016 г. был объявлен «Годом российского кино». Поэтому нам было особенно приятно поддержать внеконкурсную программу «Лавры российского кинематографа», подготовленную Госфильмофондом России для III ежегодного Международного кинофестиваля «Шёлковый путь», который проходит в Китае.

В программу кинофестиваля включили шесть российских фильмов: «Октябрь» (1927) С. Эйзенштейна, «Небесный тихоход» (1945) С. Тимошенко, «Утомлённые солнцем» (1994) Н. Михалкова, «Белый тигр» (2012) К. Шахназарова, «Батальон» (2015) Д. Месхиева, «Битва за Севастополь» (2015) С. Мокрицкого.

### Россия на Каннском фестивале

В 2016 г. Фонд был стратегическим партнёром АО «Роскино». С целью продвижения российского кино и работ молодых кинематографистов на международных рынках при поддержке Фонда открылся российский павильон на Каннском международном кинофестивале и кинорынке MarcheduFilm.



НИКОЛАЙ  
БОРОДАЧЁВ  
Генеральный директор  
Госфильмофонда России

*«Госфильмофонд России считает своим долгом делиться лучшими кинолентами разных лет со зрителем. Кино обогащает духовно, имеет социально-историческую ценность и приносит эстетическое удовольствие. Лучшие советские фильмы отражают жизнь разных поколений наших соотечественников, воспроизводят их чувства, помыслы и поступки, утверждают и пропагандируют незыблемые нормы морали и нравственности.»*

*Программа «Лавры российского кинематографа» расширила культурные границы, предоставив гражданам Китая познакомиться с лучшими образцами российского кино».*

## Направление «Сохранение и развитие культурного наследия»



С момента создания Фонда мы помогаем сохранять для будущих поколений Валаамский Спасо-Преображенский ставропигиальный мужской монастырь как один из центров русской духовной культуры. Кроме того, в рамках этого направления пополняют свои коллекции московские и региональные музеи, а также получают поддержку отдельные культурные проекты.

### Передача картин в регионы

В 2016 г. Фонд Тимченко передал в дар музеям и организациям в Российской Федерации 200 живописных полотен.



ГАЛИНА  
ГУРЬЯНОВА

Искусствовед, кандидат исторических наук, заведующая редакционно-издательским отделом Ямало-Ненецкого окружного музейно-выставочного комплекса имени И. С. Шемановского

*«Благодаря данной коллекции музейное собрание живописи значительно расширилось и получило мощный импульс развиваться, как полноценная художественная коллекция... Картинную галерею ждали на Северном полярном круге ещё в 1960-х гг., сегодня мы становимся свидетелями воплощения этой мечты.»*

### Восстановление Валаамского Спасо-Преображенского ставропигиального мужского монастыря

При поддержке Фонда в монастыре восстановлены исторический облик фасадов внешнего каре монастыря, деревянный декор храма Успения Божией Матери Гефсиманского скита, а также исторический интерьер нижнего храма Спасо-Преображенского собора.

### Реставрация Евангелия

Сохранение уникальных памятников славянской письменности является важной задачей в сохранении мирового культурного наследия, развитии науки и просвещения. Два таких памятника сербской письменности находятся в Российской национальной библиотеке в Санкт-Петербурге (Вуканово Евангелие) и в Российской государственной библиотеке в Москве (Мариинское Евангелие). В 2016 г. было факсимильно издано по три экземпляра каждого памятника письменности, а также проведена их выборочная реставрация. Электронные копии были размещены в Интернете для всеобщего доступа. По одному экземпляру каждого издания были переданы Республике Сербии в рамках культурного обмена и в целях укрепления российско-сербской дружбы.



## Программа «Семья и дети»

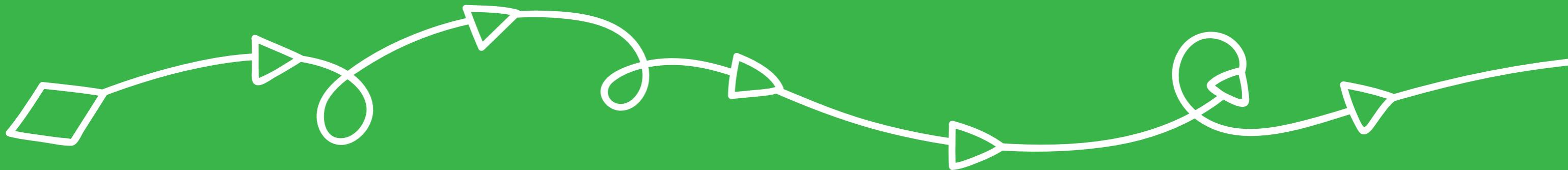


«То, что родители смогли сразу трёх девочек  
взять – это просто чудо, далеко не все так могут.  
Это просто судьба».

### **ИРИНА ВОРОБЬЁВА**

воспитанница приёмной семьи  
Бондаренко (городок «Надежда»,  
Ленинградская область)





**ЭЛЬВИРА ГАРИФУЛИНА**

Руководитель программы  
«Семья и дети»

*«За предыдущие годы государство и общественные организации многое сделали для того, чтобы ситуация в детских домах и в жизни семей с приёмными детьми изменилась к лучшему. Это доказывает тот факт, что сегодня в детских учреждениях находится значительно меньше детей, чем 10–15 лет назад. И мы с радостью осознаём, что в этих сдвигах есть и вклад команды нашего Фонда. Однако детские учреждения не пустуют, поэтому наша программа остаётся актуальной: важно продолжать работу с причинами социального сиротства, делая упор на его профилактику, и одновременно заниматься семейным устройством тех, кто пока не нашёл свою семью. Ведь мы работаем ради реальных изменений в жизни детей.»*

*Для нас ценен каждый ребёнок. Самым главным результатом нашей работы является то, что дети остаются в кровной семье, а дети, оставшиеся без попечения кровных родителей, обретают любящую семью и вырастают в самостоятельных и благополучных юношей и девушек.»*

## Работаем, чтобы каждый ребёнок мог жить и воспитываться в семье.

Программа «Семья и дети» работает ради того, чтобы каждый ребёнок мог жить и воспитываться в семье. Мы исходим из того, что детям, оставшимся без попечения родителей, в семье лучше, чем в детских домах и специализированных интернатах, потому что только в семье происходит естественная социализация, ребёнок получает жизненно важные навыки сохранения здоровья и личностного развития, опыт любви и заботы, взаимопонимания и поддержки. Поэтому программа содействует, прежде всего, сохранению детей в кровных семьях.

Если ребёнок попадает в приёмную семью<sup>8</sup>, крайне важно, чтобы в этот особый момент между ним и новыми родителями возникло тепло и взаимопонимание. Приёмные родители должны обладать сильными родительскими компетенциями. Нужно, чтобы они получали качественное консультационное сопровождение и чтобы общество воспринимало их адекватно. Наполняя программу содержанием, мы опираемся на выводы исследований, мнения экспертов и результаты оценки программной деятельности, в том числе с участием детей. Свой опыт поддержки приёмных детей и семей мы реализуем в региональных проектах, поддерживая ресурсные организации, центры семейного устройства,

службы сопровождения и «городки» для приёмных семей. Таким образом, программа решает три блока задач: влияние на социальные процессы и отношение общества, поддержка экспертной инфраструктуры, формирование устойчивых моделей в регионах.

Среди наиболее значимых событий программы «Семья и дети» в 2016 г. – изменение модели проекта «Семейный фарватер»: конкурс стал всероссийским, сформулированы долгосрочные социальные результаты, относительно которых теперь оцениваются все поступающие на конкурс проекты. Акцент смещается на выявление, развитие и тиражирование практик с доказанной эффективностью в решении проблемы сиротства.

Приоритетное внимание в 2016 г. уделялось технологиям работы с кровными и замещающими семьями, в которых воспитываются подростки, поскольку, как показывает статистика, труднее всего найти новую семью именно подросткам и риск отказов от детей «трудного» возраста значительно выше.

Подводя итоги реализации программы за прошедший год, в качестве результата и награды за наши общие усилия мы также представим в этом отчёте некоторые счастливые истории и судьбы.

<sup>8</sup> Здесь и далее мы будем использовать термин «приёмная семья» в широком смысле, подразумевая и другие формы семейного устройства.

## Результаты 2016 г., достигнутые совместно с партнёрами

**27\***  
В СУБЪЕКТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ БЫЛИ РЕАЛИЗОВАНЫ ПРОЕКТЫ ПО ПРОГРАММЕ «СЕМЬЯ И ДЕТИ» В 2016 ГОДУ

**68**  
ДЕТЕЙ ВЕРНУЛИСЬ В КРОВНЫЕ СЕМЬИ

БОЛЕЕ  
**220**  
ДЕТЕЙ УСТРОЕНЫ В ПРИЁМНЫЕ СЕМЬИ

ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО ПРОЕКТОВ ПО ПРОГРАММЕ «СЕМЬЯ И ДЕТИ» С ЗАПЛАНИРОВАННЫМ СОФИНАНСИРОВАНИЕМ -

**41\***

**236**  
ДЕТЕЙ УДАЛОСЬ СОХРАНИТЬ В КРОВНЫХ СЕМЬЯХ ИЛИ ПРЕДОТВРАТИТЬ ОТКАЗЫ В ПРИЁМНЫХ СЕМЬЯХ

**85**  
РАДИОПЕРЕДАЧ

**234**  
СТАТЬИ

**130**  
МАТЕРИАЛОВ В ИНТЕРНЕТЕ ВЫШЛИ В РАМКАХ КОНКУРСА МЕДИАПРОЕКТОВ «КОНЁК», СОЗДАН

**1**  
ДОКУМЕНТАЛЬНЫЙ СЕРИАЛ «АДАПТАЦИЯ»

**191\***  
ЧЕЛОВЕК ПРОШЁЛ ОБУЧЕНИЕ В РАМКАХ МЕРОПРИЯТИЙ И ПРОЕКТОВ ПО ПРОГРАММЕ «СЕМЬЯ И ДЕТИ»

БОЛЕЕ  
**1170**  
СЕМЕЙ ПОЛУЧИЛИ ПОДДЕРЖКУ

## Долгосрочные социальные результаты

ПОЗИТИВНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ, КОТОРЫЕ ПРОИСХОДЯТ БЛАГОДАРЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ «СЕМЬЯ И ДЕТИ»

- Увеличение числа детей, воспитываемых в семьях.
- Уменьшение количества отказов/отобраний (изъятий) детей из семей.
- Рост благополучия детей и семей.
- Повышение степени готовности детей к самостоятельной жизни.

## Социальные изменения

ПОВЫШАЮТСЯ КАЧЕСТВО, ДОСТУПНОСТЬ И СВОЕВРЕМЕННОСТЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПОМОЩИ СЕМЬЯМ И ДЕТЯМ В РЕГИОНАХ РФ



ПОВЫШАЮТСЯ КОМПЕТЕНЦИИ СПЕЦИАЛИСТОВ, БЛАГОДАРЯ ОБУЧЕНИЮ И СТАЖИРОВКАМ



СМИ ОБЪЕКТИВНЕЕ И КАЧЕСТВЕННЕЕ ОСВЕЩАЮТ ТРИ ТЕМЫ: СОХРАНЕНИЕ КРОВНОЙ СЕМЬИ, ОТНОШЕНИЕ ОБЩЕСТВА К ПРИЁМНЫМ СЕМЬЯМ, А ТАКЖЕ ЖИЗНЬ ПРИЁМНОЙ СЕМЬИ

В ОБЩЕСТВЕ ПОВЫШАЕТСЯ ПОНИМАНИЕ ВАЖНОСТИ И ЗНАЧИМОСТИ ПРИЁМНОЙ СЕМЬИ ДЛЯ ПОДРОСТКОВ И ДЕТЕЙ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ, А ТАКЖЕ НЕОБХОДИМОСТИ ПОДДЕРЖКИ СО СТОРОНЫ ОКРУЖЕНИЯ

ПОВЫШАЕТСЯ КАЧЕСТВО ПРОЕКТОВ В СФЕРЕ ЗАЩИТЫ ДЕТСТВА, БЛАГОДАРЯ ВНЕДРЕНИЮ ИНСТРУМЕНТОВ МОНИТОРИНГА И ОЦЕНКИ, В ТОМ ЧИСЛЕ, С УЧАСТИЕМ ДЕТЕЙ



ОРГАНИЗАЦИИ — ПОБЕДИТЕЛИ КОНКУРСА «СЕМЕЙНЫЙ ФАРВАТЕР» СТАНОВЯТСЯ ЦЕНТРАМИ ПОЗИТИВНЫХ И УСТОЙЧИВЫХ ИЗМЕНЕНИЙ В ПРОФИЛАКТИКЕ СОЦИАЛЬНОГО СИРОТСТВА И СЕМЕЙНОМ УСТРОЙСТВЕ ДЕТЕЙ-СИРОТ

ПОВЫШАЕТСЯ РЕСУРСНОСТЬ ПРИЁМНЫХ СЕМЕЙ ЧЕРЕЗ УЧАСТИЕ В ЛЕТНЕМ СЕМЕЙНОМ ЛАГЕРЕ

## Направление «Общество»<sup>9</sup>



В 2000 г. в учреждениях  
различных типов содержалось

# 27%

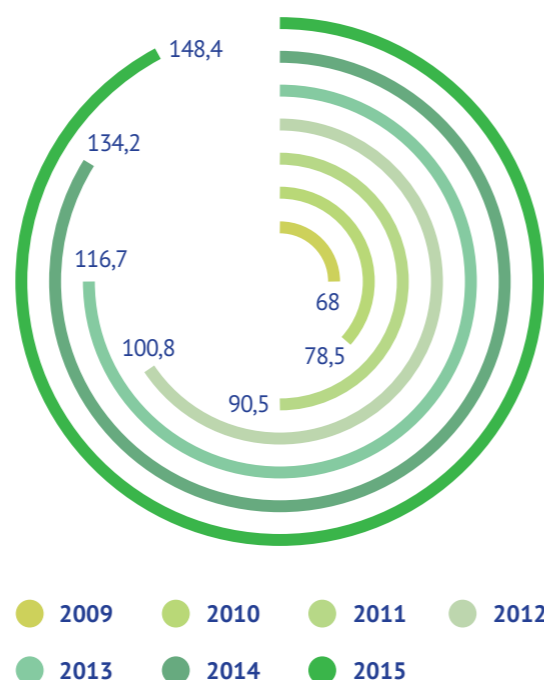
детей-сирот и детей, оставшихся  
без попечения родителей



Фонд реализует проекты, направленные на продвижение темы профилактики сиротства и семейного устройства: стимулирует интерес СМИ, поддерживает исследования по проблемам сиротства, участвует в экспертной работе и дискуссиях, внедряет механизмы мониторинга и оценки в сфере защиты детства.

Явление социального сиротства обусловлено многими факторами. Социально-экономические трансформации, происходящие в стране, оказывают большую нагрузку на семью, что приводит к стрессам и депрессиям родителей, семейным конфликтам, разводам и семейному неблагополучию в целом. Как следствие, ребёнок оказывается под угрозой потери родной семьи. Ещё выше риск социального сиротства в случае асоциального поведения родителей и насилия в семьях, а также инвалидности или заболевания ребёнка.

Дети, которые воспитываются  
в приёмных семьях  
(тыс. человек)



В СССР и Российской Федерации в 90-е годы приоритетной формой устройства детей, оставшихся без попечения родителей, являлось их помещение в государственные детские учреждения.

В 2000 г. в учреждениях различных типов содержалось 27% детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.

По состоянию на 1 января 2017 г., общее число детей, оставшихся без попечения родителей, составило 457 940.

Число детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, находящихся в соответствующих учреждениях, составило 51 693<sup>10</sup> (11,1%).

Дети, оставшиеся без попечения родителей и воспитывающиеся в неестественной среде – в государственных интернатных учреждениях, лишены необходимой опоры в жизни. Как правило, они имеют расстройства психоэмоциональной сферы; у них отсутствует представление о положительной модели семьи, что приводит к неспособности построить отношения с другими людьми и создать собственную семью. Имея ослабленные волевые качества и не получая должной поддержки и защиты, дети, выходящие из интернатных учреждений, ведут себя инфантильно, становятся объектом интереса криминальных структур, имеют высокие риски семейного неблагополучия и, как следствие, отказов от собственных детей. Тем самым, это поддерживает воспроизводство социального сиротства в России.

Поэтому очень важно, чтобы дети-сироты росли в естественной среде воспитания, а для этого необходимы поддержка и толерантное отношение со стороны общества и к самим детям, и к приёмным семьям.

При нашей поддержке Всероссийский центр изучения общественного мнения (ВЦИОМ) провёл исследование, посвящённое отношению людей к приёмным семьям.



ОЛЬГА КОЧАРИНА

представитель  
ВЦИОМ

«Отношение жителей России к институту приёмной семьи улучшается: 81% участников опроса считают, что дети, оставшиеся без попечения родителей, получают больше возможностей

для развития в приёмных семьях, нежели в специализированных учреждениях. При этом немногие участники опроса рассматривают для себя возможность стать приёмными родителями и заявляют о готовности думать об этом только при наличии подходящих условий. Однако правильная разъяснительная работа могла бы внушить большую уверенность тем, кто сомневается. Тогда у ребят, которые сейчас находятся в детских домах, появится шанс обрести семью».

Проект «Продвижение темы семейного устройства и профилактики сиротства»

Проект включает два всероссийских конкурса – конкурс дневников приёмных семей «Наши истории» и конкурс медиапроектов по профилактике социального сиротства «Конёк».

Всероссийский конкурс дневников приёмных семей «Наши истории»

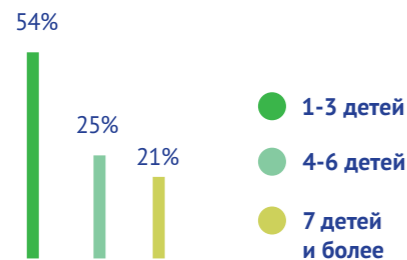
Чтобы повысить доверие людей к институту приёмной семьи, с 2015 г. мы проводим Всероссийский конкурс дневников приёмных семей «Наши истории». Его участники делятся с читателями историей создания семьи, своими сомнениями и надеждами, находками и неудачами, личными наблюдениями и переживаниями, опытом преодоления трудностей и налаживания эмоциональных связей.

В 2015 г. в конкурсе участвовали, в основном, приёмные родители. А в 2016 г. своими историями делились уже приёмные дети – подростки и молодые люди в возрасте от 14 до 25 лет. Участники конкурса оказались из очень разных семей, почти половина – из сельских районов.

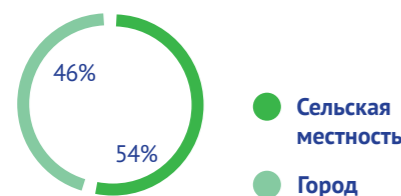
<sup>9</sup> Название направления изменено. Ранее использовалось следующее: «Формирование устойчивого интереса общества и государства к способам решения проблемы сиротства, развития системы поддержки семей с детьми».

<sup>10</sup> По данным Федерального статистического наблюдения «Сведения о выявлении и устройстве детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, за 2016 год» (форма № 103-рик).

## Количество приёмных детей в семьях



## Место проживания участников



**АЛИНА ПЕТРЮК,  
15 ЛЕТ**

село Большие Ключи,  
Красноярский край,  
Гран-при конкурса

«Ольга, которая так хотела понравиться этим дяде и тёте, впила в меня руками и кричала в ухо: «Иди, откажись, иди! Ты же не хочешь ехать в деревню? Ты представляешь, будешь доить коров, будешь кверху задом стоять, целый день на грядках! Ты же не хочешь батрачить на этих горе-родителей?! Ты посмотри на них, толстая тётка и дядька такой злой и неразговорчивый, и ещё с усами. Иди, откажись, ты же не хочешь...»

– Хочу, – перебила я её. – Слышишь, хочу!  
И уже через две недели я сидела в салоне автомобиля, и он мчал меня в деревеньку с красивым названием Большие Ключи. Где ждали меня две сестрёнки и два братика».

Сайт конкурса дневников «Наши истории»: [www.nashiistorii.org](http://www.nashiistorii.org)



**ЕКАТЕРИНА  
ПЕЧУРИЧКО**

эксперт программы «Семья и дети», редактор книги дневников приёмных семей «Неправильный аист и другие наши истории»

«Этот конкурс, на мой взгляд, очень нужен. Прежде всего, он даёт возможность приёмным родителям и детям выразить свою позицию по разным вопросам, а кандидатам в приёмные родители – принять осознанные решения. Родителям – донести до своих друзей и знакомых то, что невозможно сказать напрямую. Другим детям (особенно подросткам) – узнать, как живётся их сверстникам в «чужих» семьях. Мы видим, что семей, которые готовы принять детей, много; что у родителей есть мотивация и личностный ресурс отогревать и растить их в любви. Это нормальные, здравомыслящие люди. И вообще, дневники – просто хорошее чтение! Узнавать правдивые, трогательные истории жизни реальных людей всегда очень интересно».

Старт II Всероссийскому конкурсу «Наши истории» был дан на детском передвижном фестивале «Книжка под подушку» в Тамбове. У конкурса дневников «Наши истории» была отдельная площадка, где проходили встречи и мастер-классы, посвящённые дневникам.

И вот стали приходиться первые дневники, потом их стало больше, а к окончанию конкурса их пришло 214. Дневники приходили от подростков старше 14 лет и выпускников приёмных семей от 18 до 25 лет, ведущих самостоятельную жизнь...



**214**

РАБОТ ПОСТУПИЛО  
НА КОНКУРС ДНЕВНИКОВ  
ПРИЁМНЫХ СЕМЕЙ  
В 2016 Г.



**43**

СУБЪЕКТА РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ ИЗ

**8**

ФЕДЕРАЛЬНЫХ ОКРУГОВ



**СВЕТЛАНА  
СТАВСКАЯ,  
16 ЛЕТ**

хутор Крупской,  
Краснодарский край,  
победитель конкурса  
в номинации «Свой  
среди своих»

«Пусть все прочтут мою историю, чтобы все дети, которые сейчас живут в детских домах, получили надежду – их возьмут, они могут обрести семью, любовь и свой дом. Я хочу, чтобы всем-всем было хорошо, чтобы все были счастливы в семье».

В нашей семье выросло семеро приёмных детей. Двое моих братьев уже живут самостоятельно. С мамой нас пятеро. Не знаю почему, но я никогда не стеснялась того, что я живу в приёмной семье. Я даже благодарна тому факту, что заметили наше неблагополучие и забрали. Если бы не забрали, не была бы я сейчас такой. Терпение и талант убеждения, которыми обладает моя мама, сделали своё дело. То, что я выросла в приёмной семье, не делает меня ущербной. Наоборот, мы хорошая семья! Именно семья! Она у нас получилась несмотря на то, что мы все из разных семей».



**ДМИТРИЙ  
ГРЯЗЕВ,  
17 ЛЕТ**

посёлок Столбовая,  
Московская область,  
победитель конкурса  
в номинации «Семья  
в объективе»

«Меня зовут Дима Грязев, мне 16 лет. Сейчас я живу в семье, и у меня есть мама и папа. Кто сказал, что дома жить легче? Я 7 лет прожил в интернате и 2 года в семье, и с уверенностью готов сказать, что дома труднее...»

Да, в семье трудно, но только так я могу подготовиться к тому, что ждёт меня во взрослой жизни, где нет спонсоров, а есть терпение и труд. И всё будет зависеть только от меня».

Мы надеемся, что для участников конкурса важно внимание и интерес со стороны разных людей. Их опыт поможет другим приёмным родителям в решении непростых вопросов, а для приёмных семей, особенно в кризисные периоды, очень важно знать, что они не одиноки. Наши истории должны помочь сохранить гармонию в семьях, придать силы и укрепить веру в успех.

**ЕЛЕНА  
БАКАТАНОВА**

Тамбовская область,  
воспитывает четверых детей

«В этом году в конкурсе участвуют наши дети. Конечно, им есть, что сказать, потому что проблемы приёмных семей касаются не только родителей, но и детей. Они отслеживают каждый наш взгляд, каждое слово, поступки, поведение, отношение к другим людям и к ним в первую очередь. Когда ты замечаешь даже самые маленькие мимические движения, видишь – человеку больно. И начинаешь искать, почему больно? Вроде бы ничего не произошло, ты нигде не ошибся, ты был прав... А почему больно? Надо, чтобы было больно? Иногда надо. Потому что ребёнок тоже на ошибках учится, учится жить и общаться».

**АЛЕКСАНДРА  
ГЕРАСИМОВА**

Заведующая кафедрой возрастной психологии НИУ «Белгородский государственный национальный исследовательский университет», эксперт II Всероссийского конкурса дневников приёмных семей «Наши истории»

«Деятельность Фонда Тимченко привлекает внимание общественности к проблемам психологического благополучия семей с приёмными детьми. Кроме того, участие в конкурсе «Наши истории» позволяет самим семьям обратиться к своему личному опыту, осмыслить происходящее, а значит, появляется возможность изменений к лучшему. Другими словами, Фонд поощряет совместные усилия членов приёмной семьи, направленные на её укрепление, развитие и улучшение психологического климата».

В планах программы – издание сборника дневников, адресованного уже состоявшимся и потенциальным приёмным родителям, специалистам служб сопровождения приёмных семей и органов опеки и попечительства, а также всем неравнодушным жителям нашей страны. Его внимательное прочтение поможет людям сформировать адекватное отношение к институту приёмного родительства.

Мы увидели ещё одно перспективное направление работы в связи с конкурсом. Наши истории могут быть полезны для использования в качестве учебного материала в процессе подготовки студентов – будущих социальных работников, психологов и др. Обучение на реальных примерах будет способствовать формированию не только профессиональных навыков, но и этики будущих специалистов.

### Всероссийский конкурс медиапроектов для социально ответственных средств массовой информации и творческих студий по теме профилактики социального сиротства «Конёк»

В ходе конкурса «Конёк» мы выбирали медиа, которые объективно, качественно, системно и творчески освещают темы сохранения кровной семьи, отношения общества к приёмным семьям и жизнь приёмной семьи.



**СЕРГЕЙ ГЛАЗУНОВ**

автор и режиссер сериала «Адаптация», г. Москва

«Адаптация» – это цикл из 26-минутных документальных фильмов, в которых нет ни одного постановочного кадра. Мы узнали историю Кати. Она была очень необычной и в то же время типичной. Так происходит: детей изымают из семей, и они оказываются в детских домах. Так получилось бы и с Катей. Но работники Центра сделали всё для того, чтобы вернуть девочку домой. Это история о том, как всё переворачивается с ног на голову».

### В рамках медиапроектов созданы:

- 85 радиопередач, общий хронометраж более 32,5 часа.
- 234 материала в печатных изданиях, более 130 материалов на сайтах.

- Интерактивный вебсайт в стилистике web documentary (webdoc) – энциклопедия сиротства, включающая девять видео- и пять фотоисторий <https://neodin.takiedela.ru/>.
- Документальный телесериал «Адаптация» <https://otr-online.ru/programmi/41216.html>.

### Проведены:

- Три круглых стола, онлайн-конференция, девять встреч в клубе при Центре помощи детям.
- «Школа социальных журналистов».

Медиапроекты конкурса реализованы в федеральных, региональных и местных СМИ. Циклы программ о приёмных семьях выходили на ГТРК «Кузбасс» (г. Кемерово), в эфире радио «Образ» (г. Нижний Новгород), в Сокольской редакции радиовещания (г. Сокол, Вологодская область).

Радиопрограммы из цикла «Адреса милосердия» прошли в эфире каналов «Радио России» и «Маяк» (Москва). Среди победителей конкурса – «Ордынская газета» (р. п. Ордынское, Новосибирская область), издательская группа «ВК-медиа» (г. Краснотурьинск, Свердловская область), еженедельник «Интер» (г. Волгоград), «Чёрногорский рабочий» (г. Чёрногорск, Республика Хакасия). Ещё два победителя конкурса «Конёк» – документальный телесериал «Адаптация», снятый творческим объединением «Тайм Код Продакшн» (Москва), и интерактивный просветительский проект «Не один» информационного портала «Такие дела».



**ОЛЬГА ТИМОФЕЕВА**

директор студии «Тайм код продакшн» и спецкор журнала «Русский репортёр»

«Это проект о людях, которые обычно остаются за кадром, – социальных педагогах и психологах Ресурсного центра семейного устройства Москвы. Их работа не очень известна и не очень понятна. В масштабах страны их совсем немного. Но они берегут людей, и за этими технологиями – будущее. Каждый день они работают для того, чтобы изменить чью-то жизнь к лучшему».



СРЕДИ «ГЕРОЕВ» МАТЕРИАЛОВ, СОЗДАННЫХ В РАМКАХ ПРОЕКТОВ, БОЛЕЕ

**100**

ПРИЁМНЫХ РОДИТЕЛЕЙ,

**47**

ДЕТЕЙ И ПОДРОСТКОВ

Документальный сериал «Адаптация» о работе центра семейного устройства на месте детского дома в 2017 г. выйдет на Общественном телевидении России, а в дальнейшем будет распространяться в Интернете. Зрители увидят, как подбирают семью для ребёнка (а не наоборот), как помогают приёмным родителям преодолевать кризисы, восстанавливают кровные семьи и поддерживают выпускников во взрослой жизни.

### ЕЛЕНА ВЛАСОВА

социальный педагог Ресурсного центра семейного устройства, главный герой серии «Кровная семья»

«Специалисты из Смоленской области, приехав к нам на тренинг, рассказали, что уже несколько лет там говорили о работе с кровной семьей, но никто не мог толком доказать, что это нужно. Потому что государству казалось это дорого и малоэффективно, был непонятен результат. Но после того, как посмотрели эту серию, всё, наконец, сдвинулось с мертвой точки. Было принято решение, что такая работа нужна».



**АННА СЕМЁНОВА**

директор Благотворительного фонда «Нужна помощь», проект «Ты не один» <https://neodin.takiedela.ru/>

«Перед нами стояла очень сложная задача: с одной стороны, рассказать обо всех сторонах огромной проблемы социального сиротства в России, показать, что она не ограничена «пьющими родителями» или «бедными брошенными сиротками». Для этого мы сделали «энциклопедию» – собрали

множество терминов, используемых специалистами, и постарались доступно их объяснить. С другой стороны, и это самое важное, мы хотели тронуть сердца людей – показать через конкретные истории, судьбы, что это не просто какая-то абстрактная социальная проблема, это живые люди, дети, которые прямо сейчас живут рядом с нами. Надеюсь, нам это удалось».

### Проект «Поддержка тематических исследований, рабочих групп, мероприятий по обмену опытом, связанных с решением проблемы сиротства в России»

Мы поддерживаем тематические исследования и создаём условия для обмена опытом среди экспертов, наши специалисты участвуют в рабочих группах по проблемам сиротства. В 2016 году:

- Фонд участвовал в экспертно-аналитическом сопровождении по вопросам осуществления политики в области решения проблемы сиротства, в том числе по реализации Постановления Правительства от 24.05.2014 № 481 «О деятельности организаций для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, и об устройстве в них детей, оставшихся без попечения родителей». В исследовании представлены экономические основы сферы защиты детства, выявлена проблематика, связанная с законодательным регулированием и правоприменительной практикой в данной сфере. Данное исследование показало, что необходимо усовершенствовать критерии мониторинга реформирования организаций для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, и создать прикладные инструменты для реализации Постановления Правительства № 481.
- Фонд принимал участие в формировании открытой базы данных по проблематике сиротства (через Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации, Координационный совет по оценке в сфере детства и другие организации). Созданный информационный продукт позволит всем заинтересованным сторонам более эффективно организовывать совместную работу.
- Фонд поделился опытом решения проблемы сиротства на семинаре «Поддержка семейного благополучия и защита детей. Опыт Финляндии и России» в посольстве Финляндии.



**НАТАЛЬЯ ГОРОДИСКАЯ**

приёмная мама,  
возглавляет Союз  
приёмных семей

«...Я работаю в системе семейного устройства уже более 7 лет. Наша семья получила статус «приёмной» в 2010 году. Убедившись на личном опыте, что подготовка и поддержка замещающих семей в России оставляет желать лучшего, я решила создать сообщество приёмных родителей. И тут мне повезло попасть на стажировку в Финляндию.

Отметила для себя несколько наиболее важных моментов: чётко отлаженную систему социальной работы, высокий уровень подготовки и сопровождения замещающих семей, в том числе кризисных и профессиональных, методы амбулаторной поддержки биологической семьи, направленные на сохранение ребёнка в семье... Очень важно, на мой взгляд, стараться изменить к лучшему систему семейного устройства в нашей стране, учитывая опыт других стран и Финляндии в том числе, ведь в этой стране система социального благополучия строилась десятки лет».

## Проект «Внедрение механизма мониторинга и оценки в сфере защиты детства»

Мы убедились в том, что применение оценки программ способствует повышению качества проектов, и целенаправленно занимаемся внедрением механизмов мониторинга и оценки в сфере защиты детства. Для нас важно, что соответствующий инструментарий может использоваться не только некоммерческими общественными организациями, но и государственными и муниципальными учреждениями.

В 2016 году:

- Проведены сессии по разработке индикаторов и инструментов мониторинга и оценки, в которых участвовали профильные эксперты и практики.
- Для экспертов и специалистов организованы:
  - четыре очных семинара «Оценка проектов и программ в сфере детства» (79 участников);

- четыре онлайн-лекции;

- Международная научно-практическая конференция «Доказательный подход к проектированию и оценке результатов программ в сфере детства» (92 участника).

## В рамках программы «Семья и дети» ведётся обучение специалистов. Эти знания могут использоваться на федеральном и региональном уровнях.

В 2016 г. при поддержке Фонда в России началось внедрение механизма оценки с участием детей<sup>11</sup> – инновационной для нашей страны практики, соответствующей Национальной стратегии действий в интересах детей. По нашему заказу АНО «Эволюция и филантропия» и Компания «Процесс Консалтинг» подготовили материалы, в том числе обзор международного опыта, по темам: «Оценка с участием детей» и «Использование историй в оценке программ». Мы провели семинар «Оценка с участием детей и молодых людей» с участием профессора Ланкастерского университета Мюррея Сандерса (Великобритания).

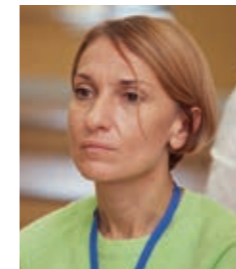


**ГАЛИНА СЕМЬЯ**

Доктор психологических наук, профессор кафедры психологической антропологии МПГУ, зав. лабораторией управления социальными системами защиты детства Столичной финансово-гуманитарной академии, член Координационного совета при Президенте Российской Федерации по реализации Национальной стратегии действий в интересах детей на 2012–2017 годы и других рабочих групп

«Самое главное, что я увидела в Фонде, – это бережное отношение к идеям и инновациям регионов и чуткое отношение к специалистам, открытость и критичность к иностранному опыту. Новое – это последовательная работа по обеспечению учёта мнения ребёнка при принятии решений, затрагивающих его интересы. Сегодня, когда уже началось подведение итогов реализации Национальной стратегии действий в интересах детей на 2012–2017 гг., стало понятно, что деятельность Фонда способствует важным системным изменениям в регионах присутствия».

Получен первый опыт проведения оценки с участием детей – проведены исследования в двух районах Томской области: Шегарском и Кривошеинском. В результате сформирован круг детей и специалистов, умеющих применять инструментарий оценки, значительно улучшилось качество реализуемых проектов, направленных на оказание помощи приёмным семьям.



**ТАТЬЯНА ПОДУШКИНА**

ведущий специалист  
Центра доказательного  
социального проектирования  
Московского государственного  
психолого-педагогического  
университета

«До сих пор мы воспринимали участие детей в оценке как «прекрасное далёко» – желаемое, но почти недостижимое будущее. В существующей российской традиции мы всё время декларируем, что мнение детей важно, но в повседневной жизни вопрос о том, чьё мнение важнее – взрослого или ребёнка, даже не встаёт.

Деятельность Фонда в этом направлении помогла перейти к обсуждению конкретных вопросов, как «учитывать мнение детей» в тех аспектах, которые касаются их жизни. Мы ищем способы узнавать это мнение, учимся разговаривать с детьми и уважать их позицию. Участие детей в оценке вдохновляет и приводит к настоящему партнёрству взрослых и детей».



**ЛЮБОВЬ ГОРБУНОВА**

председатель совета общественной организации Шегарского района Томской области помощи детям и семьям группы риска по социальному сиротству «Рука в руке», с. Мельниково

«Благодаря победе в конкурсе «Семейный фарватер» наша организация первой в Томской области освоила незнакомую ранее сферу оценки благополучия приёмных детей с участием самих детей. Мы приняли участие в семинаре «Оценка с участием детей», а потом нас пригласили на стажировку в Лондон. Встал вопрос: а хватит ресурсов у нас, чтобы также качественно этим заниматься? Очень боялась браться изначально за эту работу – никогда не делала раньше, но было интересно. Затем уменьшилась идея провести такую оценку в сравнении с Кривошеинским районом, где нет прак-

тики сопровождения замещающих семей в отличие от нашего Шегарского. Привлекла Татьяну, знакомого социолога из Томского университета, и дело пошло. Первые же результаты оценки оказались крайне полезными. Наши дети – наиболее надёжные... эксперты в том, что касается их повседневной жизни. Для нас результаты проекта – это возможность для выстраивания более качественных услуг сопровождения приёмной семьи. По итогам оценки запланированы новые темы для «Школы подготовки приёмных родителей», в нашем журнале данным темам будем посвящать специальные рубрики».

## ДАРЬЯ, 13 ЛЕТ

участница проекта

«...Было интересно попробовать себя в роли анкетёра – проводить опрос среди своих сверстников, так как при этом чувствовала ответственность, уважение к себе, взрослость».

Ещё одно исследование с участием детей («Отношение к кровным семьям воспитанников интернатных учреждений») дало обширный материал, отражающий, как дети воспринимают потерю своей родной семьи. На основании результатов исследования выстраиваются новые подходы к терапевтической работе с детьми.



**АЛЕКСАНДРА ОМЕЛЬЧЕНКО**

руководитель программы  
«Не разлей вода»  
Благотворительный фонд  
«Дети наши»

«Результаты исследования используются нами, в первую очередь для снятия настороженного или даже негативного отношения к кровным родителям детей, оказавшихся в учреждениях для детей-сирот. Подобное отношение не только остро чувствуется детьми и часто приводит к их проблемному поведению, но и тормозит комплексную работу по реабилитации кровных семей и реинтеграции детей из учреждения обратно домой. За прошедшие восемь месяцев мы много выступали перед самыми разными аудиториями, включая самых критичных слушателей – сотрудников органов опеки и попечительства. Можно сказать, что полученные результаты и в нас вселили большую уверенность в правильности выбранного нами направления. Работа с детьми, встречаясь с их родителями и родственниками, мы теперь лучше понимаем глубину и весь возможный контекст этих трагически прерванных отношений».

<sup>11</sup> Оценка с участием детей – это подход к оценке, который нацелен на активное вовлечение ребёнка в процесс принятия решений о планировании и реализации оценки программ, а также о разработке плана действий по их улучшению (Alexander & Bonino, 2014, SOS Children's Villages, 2012). Катализатором развития этого подхода стала Конвенция о правах ребёнка, ст. 12.



## Направление «Экспертная инфраструктура»



**Направление «Экспертная инфраструктура» образует проекты по повышению доступности и качества экспертной поддержки для специалистов сферы детства и приёмных семей, инициативы, помогающие профильным организациям наращивать ресурсы и повышать устойчивость, а также проекты, предусматривающие создание и распространение методических материалов.**

В 2016 г. в рамках направления мы выделили несколько приоритетных вопросов:

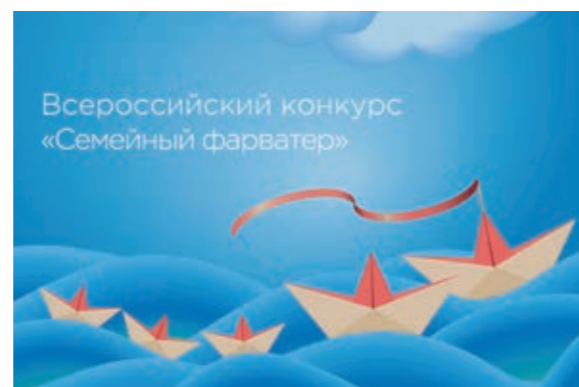
- Выявление практик с доказанной эффективностью и развитие ресурсных центров, которые выступают в роли стажировочных площадок.
- Работа со сложными с точки зрения семейного устройства детьми (подростки, дети с ограниченными возможностями, братья и сёстры).
- Активное внедрение мониторинга и оценки в содержательную часть программы и в деятельность партнёров.

### Всероссийский конкурс «Семейный фарватер»

Всероссийский конкурс «Семейный фарватер» – ключевой проект программы «Семья и дети». Основная идея конкурса – поддержка опытных организаций, умеющих добиваться устойчивых социальных изменений.

В рамках конкурса отбираются только такие практики и модели, которые уже доказали свою эффективность в решении проблемы сиротства. Ожидания от участников конкурса и победителей высоки: благодаря поддержке Фонда они должны стать центрами позитивных изменений в первичной профилактике социального сиротства и в семейном устройстве детей-сирот, особенно таких уязвимых групп, как подростки, дети с ограниченными возможностями.

Особенность конкурса – длительный срок поддержки победителей: в течение трёх лет им обеспечивается не только финансирование, но и развитие навыков и компетенций, информационная поддержка. Мы надеемся, что за этот срок организации-победители выйдут на новый уровень работы и станут ресурсными центрами, открытыми площадками передачи опыта и технологий. Кроме того, по условиям конкурса, должны быть обязательно внедрены инструменты мониторинга, измерения и оценки результатов каждого проекта.



**ОЛЬГА  
ЕВДОКИМОВА**

директор АНО поддержки и развития инноваций в социальной сфере «Эволюция и филантропия», г. Москва

«Среди ключевых инноваций конкурса «Семейный фарватер» – определение конкретных долгосрочных социальных результатов и показателей их достижения как на уровне самого Фонда, так и на уровне грантополучателей; создание общей с грантополучателями системы оценки и их экспертная поддержка в области повышения оценочного потенциала; разработка пилотных подходов к определению практик с доказанной эффективностью.

Это стало возможным благодаря решению Фонда выдавать долгосрочные трёхлетние гранты, что также является прекрасным вдохновляющим примером для российской филантропии, демонстрирующим зрелость и профессионализм Фонда в процессе осуществления социальных преобразований».



**ИННА ГОЛНЯ**

руководитель службы Центра содействия семейному устройству детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, г. Уссурийск, Приморский край

«Мы считаем необходимым подбирать семью под ребёнка, а не наоборот, как это часто делается. Наш проект нацелен прежде всего на расширение спектра и повышение качества помощи, которую мы оказываем детям, кровным и замещающим семьям из Приморского края. По итогам проекта мы освоили новые методы в работе с детьми. Был обучен наш сотрудник, приобретено оборудование, в результате за короткий период появились положительные результаты – видимые позитивные изменения в состоянии детей с ОВЗ. Мы расширили работу в социуме, начав работать в школах, со школьными специалистами. Наши семинары были направлены на то, чтобы задать новый вектор в работе с детьми».

**АЛЛА ОСИПОВА,**

заместитель руководителя, СРОО «Аистёнок», г. Екатеринбург, Свердловская область

«Помочь женщине с ребёнком выйти из кризиса, предотвратить отказ от ребёнка либо его изъятие из семьи – задача специалистов организации, работающих в профилактике социального сиротства. Психологи, психотерапевты, юрист, специалист по социальной работе, педагог оказывают семье комплексную помощь: помогают сохранить семью, предоставляют женщине с ребёнком временное жилье до урегулирования кризисной ситуации, мобилизуют внешние и внутренние ресурсы семьи, восстанавливают детско-родительские отношения, помогают решать вопросы с документами и оформлением пособий. Благодаря поддержке Фонда Тимченко в 2016 г. мы повысили квалификацию наших специалистов в сфере оценки и мониторинга программ, а также обменялись опытом с коллегами из организаций всей страны, приобрели новые знания и освоили технологии работы. Эти возможности очень ценны и важны для развития нашей организации и для дальнейшей передачи полученного опыта и знаний по результативной первичной профилактике социального сиротства нашим коллегам».

### Проект «Библиотека программы»

«Библиотека программы» – это материалы, которые помогают родителям и специалистам находить новые формы и методы работы с семьями и детьми:

- Подготовлена к изданию книга дневников приёмных семей «Неправильный аист и другие наши истории» (<http://nashiistorii.ru/biblioteka-dnevnikov/>).
- Издано пособие по проектам программы «Укрепляя семейные связи – 2».
- Снят документальный фильм «Музыка как кислород» в рамках документального цикла «Успешные сироты: на ринге жизни».

## Результаты трёх проектов, получивших поддержку в конкурсе «Семейный фарватер» в 2016 году

### Проект Центра содействия семейному устройству детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей в Уссурийске

- Подготовлено 111 кандидатов в замещающие родители, из них более 50% взяли детей на воспитание в семью.
- Из 144 детей, воспитывающихся в Центре, 34 ребёнка устроены в замещающие семьи (62% из них – это подроски, дети с ОВЗ, сиблинги (братья и сёстры)).
- 8 детей из Центра возвращены в свои кровные семьи.

### «Рука в руке» в Томской области

- 54 ребёнка из замещающих семей отметили улучшение отношений с родителями.
- 44 подростка удалось сохранить в замещающих семьях (на 40% сократилось число возвратов подростков из замещающих семей по сравнению с 2015 г.).

### «Аистёнок» в Екатеринбурге

- 60 кровных семей смогли выйти из кризиса благодаря оказанной помощи.
- В 9 случаях предотвращён отказ или отображение детей из кровных семей, в том числе 8 ситуаций отказов в роддомах.

В 2016 г. разработана онлайн-платформа [deti.timchenkofoundation.org](http://deti.timchenkofoundation.org), на которой организована значительная часть содержательной работы с экспертами и организациями-участниками конкурса: консультирование, обучение, мониторинг и предоставление отчётности. На этой платформе также размещается библиотека методических и иных материалов, публикуются практики с доказанной эффективностью.

*обеспечить доступное сопровождение и профессиональную помощь на местах, так как у большинства из них нет возможности регулярно приезжать в районный город. Это важно как родителям, так и приёмным детям, особенно в возрасте 12–18 лет, и позволяет предотвращать вторичные отказы».*



**183**  
ЗАЯВКИ ИЗ  
**55**

РЕГИОНОВ РОССИИ БЫЛИ ПОДАНЫ НА ПЕРВЫЙ ЭТАП КОНКУРСА «СЕМЕЙНЫЙ ФАРВАТЕР»



ВО ВТОРОЙ ЭТАП КОНКУРСА ПРОШЛИ

**83**

ОРГАНИЗАЦИИ. КОНКУРСНАЯ КОМИССИЯ ОПРЕДЕЛИЛА

**19**

ПРОЕКТОВ-ПОБЕДИТЕЛЕЙ ИЗ

**12**

РЕГИОНОВ



**ЛЮБОВЬ ГОРБУНОВА**

председатель совета общественной организации Шегарского района Томской области помощи детям и семьям группы риска по социальному сиротству «Рука в руке», с. Мельниково

*«Семьям с приёмными детьми, которые проживают в удалённых сельских населённых пунктах, нужно*

## Проект «Консолидация сообщества профессиональных замещающих родителей и специалистов сферы защиты детства»

Для повышения профессионализма и активизации сообщества приёмных родителей и специалистов в 2016 г. проходили стажировки, семинары, конференции и мастер-классы.

В общей сложности в обучающих мероприятиях, включая Форум приёмных семей, приняли участие около 700 человек.

### Семинары для победителей конкурса «Семейный фарватер» и приёмных родителей

«Оценка с участием детей и молодых людей», тренер-ведущий – Мюррей Сандерс, профессор Ланкастерского университета, Великобритания.

«Теория привязанности и технологии работы с подростками», тренер-ведущий – Нильс Питер Рюгаард, психолог, усыновитель, Дания.

### Стажировки для победителей конкурсов «Семейный фарватер» и «Наши истории», приёмных родителей, специалистов/экспертов

Поездка в Финляндию с целью обмена опытом с партнёрами из социальных служб.

Поездка в Великобританию с целью обмена опытом со специалистами сферы защиты детства «Деинституализация и семейное устройство: эффективные технологии работы».

### Для победителей конкурса «Семейный фарватер»

Семинар «Управление проектами».

### Мастер-школа для приёмных родителей и специалистов, участников Всероссийского форума приёмных родителей

Подготовка тренеров и консультантов Центров профилактики сиротства и семейного устройства (лучшие российские практики, в том числе от самих специалистов и опытных приёмных родителей).

### Форум «Акватория партнёрства»

Обмен опытом и наработками в области первичной профилактики, семейного устройства и сопровождения «сложных» детей.

### Для партнёров программы

Стратегическая сессия «Объединяя усилия».

### Конференция «Приёмная семья: достижения и перспективы развития» (Ленинградская область)

Сессии и дискуссии о возможностях решения проблем, с которыми сталкиваются родители и специалисты при устройстве ребёнка в семью.

## Направление «Региональные проекты»



# 44

СЕМЬИ ЖИВУТ В «ГОРОДКАХ»  
И КВАРТИРАХ ДЛЯ ПРИЁМНЫХ  
СЕМЕЙ: 284 РЕБЁНКА  
(ИЗ КОТОРЫХ 193 – ПРИЁМНЫЕ)  
И 84 ВЗРОСЛЫХ



**Мы хотим, чтобы в регионах России повысились качество и доступность профессиональной помощи семьям и детям. Ежегодно Фонд проводит всероссийский конкурс «Курс на семью» для организаций, только осваивающих эту сферу; мы поддерживаем региональные центры профилактики социального сиротства и «городки» для приёмных семей.**

### Всероссийский конкурс «Курс на семью»

Для организаций, которые только начинают работать в сфере защиты детства и хотят перенять результативные технологии, мы проводим конкурс «Курс на семью». Победителям предоставляется возможность ознакомиться с лучшими практиками и пройти обучение на стажировочных площадках – в организациях-победителях нашего конкурса «Семейный фарватер». Самые успешные из тех, кому удалось применить полученные знания на практике, смогут рассчитывать на дополнительную поддержку в развитии проектов. Среди грантополучателей конкурсов «Семейный фарватер» и «Курс на семью» – государственные и общественные организации (примерно поровну тех и других).



## 12

ОРГАНИЗАЦИЙ ИЗ

## 8

РЕГИОНОВ РОССИИ  
СТАЛИ ПОБЕДИТЕЛЯМИ  
КОНКУРСА «КУРС  
НА СЕМЬЮ»

Почти половина проектов направлены на профилактику сиротства через сохранение детей в родной семье.

#### Синергия:

#### «Семейный фарватер» + «Курс на семью»

- **Общие социальные результаты**
- **1 год. Обучение на стажировочных площадках «Семейного фарватера»**
- **2-й и 3-й годы. Реализация проекта – победителя конкурса «Курс на семью»**

#### Победители конкурса «Семейный фарватер»

- Стажировочные площадки.
- Доказавшие эффективность практики.
- Описание практики для распространения (технологии и модели).
- Обучение.
- PR и GR сопровождение.
- Супервизия (Институт советников).
- Развитие системы мониторинга и оценки.

#### Победители конкурса «Курс на семью»

- Программы обучения сотрудников.
- Опыт стажировочных площадок.
- Обучение и внедрение лучших практик.
- Распространение лучших практик в своих регионах.



МАРИЯ ТЕМБОТОВА

директор Лесосибирского  
детского дома имени  
Ф. Э. Дзержинского,  
Красноярский край

*«По итогам стажировки на базе Благотворительного фонда «Дети наши» (Москва) мы внесли изменения в свою работу с кровными семьями воспитанников. При поступлении ребёнка в детский дом специалисты Центра психолого-педагогического сопровождения замещающих семей начинают работать с личным делом воспитанника для того, чтобы найти информацию о кровных родственниках. Если таковые имеются, то начинается работа по устройству детей в «кровную» семью, если же нет, то – в замещающую.»*

*Так и произошло с воспитанницей Н. и её сестрой. В их личном деле не оказалось никакой информации о близких родственниках, да и девочки были из другого района. Никто ничего не мог сказать об этой семье, об их близком окружении.*

*В период адаптации с Н. проводилась работа по методике, которую мы освоили на стажировке. На одном из этапов выяснилось, что у девочек есть родственники, которые могли бы их взять. Специалисты незамедлительно связались с ними, и началась работа по возвращению детей в кровную семью. Уже весной сестрёнки оказались в семье.*

*Всего по итогам нашей работы двадцать кровных семей получили поддержку, шестеро детей возвращены в кровную семью, в том числе воспитанница Н. вместе с сестрой.»*

### Проект «Развитие модели «городков»

Мы поддерживаем девять центров профилактики сиротства и семейного устройства, в том числе, на базе реформируемых детских учреждений, и 44 замещающие семьи, которые живут в «городках» и квартирах в Ленинградской, Рязанской и Тамбовской областях.

В 2016 г. мы проводили внутреннее исследование – интервью с выпускниками приёмных семей в «городках». Истории повзрослевших детей показательны. Несмотря на разногласия, которые иногда случались с родителями, молодые люди уверены: то, что они попали в приёмные семьи, – самое значимое событие в их жизни, которое помогает им самореализоваться в дальнейшем. Таким образом, проявляется осязаемый долгосрочный эффект, ради которого работает программа.



## Интервью с «выпускницей» приёмной семьи

### ИРА ВОРОБЬЁВА

«Любить – значит отдавать».

Ира Воробьёва – приёмная дочь семьи Елены и Дмитрия Бондаренко – девушка хрупкая, интеллигентная и невероятно женственная. В свои 20 лет она уже абсолютно самостоятельна: имеет образование, работает в хорошей компании, строит собственную семью. Её стойкий характер, целеустремленность и ясные жизненные принципы не облечены в агрессию, не выставлены напоказ, а наоборот, скрыты где-то в самой сути и отчётливо проявляются в поступках и образе мыслей. Сегодня она поделилась с нами своими взглядами на жизнь, воспоминаниями и планами на будущее.

#### – Ирина, чем ты занимаешься?

– Работаю техником в компании Scolologic. Врачи в нашей компании называют меня «Гипсовая фея».

#### – Необычный выбор профессии. Почему именно техник?

– Мама посоветовала обратить внимание на эту специальность. Я подумала, почему бы и нет? И поступила в колледж при РАНХиГС по специальности протезист-ортопед.

#### – А учиться нравилось?

– То нравилось, то не нравилось. Только на практике поняла, что дело вроде «моё». Чуть с ума не сошла, когда столкнулась с сопроматом: ноль с нулём не сходится, психую, ничего не получается. Но ничего, выдержала. Ещё и с красным дипломом закончила.

#### – И как удалось сопромат одолеть?

– Сидела, разбиралась. Главное, понимать, что можешь сделать сама, а где лучше попросить помощи: обратиться к тому, кто разбирается в вопросе. Я так и делала.

#### – Что тебе нравится в твоей работе?

– Если говорить именно про компанию, где работаю на данный момент, то нравится наш коллектив. Нравится то, что мы делаем для людей с ограниченными возможностями, для детишек с большими спинками. Есть люди, которые нуждаются в нашей помощи и мы делаем все возможное, чтобы им помочь. Мне нравится, что делаем одно общее доброе дело.

#### – Хочешь дальше развиваться в этой профессии?

– Пока просто работаю. Посмотрим. Не могу определиться с высшим образованием: то ли на социального работника пойти учиться, то ли на юриста. Вспоминаю своего социального педагога из интерната. Она работала с детьми, занималась документами, судебными процессами. Думаю, я бы справилась. Я считаю, что свою работу надо любить, чтобы она не тяготила.

#### – Как складывалась твоя жизнь в детском доме?

– Я очень тосковала по интернату. В детском доме чувствовала себя чужой, но только благодаря знакомым ребятам и воспитателям справлялась. Бывает, снится, что я там, рядом друзья. А потом открываешь глаза – а вокруг все чужие. В школе при детском доме мне тоже было очень сложно. Она ведь коррекционная, а я вроде неглупая. Воспитатели мне предлагали перейти в гимназию, но я просто боялась: пришлось бы ходить по поселку одной, а посёлок меня почему-то пугал.

#### – Каким надо быть, чтобы там выжить?

– Надо уметь за себя постоять. Но даже если бы я перешла жить в корпус к старшим ребятам, уверена, что никому не удалось бы меня изменить в плохую сторону. Но там я просто не чувствовала бы себя в безопасности.

В итоге воспитатели оставили меня жить в младшей группе, где я встретила Елену Геннадьевну – мою будущую приёмную маму. Она детский психолог, но временно работала у нас воспитателем.

Мама (я называю приёмных родителей «мама и папа») рассказывала, что приходила домой с работы, и у нее болело за нас сердце: «Как там эти девочки?». Они с папой стали брать нас к себе в гости, а потом совсем забрали.

#### – У родителей есть свои дети? Как с ними складывались отношения?

– Да, есть родная дочь Аня, ей сейчас 17 лет. С ней было сложно, характер трудный. Она из тех, кто молчать точно не будет. Пока жили вместе, часто ссорились. Зато сейчас мы просто не разлей вода. Она чуть что, звонит мне: «Ириш, подскажи, помоги».

#### – Почему так происходило?

– Я думаю, в силу возраста ругались. Я очень благодарна Ане, что она сразу приняла меня, как родную сестру. Бывает, родные дети стесняются, что у них в семье есть «детдомовские». Аня не из таких.

#### – Как ты думаешь, если бы тебя не взяли в семью, как бы сложилась твоя судьба?

– Я не знаю, тут только гадать можно. Кто-то пускает всё на самотёк – это неправильная позиция, всего надо добиваться.

#### – Для тебя любовь – это отдавать или брать?

– Я люблю отдавать свою заботу и любовь. Если человек мне дорог, то я постараюсь сделать все, чтобы он был счастлив. Да, есть люди, которые этим просто пользуются, но есть и те, которые ценят меня, дорожат. За это я им благодарна.

#### – Почему ты согласилась на это интервью?

– Я не вижу ничего страшного в том, чтобы поделиться своими внутренними переживаниями. Я не боюсь этих разговоров. Мне есть, что рассказать хорошего.

#### – А другим страшно?

– Возможно... Страшно, стыдно. Страшно, что будут осуждать, страшно сказать что-то не то. Мне кажется, в моей жизни не было такого, за что мне может быть стыдно.

Интервью брала  
АННА ВОЗНЮК

## Летний лагерь

Ежегодно проводится летний лагерь – главное методическое и обучающее мероприятие для приёмных семей из «городков» и из числа участников конкурса. Программа лагеря строится исходя из потребностей детей и взрослых. Для участников разных возрастных групп разрабатываются тренинги и игры, помогающие справляться с насущными проблемами.



**19**  
ЗАМЕЩАЮЩИХ СЕМЕЙ  
(32 РОДИТЕЛЯ И 76 ДЕТЕЙ),

**16**  
СПЕЦИАЛИСТОВ  
И ВОЛОНТЁРОВ, А ТАКЖЕ  
ПОБЕДИТЕЛИ КОНКУРСА  
«НАШИ ИСТОРИИ 2015»  
ИЗ НОВОСИБИРСКОЙ  
ОБЛАСТИ И ЧУВАШСКОЙ  
РЕСПУБЛИКИ, В 2016 Г. ПРИ-  
НЯЛИ УЧАСТИЕ В ЧЕТВЁР-  
ТОМ ЕЖЕГОДНОМ ЛЕТНЕМ  
ЛАГЕРЕ, ПРОХОДИВШЕМ  
НА ЧЁРНОМ МОРЕ,  
В КРАСНОДАРСКОМ КРАЕ



**ИРИНА  
ЛАРИОНОВА**

приёмная мама пятерых  
детей, Новосибирск

«Для меня подростковая тема очень актуальна: старший ребёнок как раз находится на пороге этого сложного периода. На тренинге я себя очень комфортно ощущала. Но в то же время в моих мыслях прямо переворот случился! Очень много для себя узнала полезного о том, как грамотно общаться с детьми и находить решения в трудных ситуациях».

Тема лагеря 2016 г. – «Кругосветное путешествие», а с методической точки зрения его содержанием стали содействие гармонизации отношений между приёмными родителями и детьми-подростками на основе совместной деятельности, помощь подросткам в подготовке к самостоятельной жизни.



**МАРИНА  
ВАЙНИЛКО**

приёмная мама шесте-  
рых детей, Ленинград-  
ская область

«Была очень важная информация о детях от психологов. Открылась, например, необходимость сближения с детьми в мелочах. В обыденной жизни не хватает времени интересоваться мелочами, текучка съедает время и взаимодействие. Не остаётся времени выяснять, что по вкусу ребёнку. А это по-настоящему важно».



**МАКСИМ ИВАНОВ,  
17 ЛЕТ**

«Мы чувствовали, что можем свободно проявлять инициативу и получать поддержку от взрослых. Наши идеи находили отклик, это очень вдохновляет!».

Лагерь является также стажировочной площадкой для специалистов социальных служб по работе с приёмными семьями. На тренингах и мастер-классах их обучали техникам работы с детьми подросткового возраста и с родителями, которые воспитывают подростков.



**ТАТЬЯНА  
ОГРЫЗКОВА**

руководитель службы  
сопровождения ОГБОУ  
«Полянская школа-интер-  
нат», Рязанская область

«Лагерь как стажировочная площадка был очень эффективен для меня. Проведение тренинга было важно для моего и личностного, и профессионального роста. Обязательно буду использовать «треугольник спасательства»<sup>12</sup> на тренингах школы приёмных родителей».



**ЖАННА  
СОРОКИНА**

заместитель директора по  
семейному устройству ГБУ  
ЛО «Сиверский ресурсный  
центр», Ленинградская  
область

«Лагерь дал возможность быть участником и ведущим тренинга, что оказалось для меня очень полезно. Хороший опыт – один и тот же тренинг для подростков и родителей. Можно было увидеть, что происходит в семье. В свою методическую «копилку» возьму подготовку к творческим мероприятиям совместно с детьми и родителями. Раньше мы всё готовили с детьми, родителей приглашали только в качестве зрителей».



<sup>12</sup> «Треугольники спасательства» – согласно теории Стефана Карпмана, любое общение или взаимоотношения образуют систему, в которой каждый из участников играет определенную роль – Спасателя, Преследователя или Жертвы.

## Система управления

**Благотворительный фонд Елены и Геннадия Тимченко (Фонд Тимченко) — один из крупнейших семейных благотворительных фондов, зарегистрированных в России.**

### Органы управления

Высшим коллегиальным органом управления Фонда является Наблюдательный совет. Он определяет приоритетные направления работы Фонда, утверждает финансовые планы и годовые отчёты, принимает решения по вопросам, отнесённым к компетенции Наблюдательного совета Уставом Фонда. Оперативное управление Фондом осуществляет генеральный директор. Согласно Уставу деятельность генерального директора контролирует Наблюдательный совет. Надзор за деятельностью Фонда, использованием средств и соблюдением законодательства обеспечивает Попечительский совет.

С 2014 г. в Фонде действует Стратегический комитет, который содействует определению целей программ и организации в целом и реализации единой стратегии развития Фонда. Заседания Стратегического комитета проходят ежемесячно. На них сотрудники Фонда, а также члены Наблюдательного совета и приглашённые эксперты анализируют ситуацию, оценивают эффективность программ, планируют и распределяют ресурсы, принимают кадровые решения.

#### Наблюдательный совет

Ксения Франк (Тимченко) — председатель  
Татьяна Дергачёва  
Нина Панченко

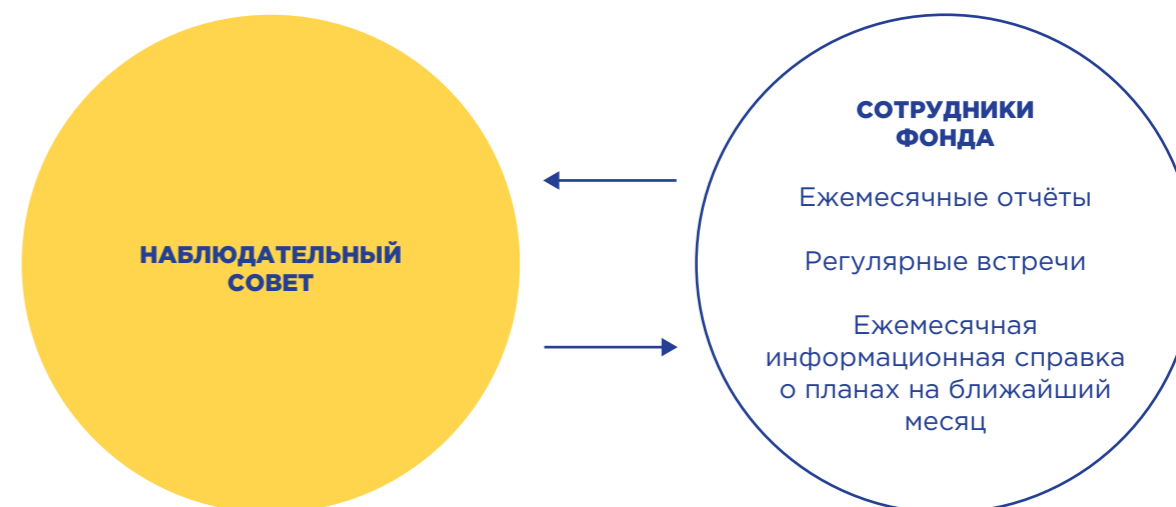
#### Попечительский совет

Геннадий Тимченко — председатель  
Елена Тимченко  
Христофор Иванян

#### Генеральный директор

Мария Морозова

### Взаимодействие Фонда и Наблюдательного совета



## Варианты взаимодействия с Фондом

Фонд ведёт операционную деятельность и предоставляет грантовую поддержку. Мы разрабатываем и реализуем собственные благотворительные программы и проекты по четырём стратегическим направлениям; поддерживаем идеи экспертных

организаций, выступая в качестве партнёра; проводим открытые конкурсы на право получения грантов в регионах, привлекая местных операторов и партнёров.



## Программная деятельность

Деятельность Фонда строится по программному принципу. Четыре стратегические программы «Старшее поколение», «Спорт», «Культура» и «Семья и дети» реализуются в рамках стратегии Фонда до 2020 г. В 2016 г. началась разработка «дорожных карт», в которых будут определены планы развития каждой программы, их структура и взаимосвязь элементов.

Логическая модель построения стратегических программ включает три направления:

- Общество (повышение осведомлённости общества о социальной проблематике, которой посвящены программы Фонда, изменение отношения в обществе к этим проблемам и целевым группам).
- Экспертная инфраструктура (накопление знаний и формирование экспертных сообществ, поддержка пилотных экспертных проектов).
- Региональные модели (содействие инициативам активных организаций и жителей регионов РФ).

Организация деятельности на трёх уровнях помогает выстраивать тиражируемые устойчивые социальные модели, применение которых позволяет добиваться позитивных изменений в обществе.

Применяемые механизмы финансирования включают:

- Открытые конкурсы по получению поддержки Фонда (информация об условиях и сроках проведения конкурсов, а также о результатах рассмотрения полученных заявок публикуется на сайте Фонда, на информационных ресурсах региональных операторов и партнёров программ, в СМИ, распространяется региональными операторами и партнёрами с помощью иных способов, повышающих доступность информации для целевых аудиторий).
- Заявки по приглашениям/закрытые тендеры (механизм применяется для финансирования инновационных проектов, проектов в узких экспертных областях, проектов, которые имеют стратегическое или методическое значение для реализации программ Фонда).
- Поддержка отдельных проектов, важных для программной деятельности Фонда.

При отборе заявок используются общие критерии, однако могут вводиться дополнительные требования, связанные с особенностями конкурса или программы.

### Содержательные критерии

- Проект соответствует одному из ключевых направлений деятельности Фонда.
- Проблема, которую решает проект, актуальна и значима.
- Методики, инструменты и технологии проекта могут применяться в других программах.
- Проект предполагает вовлечение в реализацию местных жителей, бизнес-партнёров и органов власти.
- Заявленные результаты реалистичны и достижимы.

### Технические критерии

- Для проекта разработан чёткий план действий.
- Затраты обоснованы и реалистичны.
- Есть собственные или привлечённые дополнительные средства для реализации проекта.
- Организация или инициативная группа способна достичь заявленных результатов.
- У заявителя есть опыт работы по направлению и по реализации подобных проектов.

Рассмотрение поступивших заявок осуществляется коллегиально, через формирование экспертных советов, в которые входят признанные эксперты в своей области. В Фонде внедрены процедуры, направленные на предотвращение конфликта интересов. Особое внимание мы уделяем отбору и мониторингу деятельности партнёров в регионах, поскольку от их работы во многом зависит успех реализации программ. Партнёрами программ являются наиболее опытные и уважаемые организации, которые понимают особенности территорий, хорошо ориентируются в запросах и потребностях целевых аудиторий и настроены на регулярную системную работу. Наши партнёры являются ключевым звеном в выстраивании продуктивных взаимоотношений с региональными и местными органами власти, бизнесом и некоммерческим сообществом. Сотрудничество Фонда и региональных партнёров способствует взаимному обогащению профессиональным опытом.

## Мониторинг и оценка деятельности



ФОНД ВЕДЁТ БАЗУ ДАННЫХ ПАРТНЁРОВ И ПРИВЛЕКАЕТ К ПОДДЕРЖКЕ СВОИХ ПРОГРАММ И ПРОЕКТОВ ОРГАНИЗАЦИИ С НАИБОЛЕЕ УСПЕШНЫМ ОПЫТОМ В СООТВЕТСТВУЮЩИХ ОБЛАСТЯХ



Мониторинг и оценка деятельности – важнейший элемент системы управления Фонда. Данные виды деятельности проводятся в отношении:

- Проектов, получивших поддержку Фонда.
- Стратегических программ Фонда.
- Общей операционной деятельности Фонда.

Применяется как внутренняя (выполняемая сотрудниками), так и внешняя оценка, которую проводят независимые эксперты.

- На уровне Фонда внедрены принципы и ключевые показатели деятельности.
- На уровне программ осуществляется ежегодный сбор информации по ряду показателей. Сформирована рабочая группа по унификации методических подходов к оценке.
- На уровне грантополучателей определяются показатели, на основании которых Фонд может составить заключение о том, в какой мере реализация проекта соответствует заявленному плану, а также показатели результативности программного направления.

### Управление рисками

При планировании деятельности Фонд проводит оценку рисков и принимает меры по их снижению. Ответственными за процессы по управлению рисками являются руководители стратегических программ и соответствующих функциональных подразделений.

Наиболее значимым финансовым риском является нецелевое использование средств Фонда благополучателями. Для минимизации этого риска мы ввели единую систему мониторинга и обязательной финансовой и содержательной отчётности благополучателей.

получателей. Если выявлены незначительные нарушения, Фонд требует их устранить, в более серьёзных случаях возможно полное прекращение финансирования и требование возврата средств.

Для минимизации репутационных рисков разработана Стратегия коммуникаций и информационная политика. Фонд придерживается принципов открытости и прозрачности, регулярно освещает свою деятельность в годовом отчёте, публикациях на сайте, в социальных сетях и СМИ. Перед началом сотрудничества все контрагенты проходят юридическую проверку для снижения рисков в правовой сфере.

### Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Основными заинтересованными сторонами Фонда являются:

- Целевые аудитории программ: жители регионов РФ, группы населения, которым адресованы программы Фонда.
- Организации-благополучатели.
- Партнёры.
- Органы государственной власти на всех уровнях.
- Профессиональные и экспертные сообщества.
- Учредители и Наблюдательный совет.
- Сотрудники.

Мы выстроили систему взаимодействия с заинтересованными сторонами. Это регулярный организационный процесс. Формы и методы взаимодействия определяются:

- Стратегией Фонда до 2020 г.
- Стратегией коммуникаций и информационной политикой.

- Механизмами, заложенными в стратегии реализации программ.
- Предложениями заинтересованных сторон на стратегических сессиях.
- Особенности регионов присутствия и целевых групп.
- Оперативными целями.

Методы взаимодействия с основными группами заинтересованных сторон включают:

- Участие в работе общественных советов, рабочих групп и экспертных площадок.
- Участие в работе профильных ассоциаций.
- Рабочие встречи и стратегические сессии.
- Конференции и круглые столы.
- Семинары и тренинги.
- Оценка (анкетирование, опросы, фокус-группы, интервью, визиты на места) и др.

### Работа с обращениями граждан

Все поступающие в Фонд обращения регистрируются, оцениваются по пяти критериям и распределяются по категориям. Ежемесячно рабочая группа рассматривает те из них, которые связаны с деятельностью Фонда. По итогам анализа некоторые из обращений получают поддержку Фонда.

### Работа с партнёрами и контрагентами

Чтобы снизить риск сотрудничества с ненадёжными организациями, принято Положение о юридической проверке документов контрагентов. Решения по закупке товаров и услуг Фонд принимает только на основе анализа рынка и сравнения минимум трёх коммерческих предложений.

Для предотвращения конфликтов интересов Фонд включает в юридические договоры антикоррупционные положения, а также тщательно отбирает экспертов, рассматривающих грантовые заявки на открытых конкурсах. Эти меры позволяют последовательно и неукоснительно проводить антикоррупционную политику.





## Команда



## Ценности команды фонда:

- ЧЕСТНОСТЬ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.
- ВЕРА В ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ.
- УВАЖЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ДОСТОИНСТВА.
- ОТКРЫТОСТЬ.
- ЭТИЧНОСТЬ.
- СМЕЛОСТЬ.
- ОПОРА НА ЗНАНИЯ.
- СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОДХОД.



Нашу команду объединяют общие ценности: профессионализм, стремление к развитию, открытость и взаимоуважение. Сотрудники Фонда – профессионалы высокого уровня, сплочённая команда, стремящаяся к эффективной реализации поставленных перед ней задач.

В Фонде действует система оценки персонала, в рамках которой перед каждым сотрудником в начале года ставятся персональные задачи на год. В середине года проводится предварительная оценка. В конце года генеральный директор встречается с каждым сотрудником и представляет итоговую оценку, с учётом которой принимается решение о размере годовой премии, планируются задачи на следующий год.

Кроме того, учитывается приверженность сотрудника ценностям Фонда.

Один раз в два месяца проводится мотивационная акция «Душа Фонда» (награждение сотрудников за персональные достижения в области развития корпоративной культуры). В качестве наград используются сувениры и игрушки, сделанные руками победителей конкурса «Культурная мозаика малых городов и сёл».

Сотрудники постоянно повышают свою квалификацию. Обучающие программы формируются в зависимости от результатов оценки и стратегических задач Фонда: разрабатываются индивидуальные и корпоративные обучающие тренинги и программы, которые помогают совершенствовать навыки и приобретать новые знания.



В ИЮНЕ 2016 Г. КОМАНДА ФОНДА ПРОШЛА ОБУЧАЮЩИЙ КУРС «ПЕРВАЯ ПОМОЩЬ» НА БАЗЕ МЧС В ПОДМОСКОВНОМ НОГИНСКЕ



ПО ИТОГАМ ДВУХ ДНЕЙ СОТРУДНИКАМ ВРУЧИЛИ СЕРТИФИКАТЫ, ПОДТВЕРЖДАЮЩИЕ ПРАВО ОКАЗЫВАТЬ ПЕРВУЮ ПОМОЩЬ ПОСТРАДАВШЕМУ



## «Зелёный офис» и развитие экологического мышления

С 2014 г. в Фонде работает программа «Зелёный офис», снижающая воздействие нашей организации на окружающую среду. В рамках программы мы собираем и передаём на переработку макулатуру и пластиковую тару. Повторно заправляем картриджи для копировальных устройств.

Документы распечатываются только при необходимости, по возможности используются электронные варианты, двусторонняя черновая печать и печать нескольких страниц на одном листе.



ДЛЯ ИЗГОТОВЛЕНИЯ ОДНОЙ ПАЧКИ БУМАГИ НУЖНО СРУБИТЬ

**3**  
ДЕРЕВА



В 2016 Г. МЫ СДАЛИ МАКУЛАТУРЫ В ПЕРЕСЧЁТЕ НА

**90**  
ПАЧЕК



ЭТО ЗНАЧИТ, ЧТО МЫ СОХРАНИЛИ

**270**  
ДЕРЕВЬЕВ



Мы восстанавливаем лес. Уже несколько лет сотрудники Фонда дарят партнёрам сертификаты, которые подтверждают количество деревьев, посаженных через сайт [www.maraquia.com](http://www.maraquia.com)

# Информация об Отчёте в соответствии с Руководством GRI

Отчёт о деятельности Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко<sup>13</sup> в 2016 г. (далее – Отчёт) является шестым ежегодным отчётом Фонда и подготовлен в соответствии с Руководством по отчётности в области устойчивого развития GRI версии 4.0 (GRI G4) и отраслевым приложением для некоммерческого сектора. Отчёт соответствует требованиям Руководства GRI G4 к основному варианту подготовки отчётности в области устойчивого развития.

Процедура определения существенных тем Отчёта включает: анкетирование внутренних заинтере-

сованных сторон, анализ СМИ, анализ внутренних документов, анализ фондов-аналогов, анкетирование внешних заинтересованных сторон, общественные слушания по Отчёту.

В 2016 г. перечень существенных тем изменился незначительно. Фонд продолжает работу над развитием системы публичной отчётности.

Международная компания EY проверила 11 выбранных показателей, о чём имеются соответствующие указания в тексте Отчёта.

## Существенные темы 2016 года

## В тексте Отчёта

Экономическая результативность	Ключевые показатели деятельности
Прозрачность и эффективное распределение ресурсов	Органы управления Программная деятельность
Этичный фандрайзинг (этичное финансирование уставной деятельности)	Ключевые показатели деятельности
Вклад благотворительных программ Фонда в развитие сообщества, благополучателей, регионов	Программа «Старшее поколение», Программа «Спорт», Программа «Культура», Программа «Семья и дети»
Включение заинтересованных сторон в процесс принятия решений	Взаимодействие с заинтересованными сторонами
Мониторинг, оценка и извлечение уроков	Мониторинг и оценка деятельности
Мониторинг и координация деятельности заинтересованных сторон	Программная деятельность
Гендерные вопросы (благополучатели/партнёры и др.) и другие признаки разнообразия, в том числе – доступность программ для благополучателей из малонаселённых регионов	Ключевые показатели деятельности
Повышение осведомлённости общественности и защита интересов	Разделы «Общество» в описании каждой программы

## Перечень проверяемых показателей и их описание:

Показатель	Описание показателя
Общий объём программных расходов	Объём программных расходов Фонда в течение года, заканчивающегося 31.12.2016 г. <sup>14</sup>
Источники финансирования по категориям; пять наиболее крупных доноров и денежное выражение их вклада	Подробная разбивка источников финансирования, а также перечень пяти наиболее крупных доноров
Общее количество проектов с запланированным софинансированием	Общее количество поддержанных проектов, на которые в отчётном периоде были поданы заявки на софинансирование
Общая сумма софинансирования проектов программы «Старшее поколение»	Объём софинансирования проектов программы «Старшее поколение» в отчётном периоде
Общее количество поддержанных проектов	Количество проектов, которые были поддержаны Фондом напрямую (собственные проекты и проекты грантополучателей) в соответствии с целями уставной деятельности в отчётном году
Общее количество получателей благотворительной помощи	Количество юридических и физических лиц (включая инициативные группы), которым была оказана благотворительная помощь в течение отчётного года напрямую (в рамках собственных проектов, через региональных операторов, а также грантополучатели)
Общее количество поддержанных проектов, прошедших внутреннюю оценку эффективности	Общее количество проектов, прошедших оценку эффективности, в разбивке по установленным направлениям
Количество субъектов Российской Федерации, в которых были реализованы проекты Фонда в отчетном периоде.	Количество субъектов Российской Федерации, где были реализованы проекты Фонда в отчётном периоде
Количество стран за пределами Российской Федерации, в которых были реализованы проекты Фонда в отчетном периоде	Количество стран за пределами Российской Федерации, где были реализованы проекты Фонда в отчётном периоде
Количество информационных мероприятий с заинтересованными сторонами, организованных и профинансированных Фондом	Общее количество информационных мероприятий с заинтересованными сторонами, организованных и профинансированных Фондом в отчётном году
Количество людей, прошедших обучение в рамках мероприятий и проектов Фонда	Количество людей, прошедших обучение в рамках мероприятий и проектов Фонда в отчётном периоде

<sup>13</sup> Здесь и далее по тексту Отчёта названия «Благотворительный фонд Елены и Геннадия Тимченко», «Фонд Тимченко» и «Фонд» употребляются в синонимичном значении, если не указано иное.

<sup>14</sup> Методика расчёта была усовершенствована по сравнению с предыдущим отчётным периодом. Здесь указан общий объём программных расходов Фонда в течение отчётного года, закончившегося 31.12.2016 г. Соответственно, пересчитаны и сведения за 2015 г., поскольку при расчёте данных за 2016 г. была применена другая методика. При расчёте показателя учитывались только те проекты, которые фактически были реализованы в отчётном периоде и по которым был получен и одобрен Фондом финансовый отчёт.

# Приложение 1



Ernst & Young LLC  
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1  
Moscow, 115035, Russia  
Tel: +7 (495) 705 9700  
+7 (495) 755 9700  
Fax: +7 (495) 755 9701  
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»  
Россия, 115035, Москва  
Садовническая наб., 77, стр. 1  
Тел.: +7 (495) 705 9700  
+7 (495) 755 9700  
Факс: +7 (495) 755 9701  
ОКПО: 59002827

## Отчёт по заданию в отношении выбранных показателей в области устойчивого развития в Отчёте о деятельности за 2016 год

Учредителям Благотворительного фонда  
Елены и Геннадия Тимченко

### Предмет задания

По поручению Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко (далее - «Фонд») мы выполнили задание, обеспечивающее ограниченную уверенность в отношении одиннадцати существенных показателей деятельности в области устойчивого развития, опубликованных в прилагаемом Отчёте о деятельности Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко за 2016 год (далее – «Показатели» и «Отчёт»):

- ▶ общий объём программных расходов (страница 15 Отчёта);
- ▶ общее количество получателей благотворительной помощи (страница 123 Отчёта);
- ▶ общее количество поддержанных проектов (страница 122 Отчёта);
- ▶ источники финансирования по категориям; пять наиболее крупных доноров и денежное выражение их вклада (страница 122 Отчёта);
- ▶ общее количество поддержанных проектов Фонда с запланированным софинансированием (страница 121 Отчёта);
- ▶ общая сумма софинансирования проектов программы «Старшее поколение» (страница 25 Отчёта);
- ▶ общее количество поддержанных проектов, прошедших внутреннюю оценку эффективности (страница 122 Отчёта);
- ▶ количество субъектов Российской Федерации, в которых были реализованы проекты Фонда в отчётном периоде (страница 123 Отчёта);
- ▶ количество стран за пределами Российской Федерации, в которых были реализованы проекты Фонда в отчётном периоде (страница 123 Отчёта);
- ▶ количество информационных мероприятий с заинтересованными сторонами, организованных и профинансированных Фондом (страница 123 Отчёта);
- ▶ количество людей, прошедших обучение в рамках мероприятий и проектов Фонда (страница 122 Отчёта).

Показатели были выбраны и подготовлены руководством Фонда на основе соответствующих принципов и методов отчётности в области устойчивого развития.



### Применимые критерии задания

Критериями, применимыми к нашему заданию, являлись принципы Фонда по отчётности в области устойчивого развития, изложенные в разделе «Об отчёте» на странице 10 Отчёта. Мы полагаем, что данные критерии соответствуют целям нашего задания.

### Ответственность руководства

Руководство Фонда несет ответственность за подготовку Показателей и за то, что Показатели были во всех существенных отношениях достоверно раскрыты в соответствии с принципами Фонда по отчётности в области устойчивого развития, описанными в разделе «Об отчёте» на странице 10 Отчёта. Эта ответственность включает в себя разработку, внедрение и поддержание такой системы внутренних контролей, которая достаточна для подготовки Показателей без существенных искажений. Руководство Фонда также несет ответственность за выбор и применение надлежащих принципов отчётности и использование соответствующих методов измерения и оценки.

### Наша ответственность

Наша ответственность заключается в том, чтобы независимо сделать выводы о том, что Показатели были во всех существенных отношениях достоверно раскрыты в соответствии с принципами и методами отчётности в области устойчивого развития, описанными в разделе «Об отчёте» на странице 10 Отчёта.

Мы применяем Международный стандарт по контролю качества № 1 и, следовательно, поддерживаем исчерпывающую систему контроля качества, в том числе подтвержденную задокументированными политикой и процедурами относительно соблюдения этических требований, профессиональных стандартов и применимых законодательных и нормативных требований.

Мы соблюдаем требование независимости и другие этические требования Кодекса этики для профессиональных бухгалтеров, выпущенного Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров, который основан на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения.

#### Основные выполненные процедуры задания

Мы выполнили задание в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность 3000 (пересмотренным) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов», что включало в себя выполнение следующих процедур:

- ▶ интервью с руководителями и специалистами Фонда, которые отвечают за относящиеся к Показателям политики, деятельность и результаты, а также подготовку соответствующей отчетности;
- ▶ анализ ключевых документов, относящихся к Показателям политик, деятельности и отчетности Фонда в области устойчивого развития;
- ▶ получение понимания процесса подготовки отчетности по Показателям и других обстоятельств задания путем рассмотрения процесса, использованного для подготовки отчетности по Показателям;
- ▶ анализ деятельности в области взаимодействия с заинтересованными сторонами посредством участия в общественных слушаниях Отчета;
- ▶ сравнительный анализ Отчета с отчетами в области устойчивого развития, подготовленных рядом национальных и зарубежных благотворительных фондов, и перечнем характерных для отрасли тем в области устойчивого развития, поднятых заинтересованными сторонами;
- ▶ изучение подборки публикаций в средствах массовой информации и корпоративной печати, затрагивающих политики, события и результаты деятельности Фонда в области устойчивого развития в 2016 году;
- ▶ анализ существенных вопросов в области устойчивого развития, выявленных Фондом;
- ▶ выявление существенных для Фонда вопросов в области устойчивого развития на основе процедур, описанных выше;
- ▶ анализ выборки относящихся к Показателям данных за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, с тем, чтобы убедиться, что на уровне Фонда указанные данные были собраны, подготовлены, объединены и включены в Отчет надлежащим образом;
- ▶ оценка соответствия Отчета и процесса его подготовки принципам Фонда по отчетности в области устойчивого развития.

Наши процедуры, осуществленные при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, отличаются по характеру и срокам, они менее объемны, чем при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, более низкий, чем уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность.

#### Вывод

На основании осуществленных процедур и полученных доказательств наше внимание не привлекли никакие факты, которые заставили бы считать, что в соответствии с критериями нашего задания Показатели не были раскрыты достоверно во всех существенных отношениях.



К.И. Петров  
Партнер  
ООО «Эрнст энд Янг»

23 августа 2017 г.

#### Сведения об субъекте задания

Наименование: Благотворительный фонд Елены и Геннадия Тимченко  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 9 декабря 2010 г. и присвоен государственный регистрационный номер: 1107799035563.  
Местонахождение: 125284, Россия, г. Москва, ул. Беговая, д. 3, стр. 1.

#### Сведения о лице, выполняющем задание

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.  
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.  
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация), (СРО РСА). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 11603050648.

## Приложение 2

### Использование общих стандартных элементов отчётности и специфических стандартных элементов отчётности GRI в Отчёте

Показатель	О показателе	Раскрытие показателя	Независимое заверение	Стр.
<b>Общие стандартные элементы отчётности</b>				
Стратегия и анализ				
G4-1	Заявление самого старшего лица (например, учредителей, председателя наблюдательного совета и генерального директора) о значимости устойчивого развития для организации и её стратегии	Обращение Елены и Геннадия Тимченко, Обращение Ксении Франк	нет	6 8 9
G4-3	Название организации	Благотворительный фонд Елены и Геннадия Тимченко	нет	1
G4-4	Основные направления деятельности	Программа «Старшее поколение», Программа «Спорт», Программа «Культура», Программа «Семья и дети»	нет	13
G4-5	Расположение штаб-квартиры организации	Контакты	нет	130
G4-6	Количество стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность, или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых Отчётом	Фонд работает преимущественно в Российской Федерации. Отдельные проекты осуществлялись также в Китайской Народной Республике, Финляндии, Швейцарии, Великобритании	нет	16 17
G4-7	Характер собственности и организационно-правовая форма	Некоммерческая организация (Фонд)	нет	104
G4-8	Рынки, на которых работает Фонд (включая географическую разбивку, обслуживаемые секторы и категории заинтересованных сторон, подвергающиеся влиянию организации)	Не релевантно. Географический охват деятельности – см. показатель G4-6	нет	104
G4-9	Масштаб организации	Экономические показатели Ключевые показатели деятельности Команда	нет	15 16 17

G4-10	Общая численность сотрудников, включая добровольцев, в разбивке по полу, типу занятости, договору о найме и региону	Команда	нет	110
G4-11	Процент всех сотрудников, охваченных коллективными договорами	В Фонде Тимченко не заключаются коллективные договоры	нет	
G4-12	Охарактеризовать цепочку поставок организации	В Отчёте не отражено. Будет отражено в следующем отчёте	нет	
G4-13	Все существенные изменения масштабов, структуры или собственности организации или её цепочки поставок, произошедшие на протяжении отчётного периода	Структура Фонда и форма собственности не менялись. Изменение масштаба деятельности – см. Ключевые показатели деятельности	нет	16 17
G4-14	Подход организации к управлению рисками при планировании деятельности или при введении новой продукции	Управление рисками	нет	108
G4-15	Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым Фонд присоединился или поддерживает	Этический кодекс Российской ассоциации грантодающих организаций «Форум Доноров»	нет	
G4-16	Членство в ассоциациях (например, отраслевых), коалициях и альянсах и/или национальных и международных организациях по защите интересов	Фонд в публичном пространстве	нет	18
<b>Выявленные существенные аспекты и границы</b>				
G4-17	Функциональная структура Фонда, включая национальные офисы, отделения, филиалы, удалённые офисы	Органы управления	нет	104
G4-18	Процесс определения содержания Отчёта	Информация об Отчёте в соответствии с Руководством GRI	нет	112
G4-19	Список всех существенных аспектов, выявленных в процессе определения содержания Отчёта	Информация об Отчёте в соответствии с Руководством GRI	нет	112
G4-20	Границы Отчёта по каждому существенному аспекту внутри организации, включая ограничения в области границ Отчёта (при наличии)	Отчёт охватывает деятельность Фонда	нет	10 112
G4-21	Границы Отчёта по каждому существенному аспекту за пределами организации, включая ограничения в области границ Отчёта (при наличии)	Деятельность грантополучателей и партнеров Фонда представлена в виде отдельных кейсов по следующим существенным темам: Вклад благотворительных программ Фонда	нет	

		в развитие сообщества, благополучателей, регионов, Повышение осведомлённости общественности и защита интересов		
G4-22	Описание значения любых переформулировок информации, приведённой в предыдущих отчётах, а также оснований для таких переформулировок	В Отчёте за 2016 год переформулировок не использовалось	нет	
G4-23	Описание существенных изменений границ аспектов по сравнению с предыдущими отчётными периодами	Существенных изменений охвата не произошло	нет	

#### Взаимодействие с заинтересованными сторонами

G4-24	Список заинтересованных сторон, с которыми взаимодействует Фонд	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	нет	108
G4-25	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон с целью дальнейшего взаимодействия с ними	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	нет	108
G4-26	Подход Фонда к взаимодействию с заинтересованными сторонами, включая частоту взаимодействия, в разбивке по категориям заинтересованных лиц	Взаимодействие с заинтересованными сторонами Работа с обращениями граждан Работа с партнерами и контрагентами	нет	108 109
G4-27	Ключевые темы и опасения, которые были подняты заинтересованными сторонами в рамках взаимодействия с Фондом, а также то, как Фонд отреагировал на эти ключевые темы и опасения, в том числе с помощью подготовки своей отчётности. Сообщите, какие группы заинтересованных сторон подняли каждую из этих тем или высказали каждое из этих опасений	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	нет	108

#### Общие сведения об Отчёте

G4-28	Отчётный период (например, финансовый или календарный год), за который предоставляется информация	Информация об Отчёте в соответствии с Руководством GRI	нет	112
G4-29	Дата публикации предыдущего Отчёта	Отчёт за 2015 г. опубликован летом 2016 г.	нет	
G4-30	Цикл отчётности	Отчёт публикуется ежегодно	нет	

G4-31	Контактное лицо, к которому можно обратиться с вопросами относительно данного Отчёта или его содержания	Контакты	нет	130
G4-32	Указатель содержания показателей GRI в Отчёте в соответствии с выбранным Фондом вариантом соответствия, а также ссылка на заключение о независимой проверке (при наличии)	Приложение 4. Использование стандартных элементов отчётности и показателей результативности GRI в Отчёте	нет	116
G4-33	Политика и применяемые практические подходы в отношении внешнего подтверждения Отчёта	Об Отчёте	нет	10

#### Корпоративное управление

G4-34	Корпоративное управление	Не релевантно. Общие принципы организации управления Фондом и функции органов управления представлены в разделе «Система управления»	нет	
-------	--------------------------	--	-----	--

#### Этика и добросовестность

G4-56	Принципы, стандарты и нормы поведения Фонда (кодексы поведения и этические кодексы)	Миссия, ценности и стратегия Фонда	нет	11
-------	---	------------------------------------	-----	----

#### Специфические стандартные элементы отчётности

##### Экономическая категория

Сведения о подходах в области менеджмента	Миссия, ценности и стратегия Фонда Обращение Г. и Е. Тимченко, Обращение К. Франк, Обращение М. Морозовой	нет	11 6 8 9
---	--	-----	-------------------

ФТ	Общий объём программных расходов	Экономические показатели	да	15
ФТ	Общее количество поддержанных проектов Фонда с запланированным софинансированием	Общее количество проектов Фонда, с запланированным софинансированием в 2016 г. - 168, в том числе по программе «Старшее поколение» - 14, по программе «Спорт» - 37, по программе «Культура» - 76, по программе «Семья и дети» - 41	да	

NGO8	Источники финансирования по категориям; пять наиболее крупных доноров и денежное выражение их вклада	Донор	Сумма, млн руб.	да	
		Тимченко Геннадий Николаевич	836,42		
		Федерация хоккея России	8,99		
		Физ. лицо	1,50		
		Физ. лицо	1,0		
		Физ. лицо	0,15		
<b>ФТ</b>	Общая сумма софинансирования проектов программы «Старшее поколение»	Программа «Старшее поколение»		да	20
Социальная категория					
	Сведения о подходах в области менеджмента	Программа «Старшее поколение» Программа «Спорт» Программа «Культура» Программа «Семья и дети»			20 41 63
<b>G4-SO1</b>	Характер, сфера охвата и результативность любых программ и практических подходов, оценивающих воздействия деятельности Фонда на сообщества и управляющих этим воздействием, включая начало деятельности, её осуществление и завершение	Программа «Старшее поколение» Программа «Спорт» Программа «Культура» Программа «Семья и дети»		нет	81 20 41 63 81
<b>ФТ</b>	Количество человек, прошедших обучение в рамках мероприятий и проектов Фонда	В 2016 г. количество человек, прошедших обучение в рамках мероприятий и проектов Фонда – 643, в том числе по программе «Старшее поколение» – 10, по программе «Спорт» – 163, по программе «Культура» – 279, по программе «Семья и дети» – 191		да	
<b>ФТ</b>	Общее количество поддержанных проектов	Общее количество поддержанных проектов в 2016 г. – 450 Программа «Старшее поколение» - 251 Программа «Спорт» - 38 Программа «Культура» - 88 Программа «Семья и дети» - 73		да	
<b>ФТ</b>	Общее количество поддержанных проектов, прошедших внутреннюю оценку эффективности	Общее количество поддержанных проектов, прошедших внутреннюю оценку эффективности - 438		да	

		Программа «Старшее поколение» - 251 Программа «Спорт» - 38 Программа «Культура» - 88 Программа «Семья и дети» - 61			
<b>ФТ</b>	Общее количество получателей благотворительной помощи <sup>15</sup>	Общее количество получателей благотворительной помощи в 2016 году – 1155 (400 юр. лиц и 755 физ. лиц), в том числе по программе «Старшее поколение» – 264 (251 юр. лиц и 13 физ. лиц), по программе «Спорт» – 38 (32 юр. лиц и 6 физ. лиц), по программе «Культура» – 217 (67 юр. лиц и 150 физ. лиц), по программе «Семья и дети» – 636 (50 юр. лиц и 586 физ. лиц)		да	
<b>ФТ</b>	Количество субъектов Российской Федерации, в которых были реализованы проекты Фонда в отчётном периоде	Программа «Старшее поколение» - 81 Программа «Спорт» - 23 Программа «Культура» - 39 Программа «Семья и дети» - 27 В России все программы Фонда работают в общей сложности в 83 регионах.		да	
<b>ФТ</b>	Количество стран за пределами Российской Федерации, в которых были реализованы проекты Фонда в отчётном периоде	Количество стран, за исключением Российской Федерации, в которых были реализованы проекты Фонда в отчётном периоде - 6		да	
<b>ФТ</b>	Количество информационных мероприятий с заинтересованными сторонами, организованных и профинансированных Фондом	Количество информационных мероприятий с заинтересованными сторонами, организованных и профинансированных Фондом в 2016 г. – 10, в том числе по программе «Старшее поколение» – 6, по программе «Культура» – 1, по программе «Семья и дети» – 3		да	
<b>ФТ</b>	Доля проектов, реализуемых в малых городах и сёлах	Программа «Старшее поколение» - 87% Программа «Спорт» - 37% Программа «Культура» - 96% Программа «Семья и дети» - 49%		нет	

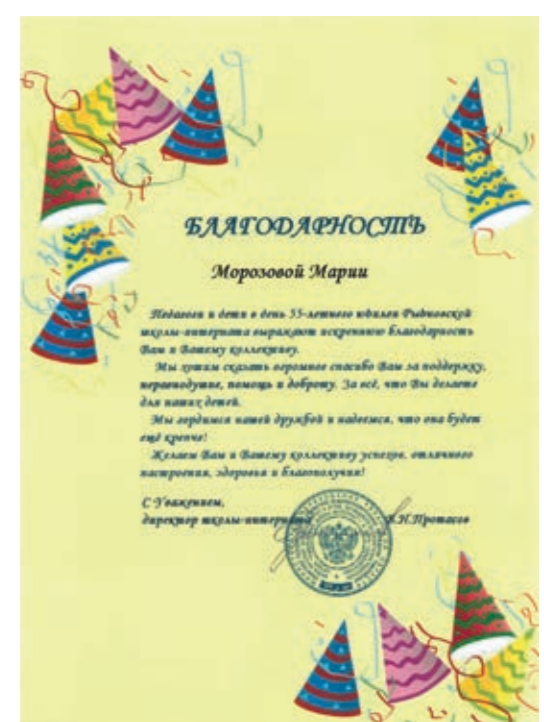
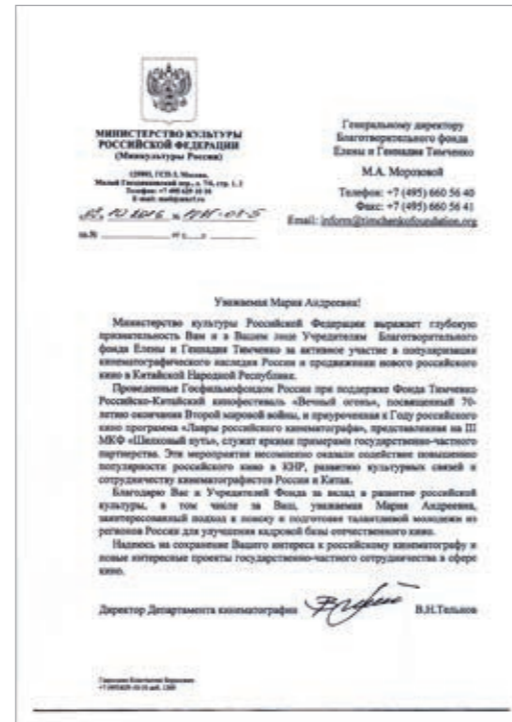
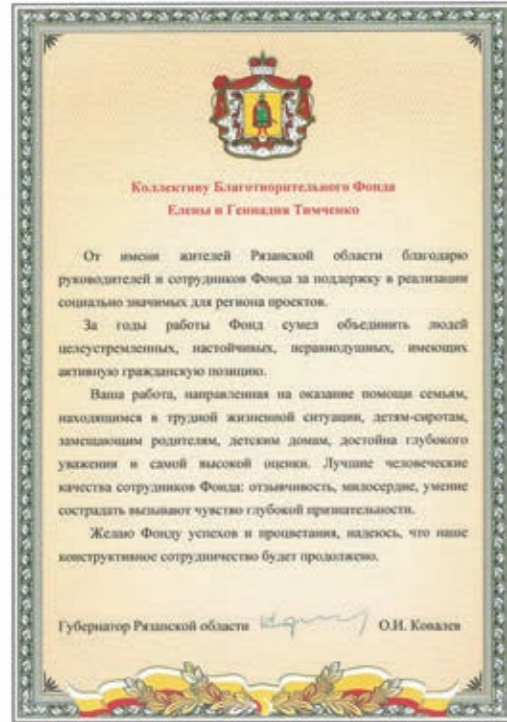
<sup>15</sup> Под получателями благотворительной помощи подразумеваются юридические и физические лица (включая инициативные группы), которым была оказана благотворительная помощь в течение отчетного года напрямую (в рамках собственных проектов, через региональных операторов, а также грантополучатели)

# Приложение 3

## Дипломы и благодарности

1. Благодарность Елене Петровне и Геннадию Николаевичу Тимченко от заместителя Председателя Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, Президента Общероссийской общественной организации «Российский союз спасателей», Героя России, Заслуженного спасателя РФ Ю.Л. Воробьева за активное содействие в возрождении исторического наследия России, развитии культуры безопасности жизнедеятельности среди детей и молодежи посредством оказания благотворительной помощи на 2-ом этапе строительства Центра образования, оздоровления детей и развития туризма «Корабелы Прионежья».
2. Благодарность Елене Петровне и Геннадию Николаевичу Тимченко от директора департамента кинематографии министерства культуры Российской Федерации В.Н. Тельнова за активное участие в популяризации кинематографического наследия России и продвижении нового российского кино в Китайской Народной Республике.
3. Благодарность Елене Петровне и Геннадию Николаевичу Тимченко от Главы города Тобольска В.В. Мазур за развитие российского спорта сохранение российского культурного и исторического наследия, за помощь старшему поколению, институтам семьи и детства.
4. Благодарность учредителю Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко Елене Петровне Тимченко от директора Государственного Русского Музея В.А. Гусева (за организацию концерта Чечилии Бартоли в Мариинском театре).
5. Благодарность Елене Петровне и Геннадию Николаевичу Тимченко от двукратной олимпийской чемпионки О.В. Даниловой за содействие и организацию встреч Легенд советского спорта с молодежью и юным поколением спортсменов Александровского района Владимирской области.
6. Благодарность Благотворительному фонду Елены и Геннадия Тимченко от министра образования и науки Российской Федерации О.Ю. Васильевой за помощь в организации проведения Всероссийского форума приёмных семей и активную деятельность в решении задач в области семейного устройства детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, защите их прав.
7. Благодарность (памятный знак) Благотворительному фонду Елены и Геннадия Тимченко от Федерации хоккея России за вклад в развитие отечественного хоккея.
8. Благодарность коллективу Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко от губернатора Рязанской области О.И. Ковалева за поддержку в реализации социально значимых для региона проектов.
9. Благодарность Благотворительному фонду Елены и Геннадия Тимченко от директора Российского геронтологического научно-клинического центра О.Н. Ткачева за предоставленные материалы и активное участие в субботнике по благоустройству территории клиники.
10. Благодарность Благотворительному фонду Елены и Геннадия Тимченко от Главы города Ростова К.Г. Шевкопляса за организацию и проведение в Ростове Великом фестиваля «Золотая Маска» (региональной программы «Лучшие спектакли в городах России»).
11. Благодарность Благотворительному фонду Елены и Геннадия Тимченко и лично генеральному директору М.А. Морозовой от Президента Фестиваля «Золотая Маска» Г.Г. Тараторкина, члена правления Фестиваля «Золотая Маска» И.М. Костолевского и генерального директора фестиваля «Золотая Маска» М.Е. Ревякиной за поддержку и веру в фестиваль «Золотая Маска».
12. Благодарственное письмо в адрес Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко от главы Кабаевского сельского поселения Дубёнского района республики Мордовии МН. Орловой за организацию Всероссийского конкурса проектов «Культурная мозаика малых городов и сёл России».
13. Благодарность Благотворительному фонду Елены и Геннадия Тимченко от главы администрации Большеберезниковского муниципального района Республики Мордовия А.Н. Сурина за поддержку в реализации творческих инициатив на селе.
14. Благодарность Благотворительному фонду Елены и Геннадия Тимченко и лично О.В. Тимошук, Д.Н. Денисову, С. Рычихину за высокий уровень профессионализма и ответственный подход к работе от директора Государственного мемориального музея блокады Ленинграда С.Ю. Курносова (за передачу музею в дар картин, посвященных блокаде Ленинграда).
15. Благодарственное письмо в адрес Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко и генерального директора М.А. Морозовой от директора Свирьстройского ресурсного центра М.М. Антиповой за многолетнее плодотворное сотрудничество и развитие форм семейного устройства детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.
16. Благодарственное письмо в адрес Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко от заместителя председателя комитета образования и науки Волгоградской области Л.Н. Кожевниковой за оказание финансовой поддержки в организации и проведении регионального конкурса клубов замещающих родителей Волгоградской области «Семейный фарватер – ПЛЮС».
17. Благодарность Марии Морозовой, генеральному директору Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко и всей команде программы «Семья и дети» Фонда Тимченко от директора Благотворительного фонда «Дети наши» В.С. Пензовой за содействие в развитии программы «Не разлей вода» БФ «Дети наши».
18. Благодарность Марии Морозовой, генеральному директору Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко, а также Оксане Тимошук, руководителю службы по связям с общественностью, от генерального директора Франко-Российской торгово-промышленной палаты (CCI France Russie) Павла Шинского за активное участие и содействие в подготовке международной конференции «Корпоративная социальная ответственность: опыт международных компаний в российских реалиях».
19. Благодарность Благотворительному фонду Елены и Геннадия Тимченко от участников межрегиональной стажировочной площадки «Комплексное сопровождение замещающих семей в Волгоградской области: распространение технологий и методическая поддержка служб» из Тамбовской, Вологодской и Сахалинской областей, а также Республики Карелия.
20. Благодарность (медаль) Игорю Барадачеву, руководителю программы «Спорт» Фонда Тимченко от Президента Федерации хоккея России В.А. Третьяка и Председателя правления Федерации хоккея России А.Р. Ротенберга за вклад в развитие отечественного хоккея.
21. Благодарность Марии Морозовой генеральному директору Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко от директора Тюменского областного геронтологического центра М.В. Бабушкиной за помощь в участии в конференции «Общество для всех возрастов».
22. Благодарность Елене Коноваловой, руководителю программы «Культура» Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко, от секретаря Общественной Палаты Российской Федерации А.А. Бречалова (за активное участие в подготовке Форума активных граждан «Сообщество» и в работе команды экспертов Университета Общественной Палаты РФ).









timchenkofoundation



fondtimchenko



timchenko\_foundation



elena-and-gennady-timchenko-charitable-foundation



fondtimtchenko

Россия, 125284, Москва ул. Беговая, дом 3, стр. 1  
Бизнес-центр «Нордстар»

Телефон: +7 (495) 660 56 40

Факс: +7 (495) 660 56 41

E-mail: [inform@timchenkofoundation.org](mailto:inform@timchenkofoundation.org)

**ФОНД  
ТИМЧЕНКО**

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД  
ЕЛЕНЫ И ГЕННАДИЯ  
ТИМЧЕНКО